ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ Α.Ε.

Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις
Της χρήσης από 01η Ιανουαρίου έως την 31η Δεκεμβρίου 2025
Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς

Περιεχόμενα

Δηλώσεις εκπροσώπων του Διοικητικού Συμβουλίου 4
Ετήσια Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας 5
Περιβαλλοντική Πολιτική και Στρατηγική 21
Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης 22
Περιβαλλοντικές Επενδύσεις 22
Διαχείριση Αποβλήτων και Κυκλική Οικονομία 23
Περιβαλλοντικές Επιδόσεις 2025 23
Περιβαλλοντική Παρακολούθηση και Συμμόρφωση 24
Εκπαίδευση και Περιβαλλοντική Ευαισθητοποίηση 24
Ενεργειακή Απόδοση και Κλιματική Αλλαγή 25
Διαχείριση Εταιρικών Κινδύνων Περιβάλλοντος 25
Βασικοί Περιβαλλοντικοί Δείκτες (Environmental KPIs) 26
Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία 27
Προσέγγιση, Πολιτική και Στρατηγική 27
Στόχοι και Παρακολούθηση Επίδοσης 28
Εκπαίδευση και καλλιέργεια κουλτούρας πρόληψης 28
Συνεχής βελτίωση 29
Δράσεις και Πρωτοβουλίες 2025 29
Διαχείριση Εταιρικών Κινδύνων Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία 30
Βασικοί Δείκτες Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (Health & Safety KPIs) 30
Έκθεση Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών 37
1.1 Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων 37
Γνώμη με επιφύλαξη 37
Βάση για γνώμη με επιφύλαξη 37
Έμφαση Θέματος 39
Άλλες πληροφορίες 40
Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων 40
Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων 40
1.2 Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων 42
Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης 43
Κατάσταση Συνολικών Εσόδων 44
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Ενοποιημένα 45
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Μητρικής 46
Κατάσταση Ταμειακών Ροών 47
Σημειώσεις επί των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων 48
2 Γενικές πληροφορίες για τον Όμιλο 48
2.1 Η εταιρεία 48
2.2 Δομή του Ομίλου 49
2.3 Διοικητικό Συμβούλιο 49
3 Πλαίσιο κατάρτισης των Οικονομικών Καταστάσεων 50
3.1 Συμμόρφωση με τα ΔΠΧΑ 50
3.2 Βάση κατάρτισης 50
3.3 Σημαντικές λογιστικές κρίσεις, εκτιμήσεις και υποθέσεις 50
3.4 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων 52
3.5 Αλλαγές σε πρότυπα και σε διερμηνείες προτύπων 53
4 Αναμορφώσεις – Ανακατατάξεις κονδυλίων προηγούμενης χρήσης 56
5 Αλλαγές σε λογιστικές πολιτικές 60
5.1 Ενοποίηση 60
5.2 Πληροφόρηση κατά τομέα 62
5.3 Συναλλαγματικές μετατροπές 62
5.4 Ενσώματες Ακινητοποιήσεις 62
5.5 Επενδύσεις σε ακίνητα 64
5.6 Άυλα περιουσιακά στοιχεία 65
5.7 Επενδύσεις 65
5.8 Κρατικές επιχορηγήσεις 67
5.9 Αποθέματα 67

5.10 Εμπορικές απαιτήσεις 68
5.11 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα 69
5.12 Μετοχικό κεφάλαιο 69
5.13 Δανεισμός 69
5.14 Αναβαλλόμενη φορολογία 69
5.15 Παροχές στο προσωπικό 70
5.16 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις 70
5.17 Προβλέψεις 70
5.18 Αναγνώριση εσόδων 71
5.19 Μισθώσεις 74
5.20 Κόστος Δανεισμού 74
5.21 Διανομή μερισμάτων 74
6 Ενσώματα Περιουσιακά Στοιχεία 75
7 Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία 76
8 Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης 77
9 Μερισμός αποσβέσεων ενσώματων & άυλων περιουσιακών στοιχείων 77
10 Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις 78
11 Συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις 78
12 Επενδύσεις σε Ακίνητα 79
13 Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος Ενεργητικού 79
14 Αποθέματα 79
15 Πελάτες & Λοιπές Απαιτήσεις 80
15.1 Απαιτήσεις από Πελάτες 80
15.2 Λοιπές Απαιτήσεις 81
15.3 Απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες 81
15.4 Απαιτήσεις από προγράμματα 83
16 Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων. 85
17 Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα 85
18 Μετοχικό κεφάλαιο 85
19 Αποθεματικά 86
20 Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και δυνατότητα ομαλής συνέχισης της λειτουργικής δραστηριότητας . 86
21 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω εξόδου από την Υπηρεσία 87
22 Επιχορηγήσεις περιουσιακών στοιχείων 88
23 Υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις 88
24 Λοιπές Προβλέψεις 88
25 Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις 88
26 Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις. 89
27 Προμηθευτές 89
28 Δανεισμός 89
29 Λοιπές Υποχρεώσεις 90
30 Κύκλος Εργασιών 90
31 Κόστος Πωλήσεων 91
32 Ανάλυση Δαπανών 92
33 Λοιπά Έσοδα - Έξοδα 93
34 Χρηματοοικονομικά Έσοδα - Έξοδα 94
35 Λοιπά Χρηματοοικονομικά Αποτελέσματα 94
36 Φόρος εισοδήματος 94
37 Κέρδη / (Ζημιές) ανά μετοχή 95
38 Πρόσθετες πληροφορίες και επεξηγήσεις 95
38.1 Συναλλαγές και υπόλοιπα συνδεόμενων μερών 95
38.2 Επίδικες υποθέσεις 96
39 Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις 96
40 Δεσμεύσεις 97
41 Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού 98
42 Σκοποί και πολιτικές διαχείρισης κινδύνων 98
43 Προσδιορισμός των εύλογων αξιών 99

44 Διαχείριση Κινδύνου Κεφαλαίου....99
45 Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού 100

Δηλώσεις εκπροσώπων του Διοικητικού Συμβουλίου

Βεβαιώνεται ότι οι συνημμένες Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις της «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ Α.Ε.» εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 16 Οκτωβρίου 2026. Επισημαίνεται ότι τα αναρτηθέντα στον εταιρικό δικτυακό τόπο (Internet) συνοπτικά οικονομικά στοιχεία στοχεύουν στο να παράσχουν στον αναγνώστη όλες τις σημαντικές και απαραίτητες πληροφορίες προκειμένου να εξαχθεί μια ουσιαστική και εμπεριστατωμένη ενημέρωση για τη δραστηριότητα και τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση 2025, καθώς και για τις προοπτικές και τους στόχους για τη χρήση 2026, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Επίσης επισημαίνεται ότι, χάριν απλοποίησης, στα αναρτηθέντα στον εταιρικό δικτυακό τόπο (Internet) συνοπτικά οικονομικά στοιχεία έχουν γίνει ορισμένες συμπτύξεις και ανακατατάξεις κονδυλίων.

Για την Ε.Α.Β. Α.Ε.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΤΟΥ Δ.Σ.

ΔΙΑΚΟΠΟΥΛΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ
Α.Δ.Τ. Α00982875

Ετήσια Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας

Επί των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2025

Κύριοι Μέτοχοι,

Εισαγωγή

Η παρούσα έκθεση εμπεριέχει όλες τις σημαντικές και απαραίτητες πληροφορίες προκειμένου να εξαχθεί μια ουσιαστική και εμπεριστατωμένη ενημέρωση για τη δραστηριότητα και τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση 2025, καθώς και για τις προοπτικές και τους στόχους για τη χρήση 2026.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, η Διοίκηση της Εταιρείας συνέχισε την εφαρμογή του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου της με στόχο τόσο την ομαλοποίηση των λειτουργικών και οικονομικών προβλημάτων της εταιρείας, όσο και την επέκταση του πεδίου των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της, με κύριο σκοπό της την ανάπτυξη και αύξηση των εργασιών της.

Ο Όμιλος της Ελληνικής Αεροπορικής Βιομηχανίας Α.Ε. είναι ένας Όμιλος εταιρειών η δομή του οποίου έχει ως εξής:

	Χώρα		Ποσοστό συμμετοχής	
Επωνυμία	**Εγκατάστασης**	**Σχέση**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Ε.Μ.Σ. ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Ε.	Ελλάδα	Θυγατρική	100%	100%
1SOURCE Αεροπορικές Υπηρεσίες Α.Ε.	Ελλάδα	Θυγατρική	100%	100%

Η εταιρεία RAYTHEON TECHOLOGIES CORPORATION, PRATT & WHITNEY DIVISION, αποφάσισε, σύμφωνα και με το πρακτικό της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «1-source ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», να μεταβιβάσει τις μετοχές που κατείχε στην εταιρεία αυτή (οι οποίες ανέρχονταν σε ποσοστό 51% του μετοχικού της κεφαλαίου) στην Ελληνική Αεροπορική Βιομηχανία Α.Ε., γεγονός που η τελευταία αποδέχθηκε υπογράφοντας το σχετικό συμφωνητικό. Οι διαδικασίες της μεταβίβασης των μετοχών ολοκληρώθηκαν την χρήση 2022 και η ανωτέρω εταιρεία καθίσταται πλέον θυγατρική της ΕΑΒ ΑΕ, με ποσοστό συμμετοχής 100%.

Σημειώνεται ότι η θυγατρική εταιρεία «1SOURCE Αεροπορικές Υπηρεσίες Α.Ε.» ενσωματώθηκε για 1η φορά τη χρήση 2024. Τα οικονομικά μεγέθη της θυγατρικής δεν είναι σημαντικά και δεν προκύπτει αξιόλογη μεταβολή στα μεγέθη του Ομίλου κατά την ενσωμάτωσή τους σε αυτόν. Η 1SOURCE, με βάση τα οριζόμενα στο άρθρο 2 του Ν.4308/2014, κατατάσσεται στην κατηγορία των Πολύ Μικρών Οντοτήτων, και ως εκ τούτου οι χρηματοοικονομικές της καταστάσεις δεν υπόκεινται σε υποχρεωτικό έλεγχο από ορκωτούς

ελεγκτές σύμφωνα με άρθρο 2, παρ.Α΄, υποπαρ.Α.1, εδάφιο 1.Ι.(α) του Ν.4336/2015. Παρόλα αυτά αποφασίστηκε να γίνει έλεγχος των οικονομικών καταστάσεων της θυγατρικής αυτής για τις χρήσεις από 2021 έως και 2025 από Ορκωτούς Ελεγκτές.

Η Διοίκηση κατά τη διάρκεια της χρήσης κατέβαλε σημαντικές προσπάθειες προκειμένου η Εταιρεία να ανταπεξέλθει στις συμβατικές της υποχρεώσεις και να συνεχίσει την αναπτυξιακή πορεία της. Αποτέλεσμα των συνεχών προσπαθειών και η προσήλωση στους στόχους που είχαν τεθεί ήταν το ebitda να καταστεί θετικό και η συνολική ζημιά να μειωθεί στο ελάχιστο. Η πορεία της εταιρείας και τα αποτελέσματα συνοψίζονται κατά τομέα ως εξής:

1. Οικονομικός Τομέας – Εταιρικά αποτελέσματα

Τα αποτελέσματα της χρήσης 2025 στην εταιρεία παρουσιάζουν ζημιές μετά φόρων (5.242.202) € έναντι ζημιές μετά φόρων (48.736.904) € τη χρήση 2024. Αντίστοιχα τα συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους ανήλθαν (5.158.604) € έναντι (49.152.524) € της χρήσης 2024. Το μεγαλύτερο μέρος της ζημιάς της προηγούμενης χρήσης 2024 συνολικού ποσού € 31.918.604, οφείλεται σε προβλέψεις αποθεμάτων, απαιτήσεων προηγούμενων χρήσεων και δικαστικών υποθέσεων. Η Διοίκηση θεωρεί ότι με τις προβλέψεις που διενεργήθηκαν και στη χρήση 2024 ολοκληρώθηκε στο μεγαλύτερο μέρος της η χρηματοοικονομική αναδιάρθρωση εκκρεμοτήτων παλαιότερων χρήσεων.

Σημειώνεται ότι οι λειτουργικές δαπάνες αυξήθηκαν κατά 1% περίπου, σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Ο κύκλος εργασιών της χρήσης 2025 διαμορφώθηκε στα 102.818.423 € έναντι 89.530.074 € το 2024 εμφανίζοντας αύξηση της τάξης του 14,84%.

Το μικτό κέρδος ανήλθε στα 18.283.197 € έναντι 3.350.552 € το 2024.

Την ίδια στιγμή σημειώθηκε μείωση του κόστους πωλήσεων κατά 1,91% το οποίο ανήλθε στα 84.535.226 € έναντι 86.179.522 € το 2024.

Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες της Εταιρείας για τις χρήσεις 2025 και 2024 έχουν ως εξής:

	2025	2024	2025	2024
ΔΕΙΚΤΕΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ	**ΟΜΙΛΟΣ**		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
Ίδια προς Ξένα Κεφάλαια	0,673	0,538	0,673	0,539
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις / Ίδια Κεφάλαια	0,043	0,049	0,043	0,049
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις / Ίδια Κεφάλαια	1,443	1,809	1,443	1,806
ΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ				
Γενική Ρευστότητα	1,207	1,120	1,207	1,119
Ταμειακή Ρευστότητα	0,042	0,025	0,041	0,025
ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ				
Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Παγίων	0,448	0,389	0,457	0,395
Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Απαιτήσεων	0,234	0,183	0,234	0,182
Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Βραχ. Υποχρεώσεων	0,212	0,165	0,212	0,164
Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Ιδίων Κεφαλαίων	0,306	0,298	0,305	0,297
ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ				
Περιθώριο Μικτού Κέρδους	17,71%	3,87%	17,78%	3,74%
Περιθώριο Καθαρού Κέρδους	(4,36%)	(54,63%)	(5,10%)	(54,44%)
EBITDA	2.826.229	(40.981.376)	2.973.357	(40.969.266)

Η Διοίκηση της Εταιρίας προχώρησε στην προηγούμενη χρήση 2024 στη διενέργεια αυξημένων προβλέψεων για ζημίες ή επισφάλειες. Θα πρέπει να τονιστεί ότι η δημιουργία προβλέψεων βάσει Δ.Π.Χ.Α. απεικονίζει τις εκτιμήσεις της Διοίκησης αναφορικά στην

εισπραξιμότητα ορισμένων απαιτήσεων και την αξία συγκεκριμένων υλικών (μη κινούμενα αποθέματα), χωρίς ωστόσο να σημαίνει ότι σταματούν οι νομικές ή εμπορικές ενέργειες είσπραξης των εν λόγω απαιτήσεων ή αξιοποίησης των υλικών.

Οι οικονομικές συγκυρίες και δυσκολίες των τελευταίων ετών επηρέασαν τη λειτουργία της Εταιρείας, ως κατωτέρω:

Α. Δυσχέρειες ταμειακής ρευστότητας για την έγκαιρη προμήθεια υλικών και ανταλλακτικών απολύτως απαραίτητων για τις ανάγκες της παραγωγής και την υλοποίηση των έργων. Οι δυσχέρειες αυτές ήταν αποτέλεσμα του συνδυασμού των κατωτέρω παραγόντων:

- Απαίτηση, λόγω της δύσκολης οικονομικής συγκυρίας, του συνόλου σχεδόν των προμηθευτών εσωτερικού και εξωτερικού για προπληρωμές όλων των παραγγελιών ανεξαρτήτως ύψους.
- Αναγκαστική για την εξασφάλιση της λειτουργίας ανταπόκριση στην προαναφερθείσα απαίτηση που δημιουργεί πρόβλημα αποπληρωμής προηγούμενων συσσωρευμένων προμηθειών με πίστωση.
- Άρνηση των πιστωτικών ιδρυμάτων του εξωτερικού έκδοσης εγγυητικών επιστολών παρά μόνο με την προϋπόθεση ισόποσης χρηματικής εγγύησης (Cash Collateral) για όλη τη χρονική διάρκεια της εγγυητικής.
- Δυσκολίες της εταιρείας για εξασφάλιση σημαντικού ποσού κεφαλαίου κίνησης.
- Δυσκολίες εξασφάλισης χρηματοδότησης για παραγωγικές επενδύσεις απαραίτητες για την ανάληψη σημαντικών κερδοφόρων προγραμμάτων, την ανανέωση του τεχνολογικού εξοπλισμού και συνεκδοχικά την περαιτέρω βελτίωση της ανταγωνιστικότητας.

Β. Κίνδυνος Ρευστότητας

Η διαχείριση της ρευστότητας του Ομίλου και των οικονομικών δυσχερειών που παρουσιάζονται κατά διαστήματα καθώς και η δυνατότητα ανταπόκρισής του στις άμεσες υποχρεώσεις αντιμετωπίζονται με την έγκαιρη είσπραξη των απαιτήσεων πελατών (εξωτερικού και εσωτερικού), την αυστηρή παρακολούθηση των ταμειακών ροών καθώς και την αρωγή του βασικού μετόχου (όταν αυτό καθίσταται αναγκαίο). Ο βασικός μέτοχος στήριξε την εταιρεία και στο έτος 2025 προκειμένου η εταιρεία να εξασφαλίσει την απαραίτητη ρευστότητα, με κύριο σκοπό την άμεση ανταπόκριση και κάλυψη των υποχρεώσεων της και την ομαλή συνέχιση της δραστηριότητάς της.

Γ. Εξάρτηση από Μεγάλους Πελάτες- Π.Α.

Ένας σημαντικός παράγοντας που πρέπει να επισημανθεί είναι εξάρτηση της ΕΑΒ από τις εισπράξεις ενός πελάτη συγκεκριμένα της Πολεμικής Αεροπορίας (Π.Α.). Η μείωση του προϋπολογισμού της Π.Α. σε ποσοστό 44% στην δεκαετία 2009-2019 σε προγράμματα Εργοστασιακής Συντήρησης είχε σαν συνέπεια η εταιρεία να πρέπει να διατηρεί τις τεχνικές της δυνατότητες, έστω και με μειωμένη επάνδρωση, προκειμένου, αν απαιτηθεί, να τις

ενεργοποιήσει εκ νέου για κάλυψη απαιτήσεων Άμυνας και Ασφάλειας της χώρας παρά την σημαντική μείωση εσόδου. Παράλληλα ορισμένες παραγωγικές δραστηριότητες καθίστανται ζημιογόνες, λόγω μη σημαντικού ενταγμένου φόρτου.

Δ. Κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων δανείων

Ο κίνδυνος αυτός υπάρχει στο εύρος του βραχυπρόθεσμου δανεισμού των 5 εκ. €, ο οποίος σε σχέση με τα μεγέθη της εταιρείας είναι εξαιρετικά μικρός, με συνέπεια οποιαδήποτε μεταβολή του επιτοκίου να μην επηρεάζει σημαντικά τα αποτελέσματα ή τις χρηματοδοτικές ταμειακές ροές της.

Ε. Συναλλαγματικός Κίνδυνος.

Το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών του ομίλου διεξάγεται σε Ευρώ. Σημαντικό μέρος όμως των αγορών εμπορευμάτων αλλά και των πωλήσεων γίνεται σε Δολάριο Αμερικής. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος μειώνεται σημαντικά από την έγκαιρη είσπραξη των απαιτήσεων σε Δολάριο Αμερικής, αλλά και από την συνεχή προσπάθεια για πληρωμή των προμηθευτών σε Δολάριο Αμερικής, ωστόσο δεν είναι εφικτό ένα χρονικό matching εισπράξεων – πληρωμών, ώστε να εξαλείφεται ο συναλλαγματικός κίνδυνος.

2. Εμπορικός Τομέας: Στόχοι & Αποτελέσματα / Προκλήσεις & Προοπτικές

Η ΕΑΒ συμμετέχει ενεργά στην εγχώρια και διεθνή αμυντική αγορά, υποβάλλοντας προσφορές σε προσκλήσεις εκδήλωσης ενδιαφέροντος (RFQ), είτε αυτόνομα είτε σε συνεργασία με διεθνείς εταίρους, στους τομείς εξειδίκευσής της. Ακολουθεί συνοπτική παρουσίαση των κυριότερων επιχειρηματικών ευκαιριών και ενεργειών ανά δραστηριότητα.

Παράλληλα, στο πλαίσιο επίτευξης των εμπορικών στόχων της για το 2025 και της εξασφάλισης νέων επιχειρηματικών ευκαιριών (leads), η Εταιρεία συμμετείχε σε διεθνείς εκθέσεις, συνέδρια και ημερίδες, με στόχο την προβολή των δυνατοτήτων, προϊόντων και υπηρεσιών της, καθώς και τη δημιουργία νέων συνεργασιών και επιχειρηματικών συνεργειών. Ενδεικτικά συμμετείχε στις ακόλουθες διοργανώσεις:

- DEFEA 2025 (6-8 Μαΐου 2025)
- IDEX & NAVDEX 2025 (17-21 Φεβρουαρίου 2025)
- Naval R&D Days 2025 (21 Μαΐου 2025)
- Paris Air Show 2025 (16-22 Ιουνίου 2025)
- Greek Space Tech Forum 2025 (2 Ιουλίου 2025)
- GSOF Symposium Europe 2025 (7-9 Οκτωβρίου 2025)
- Defence for Growth Forum (30 Οκτωβρίου 2025)
- Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης (ΔΕΘ) 2025
- Υποδοχή αποστολής στο πλαίσιο του προγράμματος NATO DIANA σε συνεργασία με την ΕΕΛΕΑΑ (13 Μαρτίου 2025)

Οι στρατηγικές επιλογές και οι βασικοί επιχειρησιακοί στόχοι της ΕΑΒ για το 2025 ανά τομέα δραστηριότητας παρουσιάζονται στη συνέχεια.

2.1 Αεροσκάφη

Βασικός στόχος αποτέλεσε η πλήρης επιχειρησιακή λειτουργία του νέου βαφείου αεροσκαφών, ώστε να ενισχυθεί η ανταγωνιστικότητα της ΕΑΒ και να προσελκυσθούν νέοι πελάτες από την εγχώρια και διεθνή αγορά.

2.2 Κινητήρες

Υλοποιήθηκαν ενέργειες για την προσέλκυση νέων πελατών σε προγράμματα συντήρησης και επισκευής κινητήρων T56 των αεροσκαφών C-130, για τους οποίους η ΕΑΒ διαθέτει πιστοποίηση ως Εξουσιοδοτημένο Κέντρο Συντήρησης της Rolls-Royce.

Ξεκίνησαν συζητήσεις με τη General Electric για την απόκτηση εξουσιοδότησης συντήρησης κινητήρων τύπου T700.

Ξεκίνησαν επίσης συζητήσεις με την Pratt & Whitney για την πιστοποίηση της ΕΑΒ ως κέντρου συντήρησης επιμέρους μονάδων (modules) των κινητήρων F135.

2.3 Αεροκατασκευές

Αναλήφθηκαν πρωτοβουλίες για την προσέλκυση νέων έργων κατασκευής σύνθετων υλικών, ενώ η Εταιρεία αναμένει την απάντηση της Naval Group σχετικά με την ανάθεση κατασκευής απαρτίων για φρεγάτες.

Παράλληλα, ξεκίνησαν συζητήσεις με τη Dassault Aviation για την ανάληψη κατασκευαστικού έργου ανταλλακτικών (spare parts).

2.4 Ηλεκτρονικά

Η ΕΑΒ παρουσίασε στο Ελληνικό Πυροβολικό και υπέβαλε οικονομική προσφορά για την αναβάθμιση και επέκταση του Συστήματος Τακτικού Ελέγχου Πυρός«ΣΤΤΕΠ ΔΙΑΣ Ι».

Σε συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Υπηρεσία Διαστήματος (ESA), αναπτύσσεται στις εγκαταστάσεις της ΕΑΒ βιομηχανική υποδομή Assembly, Integration and Test (AIT) για μικροδορυφόρους έως 500 κιλών, κατόπιν επιτυχούς συμμετοχής της σε σχετικό διαγωνισμό.

Υπεγράφη συμφωνία με γαλλική εταιρεία ανάπτυξης και παραγωγής πυραυλικών συστημάτων για τη δημιουργία υποδομής συντήρησης εκτοξευτών πυραύλων που χρησιμοποιούνται στα αεροσκάφη Mirage 2000 και Rafale.

Συνεχίστηκε η παραγωγή ηλεκτρονικών μονάδων (κάρτες SAU και IS) και μηχανικών εξαρτημάτων του πυραυλικού συστήματος IRIS-T.

Η ΕΑΒ ανέπτυξε το σύστημα αντιμετώπισης μη επανδρωμένων αεροσκαφών (anti-drone) «ΤΗΛΕΜΑΧΟΣ», με δυνατότητες επιτήρησης και ανίχνευσης drones χαμηλού ύψους και ταχύτητας, ενώ συνεχίζεται η περαιτέρω εξέλιξή του.

Αναπτύχθηκε επίσης το σύστημα «ΥΠΕΡΙΩΝ», το οποίο διαθέτει δυνατότητες επιτήρησης, ανίχνευσης και καταστολής σμηνών drones.

Το σύστημα «ΚΕΝΤΑΥΡΟΣ» εγκαταστάθηκε στις φρεγάτες που επιχειρούσαν στην Ερυθρά Θάλασσα, επιδεικνύοντας επιτυχώς τις επιχειρησιακές του δυνατότητες σε πραγματικές συνθήκες.

2.5 Εκπαίδευση

Η ΕΑΒ συνέχισε τις προσπάθειες ανάπτυξης εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων, υποβάλλοντας οικονομικές προσφορές προς:

- Το Γενικό Επιτελείο των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων (GHQ) για τη συνέχιση υφιστάμενου προγράμματος εκπαίδευσης,
- Την Etihad Airways για νέα εκπαιδευτικά προγράμματα,
- καθώς και διερευνώντας δυνατότητες εισόδου στην αγορά της Σαουδικής Αραβίας.

2.6 Μελέτες, Έρευνα και Καινοτομία

Συνεχίσθηκε η ανάπτυξη του μη επανδρωμένου αεροπορικού συστήματος (UAV) «ΑΡΧΥΤΑΣ», με στόχο την εμπορική αξιοποίησή του εντός του 2026.

Η ΕΑΒ συμμετείχε ενεργά σε σημαντικά ευρωπαϊκά ερευνητικά προγράμματα, μεταξύ των οποίων τα: ACTUS, HERWINGT, EcoTECH, CRETIAS, iFurther, MARSEUS, Smallsat DTN, ENGRT, FASETT και ESOCA, ενισχύοντας τη θέση της στους τομείς της έρευνας, της καινοτομίας και των προηγμένων τεχνολογιών αεροδιαστημικής και άμυνας.

3. Τομέας Παραγωγής

Σημαντικότερα προγράμματα της Εταιρείας:

- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗΣ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ F-16V ΤΗΣ ΠΟΛΕΜΙΚΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑΣ (ΠΕΛΑΤΗΣ: LOCKHEED MARTIN)
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΟΜΙΚΗΣ ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗΣ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗΣ ΑΕΡΟΣΚΑΦΟΥΣ ΝΑΥΤΙΚΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ P-3B ORION ΤΟΥ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΠΟΛΕΜΙΚΟΥ ΝΑΥΤΙΚΟΥ (ΠΕΛΑΤΗΣ: LOCKHED MARTIN).
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΚΑΙ ΣΥΝΑΡΜΟΛΟΓΗΣΗΣ ΔΟΜΙΚΩΝ ΤΜΗΜΑΤΩΝ ΑΕΡΟΣΚΑΦΟΥΣ C-130J (ΠΕΛΑΤΗΣ: LOCKHEED MARTIN).
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΝΑΡΜΟΛΟΓΗΣΗΣ ΔΟΜΙΚΩΝ ΤΜΗΜΑΤΩΝ ΑΕΡΟΣΚΑΦΟΥΣ F-16 (ΠΕΛΑΤΗΣ: LOCKHEED MARTIN).
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ Α/ΦΩΝ C-130H (ΠΕΛΑΤΗΣ: ΠΟΛΕΜΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ)
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΠΥΡΟΣΒΕΣΤΙΚΩΝ Α/ΦΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΔΡΟΜΗ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΠΥΡΟΣΒΕΣΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟ (ΠΕΛΑΤΗΣ: ΠΟΛΕΜΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ)
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΕΛΙΚΟΠΤΕΡΩΝ SUPER PUMA (ΠΕΛΑΤΗΣ: ΠΟΛΕΜΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ).
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ Α/ΦΩΝ EMBRAER ERIEYE (ΠΕΛΑΤΗΣ: ΠΟΛΕΜΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ)
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΠΑΡΕΛΚΟΜΕΝΩΝ Α/ΦΩΝ (ΠΕΛΑΤΗΣ: ΠΟΛΕΜΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ)
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ Α/Κ T56-7,-15 (ΠΕΛΑΤΗΣ ΠΟΛΕΜΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ)

- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗΣ ΑΕΡΟΚΙΝΗΤΗΡΩΝ F110-GE-100/129 (ΠΕΛΑΤΗΣ: ΠΟΛΕΜΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ).
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ Α/Κ F100-PW-229 (ΠΕΛΑΤΗΣ: ΠΟΛΕΜΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ).
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ Α/Κ PW123 (ΠΕΛΑΤΗΣ: ΠΟΛΕΜΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ)
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ Α/Κ R2800 (ΠΕΛΑΤΗΣ: ΠΟΛΕΜΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ)
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ Α/Κ M53-P2(ΠΕΛΑΤΗΣ: ΠΟΛΕΜΙΚΑ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ)
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ Α/Κ M53-P2 (ΠΕΛΑΤΗΣ: SAFRAN).
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ Α/Κ TF33 – PW – 100A (ΠΕΛΑΤΗΣ: IAMCO - NSPA).
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΠΑΡΕΛΚΟΜΕΝΩΝ Α/Κ (ΠΕΛΑΤΗΣ: ΠΟΛΕΜΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ)
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ IRIS-T (ΠΕΛΑΤΗΣ: DIELH)
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΚΕΝΤΑΥΡΟΣ (ΠΕΛΑΤΗΣ: ΕΛΚΑΚ)

Μεταξύ των στόχων της εταιρείας συγκαταλέγεται και η σχεδίαση και ανάπτυξη ιδίων προϊόντων, τεχνολογιών Αεροναυπηγικής, μη επανδρωμένων συστημάτων, νέων υλικών, διεργασιών καθώς και αεροδιαστημικής και ηλεκτρονικών, με υψηλή προστιθέμενη αξία γνώσης και καινοτομίας. Μέσω της δραστηριότητας της Διεύθυνσης Μελετών, Έρευνας & Καινοτομίας, η εταιρεία επιδιώκει να αποκτά ουσιαστικό εξειδικευμένο μερίδιο συμμετοχής στην Αεροναυπηγική και Αεροδιαστημική βιομηχανία της Ευρώπης, να εκμεταλλεύεται τα αποτελέσματα και να αναπτύσσει αντίστοιχες συνεργασίες σε Ευρωπαϊκές κοινοπραξίες για τη συμπαραγωγή συγκεκριμένων προϊόντων. Επίσης, επιδιώκει να δημιουργεί επιχειρησιακές κερδοφόρες δραστηριότητες με την πώληση πλήρους κατασκευαστικού φακέλου αεροπορικών δομών και ηλεκτρονικών συστημάτων (Κένταυρος) και να υποστηρίζει τα προϊόντα σχεδίασής της καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής.

Τα προγράμματα της ΕΑΒ σε ανάπτυξη νέων προϊόντων είναι τα ακόλουθα:

- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΝΕΟΥ ANTI-DRONE ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ «ΚΕΝΤΑΥΡΟΣ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΝΕΟΥ ANTI-DRONE ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ «ΥΠΕΡΙΩΝ»
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΝΕΟΥ UAV «ΑΡΧΥΤΑΣ

4. Τομέας Διαχείρισης Ποιότητας

Η εταιρία έχει τις κάτωθι πιστοποιήσεις/ διαπιστεύσεις οι οποίες είναι προ απαιτούμενες για τους πελάτες της εταιρείας και αποτελεί συμβατική υποχρέωση:

ISO 9001:2015	"Quality Management Systems – Requirements"
EN 9100:2018 / AS 9100D	"Quality Management Systems – Requirements for Aviation, Space and Defense Organizations"
EN 9110:2018 / AS 9110C	"Quality Management Systems – Requirements for Aviation Maintenance Organizations"
ISO 17025:2017	"General requirements for the competence of testing and calibration laboratories"
ISO 14001:2015	"Environmental management systems — Requirements with guidance for use"
ISO 45001:2018	"Occupational health and safety management systems —Requirements with guidance for use"

EASA Part 147	"Continuous airworthiness of aircraft and aeronautical products, parts and appliances, and approval of organisations and personnel involved in these tasks"
NAEW 145	"NATO Airborne Early Warning 145"
NADCAP	"National Aerospace and Defense Contractors Accreditation Program" (NonDestructive Testing - FPI)

5. Λειτουργικός τομέας

Οι προσπάθειες επικεντρώθηκαν στη συγκράτηση του λειτουργικού κόστους της εταιρείας εξετάζοντας προσεκτικά όλες τις ελαστικές δαπάνες, με αποτέλεσμα να διατηρηθεί το λειτουργικό κόστος στα επίπεδα της προηγούμενης χρήσεως.

6. Σημαντικές Συναλλαγές μεταξύ εταιρείας και συνδεμένων μερών

Οι σημαντικές συναλλαγές μεταξύ της Μητρικής Εταιρείας και συνδεμένων με αυτή μερών, κατά την χρήση 2025 είναι οι εξής:

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών				
Σε Ελληνικό Δημόσιο	41.209.952	43.655.835	41.209.952	43.655.835
Σύνολο	**41.209.952**	**43.655.835**	**41.209.952**	**43.655.835**

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Απαιτήσεις				
Σε θυγατρικές	-	-	538.951	355.784
Σε Ελληνικό Δημόσιο	18.286.494	85.865.937	18.286.494	85.389.240
Σύνολο	**18.286.494**	**85.865.937**	**18.825.444**	**85.745.023**

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Υποχρεώσεις				
Σε θυγατρικές	-	-	49.845	49.845
Σε Ελληνικό Δημόσιο	172.785.476	177.617.740	172.785.476	172.788.780
Σύνολο	**172.785.476**	**177.617.740**	**172.835.321**	**172.838.625**

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Παροχές προς τη διοίκηση και στελέχη της εταιρείας				
Μισθοί Οργάνων Διοίκησης & Διευθυντικών στελεχών	1.457.241	1.146.093	1.457.241	1.498.323
Αμοιβές Διοικητικού Συμβουλίου	84.000	9.060	84.000	88.420
Σύνολο	**1.541.241**	**1.155.153**	**1.541.241**	**1.586.743**

Οι πωλήσεις προς το Δημόσιο αφορούν πωλήσεις προς την Πολεμική Αεροπορία, Στρατό Ξηράς και το Πολεμικό Ναυτικό. Το μεγαλύτερο μέρος των απαιτήσεων από το Ελληνικό Δημόσιο αφορά την Πολεμική Αεροπορία. Οι υποχρεώσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο αφορούν κυρίως υποχρεώσεις προς την Πολεμική Αεροπορία.

Ενότητα Β: Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Ο **Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης**. Πρόκειται για το σύνολο των κανόνων που πρέπει να διέπουν τη λειτουργία μίας ανώνυμης εταιρείας.

Η Ελληνική Αεροπορική Βιομηχανία ως εταιρία μη εισηγμένη στο χρηματιστήριο και με κύρια λειτουργία το Δημόσιο Συμφέρον **δεν έχει υποχρέωση στην τήρηση κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης**.

Η Εταιρεία, πιστοποιημένη σύμφωνα με τα πρότυπα AS 9100 και ISO 9001:2000, είναι υποχρεωμένη να ορίζει, να αναπτύσσει και να διοικεί τη λειτουργία της μέσα από τη Διεργασιοκεντρική προσέγγιση (process approach operation) σε αντίθεση με την παραδοσιακή καθετοποιημένη προσέγγιση (functional operation).

Η Εταιρία στα πλαίσια αυτής της υποχρέωσης και σύμφωνα με τη δεδηλωμένη πολιτική της

«να δραστηριοποιείται έτσι ώστε να είναι Στρατηγικά Διοικούμενη σε Διεργασιοκεντρικό περιβάλλον λειτουργίας με ενδογενή ενεργοποίηση Συνεχούς Βελτίωσης», (ΚΟΔ 12-01), διαχειρίζεται τις λειτουργίες της και ασκεί Διοίκηση σύμφωνα με τις αρχές της Διαχείρισης

Εταιρικών Διεργασιών (Δ.Ε.Δ.) - Business Process Management(B.P.M.).

Οι εταιρικές οδηγίες λειτουργίας (διαδικασίες), περιγράφονται μέσω των Κατευθυντήριων

Οδηγιών Διοίκησης (ΚΟΔ), των Κατευθυντήριων Οδηγιών Λειτουργίας (ΚΟΛ) και των Εσωτερικών Οδηγιών (ΕσΟ).

Το άρθρο **103 του νόμου 5079 / 2023** παρέχει στην Εταιρεία μία σειρά εξαιρέσεων από τη νομοθεσία που διέπει τη διακυβέρνηση και τη λειτουργία των εταιρειών του Δημόσιου τομέα, προκειμένου να αυξήσει την ευελιξία της και να μπορεί να ανταποκριθεί αμεσότερα στις απαιτήσεις των πελατών της.

Σύμφωνα με το άρθρο 103 του νόμου 5079/2023 η ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και τον διακριτικό τίτλο «ΕΑΒ Α.Ε.» («Εταιρεία»), που συστάθηκε με τον ν. 43/1975 (Α' 93), λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος κατά τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας.

Κατά παρέκκλιση του Κεφαλαίου Β' του ν. 4972/2022 (Α' 181), με Κανονισμούς που προτείνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο και εγκρίνονται από τη Γενική Συνέλευση ρυθμίζονται:

α) η εσωτερική οργάνωση και λειτουργία της Εταιρείας,

β) η πολιτική αμοιβών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, εντός των ορίων του τελευταίου εδαφίου της παρ. 3 του άρθρου 11 του ν. 4972/2022 (Α' 181).

γ) η διάρθρωση και το οργανόγραμμα του προσωπικού,

δ) η διενέργεια προμηθειών, υπό την επιφύλαξη της ενωσιακής νομοθεσίας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποτελείται από επτά (7) έως εννέα (9) μέλη και ορίζεται με απόφαση του Υπουργού Εθνικής Άμυνας. Ένα (1) από τα οριζόμενα μέλη προτείνεται από τον Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών. Με την απόφαση ορισμού

ή με όμοια απόφαση ανατίθενται καθήκοντα Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου, καθώς και Εντεταλμένων Συμβούλων και λοιπών εκτελεστικών μελών, ορίζονται οι αρμοδιότητες εκάστου και η εξουσία εκπροσώπησης της Εταιρείας. Για την εφαρμογή της παρούσας δεν εφαρμόζεται η παρ. 4 του άρθρου 8 του ν. 3978/2011.

Το Ελληνικό Δημόσιο εκπροσωπείται στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας από κοινού από τους Υπουργούς Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών και Εθνικής Άμυνας.

Η Σύνθεση του παρόν Διοικητικού Συμβουλίου που καταχωρίσθηκε την 26.02.2024 στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) με κωδικό αριθμό καταχώρισης 4038963 το από 16.02.2024 (υπ' αριθμ. 1650) απόσπασμα πρακτικού Διοικητικού Συμβουλίου της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», και σε εφαρμογή της υπ'αριθ.Φ.453/12400/Σ.1840/30.01.2024 Υπουργικής Απόφασης του Υπουργού Εθνικής Άμυνας που δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ τεύχος Υ.Ο.Δ.Δ. 78/02.02.2024, το Διοικητικό Συμβούλιο συγκροτήθηκε σε σώμα και χορηγήθηκαν δικαιώματα εκπροσώπησης και δέσμευσης της εταιρείας ως εξής:

1. **ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΔΙΑΚΟΠΟΥΛΟΣ** (Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος)
2. **ΜΑΡΙΑ ΓΕΩΡΓΙΟΥ** (Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου)
3. **ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΡΑΔΗΜΑΣ** (Εντεταλμένος Επιχειρησιακός Σύμβουλος (Chief Operating Officer (COO))
4. **ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΣΚΑΛΑΙΟΣ** (Εντεταλμένος Σύμβουλος Αναδιάρθρωσης (Chief Restructuring Officer (CRO))
5. **ΙΟΥΛΙΑ ΠΑΝΤΑΖΟΠΟΥΛΟΥ** (Πρόεδρος της Ελεγκτικής Επιτροπής)
6. **ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΟΡΑΚΑΚΗΣ** (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος)
7. **ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΑΝΤΑΣ** (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος)
8. **ΔΗΜΗΤΡΑ ΦΡΑΓΚΙΣΚΑΚΗ** (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος)
9. **ΝΕΚΤΑΡΙΟΣ ΜΠΑΝΑΚΑΣ** (μη Εκτελεστικό Μέλος)

Σύμφωνα με το Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας (rev 05 10/10/2025)της εταιρίας ορίζονται:

Άρθρο 4 - Όργανα Διοίκησης

Τα Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας προσδιορίζονται από το καταστατικό και είναι:

1. Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της της Εταιρείας και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρεία, όπως αναλυτικά αναφέρονται στο άρθρο 23 του Καταστατικού και το ν.4548/2018.

2. Το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)

1. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι, το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας και κατά κύριο

λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης αυτής, εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της και ασκεί τις αρμοδιότητες που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία και το Καταστατικό της Εταιρείας.

2. Ο προσδιορισμός των αρμοδιοτήτων των εκτελεστικών, μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ., καθώς επίσης και ο προσδιορισμός των ευθυνών και αρμοδιοτήτων του Προέδρου του Δ.Σ. και του Διευθύνοντος Συμβούλου περιλαμβάνονται στον Κανονισμό Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου.

3. Η Εκτελεστική Επιτροπή

Ο Διευθύνων Σύμβουλος και οι δύο (2) Εντεταλμένοι Σύμβουλοι συγκροτούν την τριμελή Εκτελεστική Επιτροπή της Εταιρείας, της οποίας οι αρμοδιότητες, τα καθήκοντα και ο τρόπος λήψης των αποφάσεων, καθώς και κάθε θέμα που αφορά στη λειτουργία της, ρυθμίζονται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

4. Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Οι αρμοδιότητες και τα καθήκοντα του Διευθύνοντος Συμβούλου καθορίζονται στο Καταστατικό της Εταιρείας, στην κείμενη Νομοθεσία καθώς και στις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου.

5. Οι Εντεταλμένοι Σύμβουλοι

Σύμφωνα με το Καταστατικό, ο Εντεταλμένος Επιχειρησιακός Σύμβουλος (Chief Operating Officer - COO) είναι υπεύθυνος για τα θέματα παραγωγής και λειτουργίας των εργοστασίων της Εταιρείας, ενώ ο Εντεταλμένος Σύμβουλος Αναδιάρθρωσης (Chief Restructuring Officer - CRO) είναι υπεύθυνος για τα οικονομικά θέματα και την επιχειρησιακή αναδιάρθρωση της Εταιρείας. Ειδικότερα ο Εντεταλμένος Επιχειρησιακός Σύμβουλος (Chief Operating Officer - COO) είναι αρμόδιος για την εποπτεία της Γενικής Διεύθυνσης εργοστασίων και της Γενικής Διεύθυνσης Σχεδιασμού Παραγωγής και ο Εντεταλμένος Σύμβουλος Αναδιάρθρωσης (Chief Restructuring Officer - CRO) είναι αρμόδιος για την εποπτεία της Γενικής Διεύθυνσης Στρατηγικής και Ανάπτυξης και της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών. Κάθε ένας από τους δύο Εντεταλμένους Συμβούλους μπορεί να αναλάβει επιπλέον αρμοδιότητες, σύμφωνα με τις εξουσιοδοτήσεις του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Εκτελεστικής Επιτροπής.

Άρθρο 5 – Επιτροπή Ελέγχου (AUDIT COMMITTEE)

Η Επιτροπή Ελέγχου προβλέπεται από την αναλογική εφαρμογή του άρθρου 10 του ν.4972/2022 όπως ισχύει. Όλα τα μέλη της Επιτροπής ορίζονται και παύονται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης μετά από πρόταση του Υπουργού Εθνικής Άμυνας. Συγκεκριμένα αποτελείται από τρία τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ και είναι στην πλειοψηφία τους ανεξάρτητα. Ένα τουλάχιστον από τα ανεξάρτητα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, πρέπει να έχει αποδεδειγμένα επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική ή λογιστική.

Σκοπός της Επιτροπής είναι να βοηθήσει το Διοικητικό Συμβούλιο στην εκπλήρωση του εποπτικού του ρόλου, χωρίς να μεταβάλλονται ή να μειώνονται οι υποχρεώσεις των μελών των οργάνων διοίκησης. Η Ελεγκτική Επιτροπή έχει τις παρακάτω αρμοδιότητες:

α) την παρακολούθηση της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και την

υποβολή συστάσεων ή προτάσεων για την εξασφάλιση της ακεραιότητάς της,

β) την παρακολούθηση της αποτελεσματικής λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και του συστήματος διαχείρισης κινδύνων, καθώς και την παρακολούθηση της ορθής λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

γ) την παρακολούθηση της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Άρθρο 6 – Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου

1. Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου έχει ως βασική αποστολή την παροχή εύλογης διαβεβαίωσης και συμβουλευτικών υπηρεσιών προς το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Γενική Συνέλευση, αναφορικά με την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα του συστήματος και των διαδικασιών διακυβέρνησης, της διαχείρισης κινδύνων και των επιμέρους ελεγκτικών δικλίδων του συστήματος εσωτερικού ελέγχου.

2. Στη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου απασχολείται ένας (1) εσωτερικός ελεγκτής ο οποίος ορίζεται ως επικεφαλής. Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου δύναται να ενισχύεται με επιπλέον υπαλλήλους της εταιρείας, που ορίζονται με απόφαση του αρμόδιου οργάνου και επικουρούν διοικητικά των εσωτερικό ελεγκτή.

3. Ο Εσωτερικός Ελεγκτής :

Ορίζεται από την Γενική Συνέλευση. Είναι πλήρους και αποκλειστικής απασχόλησης. Είναι προσωπικά ανεξάρτητος. Υπάγεται στην Επιτροπή Ελέγχου για θέματα λειτουργικά. Απευθύνεται μόνο στον Διευθύνοντα Σύμβουλο για θέματα διοικητικής φύσης. Ο Εσωτερικός Ελεγκτής παρέχει τις υπηρεσίες του με σύμβαση ανεξαρτήτων υπηρεσιών και δεν αποκτά ιδιότητα υπαλλήλου ούτε τελεί σε σχέση εξαρτημένης εργασίας.

4. Αναλυτικά η λειτουργία της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου καθορίζεται από την αναλογική εφαρμογή των σχετικών διατάξεων του ν. 4972/2022 και τον Κανονισμό Λειτουργίας Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, ο οποίος εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Άρθρο 7 - Επιτελικό Συμβούλιο (Εκτελεστική Επιτροπή ή ο αρμόδιος Εντεταλμένος Σύμβουλος και οι Γενικοί Διευθυντές)

1. Σκοπός

Το Επιτελικό Συμβούλιο έχει εισηγητικό και συμβουλευτικό χαρακτήρα ως προς την εξέλιξη της εταιρικής πορείας και υποβάλλει εισηγήσεις προς την Εκτελεστική Διοίκηση.

2. Σύνθεση

Προεδρεύων είναι αναλόγως ο Διευθύνων Σύμβουλος ή ο αρμόδιος Εντεταλμένος Σύμβουλος της Εταιρείας και μέλη οι Γενικοί Διευθυντές. Το Επιτελικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία όταν είναι παρόντα τα 2/3 των μελών του συμπεριλαμβανομένου και του Προέδρου. Όταν δεν επιτυγχάνεται απαρτία ο Πρόεδρος αναβάλει τη συνεδρίαση και συγκαλεί νέα, σε οριζόμενη από αυτόν ημερομηνία, με την ίδια ημερήσια διάταξη.

3. Λόγοι και διαδικασίες σύγκλησης

Το Επιτελικό Συμβούλιο συνεδριάζει τακτικά μία (1) φορά κάθε μήνα, καθώς και όποτε κριθεί

απαραίτητο από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο.

Τα θέματα συζήτησης καθορίζονται από την Εκτελεστική Επιτροπή ή τον αρμόδιο Εντεταλμένο Σύμβουλο σε συνεργασία με τον αρμόδιο Γενικό Διευθυντή.

4. Τήρηση πρακτικών

Σε κάθε συνεδρίαση του Επιτελικού Συμβουλίου τηρούνται πρακτικά, τα οποία υπογράφονται υποχρεωτικά από όλους τους συμμετέχοντες. Σε περίπτωση που κάποιο μέλος αρνηθεί να υπογράψει τα πρακτικά, γίνεται περί τούτου αναφορά σε αυτά. Τα πρακτικά πρέπει να καταγράφουν τους παρευρισκόμενους, τα θεματικά πεδία καθώς και περιληπτικά τη συζήτηση που έγινε, και την εισήγηση προς την Εκτελεστική Διοίκηση. Τα πρακτικά τηρούνται με ευθύνη του Διευθυντή Γραφείου Διευθύνοντος Συμβούλου.

Άρθρο 8 – Επιτροπές: Έγκρισης Προετοιμασίας Προσφοράς και Τιμών

Η σύνθεση και οι αρμοδιότητες των παρακάτω επιτροπών καθορίζονται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου:

1. Επιτροπή Έγκρισης Προετοιμασίας Προσφοράς (Bid / No-bid Committee),
2. Πρωτοβάθμια Επιτροπή Τιμών (Functional Pricing Committee),
3. Δευτεροβάθμια Επιτροπή Τιμών (Pricing Committee),
4. Τριτοβάθμια Επιτροπή Τιμών (Executive Pricing Committee).

Άρθρο 9 – Λοιπές Ειδικές Επιτροπές

1. Η συγκρότηση και οι αρμοδιότητες των Ειδικών Επιτροπών που αφορούν εργασιακά θέματα ρυθμίζονται από τον εκάστοτε ισχύοντα Κανονισμό Εργασίας Προσωπικού.

2. Η συγκρότηση και οι αρμοδιότητες των Επιτροπών Προμηθειών ρυθμίζονται με τον εγκεκριμένο από τη Γενική Συνέλευση Κανονισμό Προμηθειών, από τις Κατευθυντήριες Οδηγίες Λειτουργίας (Κ.Ο.Λ.) και τις εκάστοτε αποφάσεις που ισχύουν κάθε φορά.

3. Για τα όργανα που αποφασίζουν ή γνωμοδοτούν και τις ειδικές ρυθμίσεις σε θέματα έργων που εκτελούνται από την ΕΑΒ Α.Ε. ισχύει το π.δ. 151/2003.

4. Το Τεχνικό Συμβούλιο Έργων είναι το συλλογικό όργανο της Εταιρείας το οποίο γνωμοδοτεί σε θέματα εκτέλεσης έργων. Η συγκρότηση και οι αρμοδιότητές του καθορίζονται από το άνω Π.Δ. σε συνδυασμό με τον Κανονισμό Προμηθειών.

5. Η συγκρότηση και οι αρμοδιότητες άλλων επιτροπών μπορούν να καθοριστούν με αποφάσεις των αρμοδίων οργάνων της Εταιρείας.

Ενότητα Γ (Ειδικό Τμήμα): Έκθεση βιωσιμότητας

Η εταιρία έχει αναθέσει στην εταιρία RESIGHT την εκπόνηση Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης (ESG Report) η οποία δεν έχει ολοκληρωθεί κατά τη διάρκεια σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων της κλειόμενης χρήσης. Όταν ολοκληρωθεί θα αναρτηθεί στο εταιρικό δικτυακό τόπο της εταιρείας. Στις επόμενες παραγράφους περιλαμβάνονται κάποιες βασικές ενότητες της μελέτης.

Σύμφωνα με το Άρθρο 24 του Εταιρικού Κανονισμού Λειτουργίας (ΕΚΛ) η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης (ESG criteria) ρυθμίζεται με την έκδοση Εταιρικών Οδηγιών Διοίκησης (ΚΟΔ).

Οι Κατευθυντήριες Οδηγίες Διοίκησης (Κ.Ο.Δ.):

1. Εκφράζουν την εταιρική πολιτική και αποσκοπούν στην καθιέρωση και διάδοσή της. Αποτελούν επίσημα έγγραφα τα οποία περιγράφουν την πολιτική που έχει υιοθετήσει η εταιρεία σχετικά με θέματα τα οποία επηρεάζουν ή μπορεί να επηρεάσουν την λειτουργία της Εταιρείας.

2. Οι Κ.Ο.Δ. παρέχουν τις βασικές κατευθύνσεις που διέπουν όλο το φάσμα των επιχειρησιακών και λειτουργικών δραστηριοτήτων της Εταιρείας. Περιλαμβάνουν την ανάθεση αρμοδιοτήτων στους διάφορους εμπλεκόμενους φορείς καθώς επίσης και την παροχή εξουσιοδότησης στο αρμόδιο προσωπικό για την εφαρμογή της πολιτικής, όπως απαιτείται, ώστε να διασφαλίζεται η ενδεδειγμένη λειτουργία, διαχείριση και έλεγχος των δραστηριοτήτων της Εταιρείας.

3. Οι Κ.Ο.Δ. εγκρίνονται και υπογράφονται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο εφόσον αφορούν θέματα που ανήκουν κατά το καταστατικό στην αρμοδιότητά του ή έχει εκχωρηθεί σ' αυτόν από το Δ.Σ. η σχετική αρμοδιότητα, αλλιώς εγκρίνονται από το Δ.Σ.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι Κ.Ο.Δ. της Εταιρείας :

Κ.Ο.Δ.	Θέμα	Γλώσσα	Αναθ.	Ημερ/νια
01-01	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΟΡΑΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ	Δίγλωσση	2	20/6/2024
01-02	ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	Ελληνικά	0	8/12/2022
01-03	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	Ελληνικά	1	7/7/2026
02-01	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	Αγγλικά	1	8/1/2024
03-01	ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ ΚΑΙ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	Ελληνικά	1	7/1/2022
03-03	ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ - ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗ	Δίγλωσση	0	18/5/2026
04-01	ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΝΑΘΕΣΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΕΡΓΟΛΑΒΙΩΝ	Δίγλωσση	3	4/10/2024
04-02	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	Ελληνικά	1	8/6/2022
05-01	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΕΛΑΤΩΝ	Δίγλωσση	1	9/9/2024
06-01	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ	Ελληνικά	1	30/9/2024
07-01	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ	Ελληνικά	1	18/1/2023
08-01	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΟΡΩΝ	Δίγλωσση	1	19/12/2022
08-02	ΕΚΔΟΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΓΓΥΗΤΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΟΛΩΝ ΠΡΟΣ ΠΕΛΑΤΕΣ	Ελληνικά	0	22/11/2022
09-01	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΠΑΓΙΩΝ, ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΩΝ	Ελληνικά	1	20/1/2023
10-01	ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ	Δίγλωσση	3	20/2/2025
10-02	ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΠΤΗΣΕΩΝ - ΕΔΑΦΟΥΣ ΚΑΙ ΠΡΟΛΗΨΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΑΤΥΧΗΜΑΤΩΝ	Ελληνικά	3	11/9/2024
10-03	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΣΤΗΝ ΕΡΓΑΣΙΑ	Δίγλωσση	3	7/7/2023
11-01	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ	Ελληνικά	2	26/1/2026
11-02	ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ ΚΑΙ ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΩΝ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ	Δίγλωσση	1	18/10/2021
12-03	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ	Αγγλικά	0	12/5/2026
33-01	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	Ελληνικά	2	9/9/2024

Οι Κ.Ο.Δ. δεν παρέχουν συγκεκριμένες οδηγίες για το «χρόνο» ή τον «τρόπο» ή από «ποιον»

εκτελείται μια εργασία. Τέτοια συγκεκριμένα θέματα, όταν και όπως απαιτείται, διατυπώνονται στις «Κατευθυντήριες Οδηγίες Λειτουργίας» (Κ.Ο.Λ.). Αυτές αποτελούν συνέχεια και εξειδίκευση μιας συγκεκριμένης ΚΟΔ ή/και του εταιρικού Business Process Framework, και περιγράφουν τις εγκεκριμένες μεθόδους για τη διεξαγωγή των εργασιών μεταξύ των αλληλοσχετιζόμενων δραστηριοτήτων των αρμοδίων οργανικών τμημάτων. Οι Εσωτερικές Οδηγίες (Εσ.Ο). αποτελούν συνέχεια και ανάλυση μιας συγκεκριμένης ΚΟΛ, και εφ' όσον απαιτείται, ορίζουν, διευκρινίζουν, αναλύουν, περιγράφουν λεπτομερώς τις ενέργειες που πρέπει να ακολουθήσει εσωτερικά ένας εταιρικός φορέας για την αποδοτικότερη αποστολή του. Οι ομάδες των ΚΟΛ παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

ΚΩΔ.	ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΔΙΕΡΓΑΣΙ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ	ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ	ΕΠΙΚΟΥΡΟΣ ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ
03	ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ	3	ΝΕΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΕΛΑΤΗ	CRO	ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
04	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ - ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΑΓΟΡΩΝ	04-05-11	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ - ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ - ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΑΓΟΡΑ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ	COO	ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΩΝ ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
10	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	6	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	CRO	ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
11	ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΠΡΟΒΟΛΗ - ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΧΕΣΕΙΣ	1	ΑΠΟΣΤΟΛΗ-ΟΡΑΜΑ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ	CEO	ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΓΡΑΦΕΙΟΥ C.E.O
12	ΕΤΑΙΡΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ- ΟΡΓΑΝΩΣΗ	1	ΑΠΟΣΤΟΛΗ-ΟΡΑΜΑ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ	CEO	ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΓΡΑΦΕΙΟΥ C.E.O
13	ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ	10	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	CEO	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΥΓΕΙΑΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ & ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
14	ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΠΤΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΕΔΑΦΟΥΣ -ΑΣΦΑΛΕΙΑ -ΠΥΡΑΣΦΑΛΕΙΑ	1	ΑΠΟΣΤΟΛΗ-ΟΡΑΜΑ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ	CEO	ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΓΡΑΦΕΙΟΥ C.E.O
15	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	7	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	CRO	ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
16	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ	8	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΟΡΩΝ	CRO	ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ
17	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ	11	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΑΓΟΡΑ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ	COO	ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ
18	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ	10	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	CEO	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΥΓΕΙΑΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ & ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
19	ΜΕΛΕΤΩΝ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΥΛΙΚΟΥ (ENGINEERING)	11	ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΑΓΟΡΑ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ	COO	ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ
20	ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ - ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	3	ΝΕΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΕΛΑΤΗ	CRO	ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
21	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΕΤΑΙΡΙΚΟΥ ΑΡΧΕΙΟΥ ΚΑΙ ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗΣ	12	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΟΙΟΤΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	CEO	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ
22	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ	12	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΟΙΟΤΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	CEO	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ
23	ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	3	ΝΕΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΕΛΑΤΗ	CRO	ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
25	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ	3	ΝΕΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΕΛΑΤΗ	CRO	ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
27	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΩΝ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ	04-05	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	COO	ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΩΝ
28	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΩΝ ΑΕΡΟΚΙΝΗΤΗΡΩΝ	04-05	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	COO	ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΩΝ
29	ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΑ (ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ & ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ)	04-05	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	COO	ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΩΝ
30	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	9	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	COO	ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ
31	ΑΕΡΟΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	04-05	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	COO	ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΩΝ
32	ΕΡΕΥΝΑ, ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ	2	ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ	COO	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΡΕΥΝΑΣ ΣΧΕΔΙΑΣΗΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΝΕΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ
33	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ	1	ΑΠΟΣΤΟΛΗ-ΟΡΑΜΑ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ	CEO	ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΓΡΑΦΕΙΟΥ C.E.O
34	ΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ	1	ΑΠΟΣΤΟΛΗ-ΟΡΑΜΑ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ	CEO	ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΓΡΑΦΕΙΟΥ C.E.O

Η Εταιρία μέσω της ΚΟΔ 01-03 «Διαχείριση Εταιρικών Κινδύνων», καθορίζει την Πολιτική Διαχείρισης Εταιρικών Κινδύνων [στο εξής ΔΕΚ] η οποία καθοδηγεί το προσωπικό της Εταιρείας στη λήψη αποφάσεων και ενεργειών που σχετίζονται με την ολιστική διαχείριση κινδύνων στους οποίους εκτίθεται η Εταιρία.

Στην παρούσα οδηγία Διοίκησης αποτυπώνεται η δέσμευση στη διαχείριση κινδύνων και περιγράφεται ο τρόπος εφαρμογής της Πολιτικής ΔΕΚ, οι κατηγορίες κινδύνων, οι ρόλοι και οι αρμοδιότητες των αρμόδιων επιπέδων διοίκησης της Εταιρίας σε σχέση με τον σχεδιασμό, την παρακολούθηση και την εφαρμογή του Πλαισίου διαχείρισης κινδύνων.

Η παρούσα οδηγία αποβλέπει στην καθιέρωση ενός μοντέλου ανεπτυγμένης κουλτούρας για την διαχείριση των κινδύνων σε κάθε δραστηριότητα της Εταιρίας στοχεύοντας στην αποτελεσματική και αποδοτική υποστήριξη των εταιρικών λειτουργιών.

Η Πολιτική Διαχείρισης Εταιρικών Κινδύνων οφείλει να συμβαδίζει με τη συνολικότερη στρατηγική της Εταιρίας και να ανταποκρίνεται στις ανάγκες για την αποτελεσματική Διαχείριση Κινδύνων, ως εκ τούτου θα επικαιροποιείται όταν κρίνεται σκόπιμο και αναγκαίο.

Τα Δυνατά σημεία της Διαχείρισης Εταιρικών Κινδύνων είναι τα εξής:

1. Συγκροτημένη πολιτική και πλαίσιο αρχών, παραμέτρων και ορισμών που έχει κοινοποιηθεί στους φορείς (ΚΟΔ 01-03 και τα παραρτήματά της)
2. Το πλαίσιο έχει γίνει κατανοητό μέσω εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης στελεχών και προσωπικού σε θέματα διαχείρισης κινδύνων .
3. Συγκρότηση ομάδας “coordinators / facilitators” προς υποστήριξη του έργου διαχείρισης των κινδύνων της εταιρείας
4. Εκτενής, συνεχής και λεπτομερής καθοδήγηση των φορέων της εταιρείας ως προς τη συμμόρφωση με τα ζητούμενα από τη νομοθεσία
5. Διαχείριση της πληροφορίας των κινδύνων με κατάλληλους όρους εμπιστευτικότητας και εχεμύθειας (ασφαλής διαχείριση αρχείων και δηλώσεις εμπιστευτικότητας)
6. Δημιουργία Εταιρικού Μητρώου Κινδύνων [ΕΜΚ] για καταχώριση και συνεχή παρακολούθηση / αντιμετώπιση κινδύνων
7. 392 εγγραφές κινδύνων, καταχωρημένες στο 100% των κατηγοριών (87% των υποκατηγοριών) με ενσωμάτωση 79% των φορέων
8. Συγκροτημένη και επικαιροποιημένη (*επί του παρόντος μόνο ως προς κινδύνους και αίτια*) διαχείριση κινδύνων

Μέσω της **ΚΟΔ 10-01** «Πολιτική περιβαλλοντικής & Ενεργειακής Διαχείρισης» η εταιρία έχοντας πλήρη επίγνωση των περιβαλλοντικών της ευθυνών, έχει υιοθετήσει την εφαρμογή πολιτικής συνεχούς βελτίωσης και πλήρους συμμόρφωσης με τους κανονισμούς και τις νομικές απαιτήσεις. Καλλιεργεί κλίμα άριστης συνεργασίας με το προσωπικό της, τους πελάτες, τις τοπικές αρχές, την πολιτεία και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη. Η εταιρεία δίνει έμφαση στην πρόληψη των αρνητικών επιπτώσεων στο περιβάλλον, και με τις δράσεις της συμβάλει έμπρακτα στη διατήρηση της ποιότητάς του.
Στο πλαίσιο αυτό η ΕΑΒ εφαρμόζει την ακόλουθη πολιτική, η οποία είναι κατάλληλη για το εύρος και τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις των δραστηριοτήτων, προϊόντων και υπηρεσιών της:

- Λαμβάνει όλα τα κατάλληλα μέτρα για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων που δύνανται να προκύψουν εξαιτίας αερίων εκπομπών, υγρών και στερεών αποβλήτων, θορύβου, κατανάλωσης φυσικών πόρων και ενέργειας.
- Εκτιμά και παρακολουθεί τις επιπτώσεις των τρεχουσών δραστηριοτήτων της στο τοπικό περιβάλλον και εξετάζει κάθε σχετική σημαντική επίπτωση σε αυτό. Στο πλαίσιο αυτό, αξιολογεί τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία και δρα αναλόγως.
- Δεσμεύεται για διαρκή βελτίωση των περιβαλλοντικών και ενεργειακών της επιδόσεων, για πρόληψη της ρύπανσης, για διαρκή μείωση της εκπομπής ρύπων και της παραγωγής αποβλήτων.

- Δεσμεύεται για την ορθολογική διαχείριση των φυσικών πόρων (νερό, ενέργεια και πρώτες ύλες), αξιοποιώντας τις διαθέσιμες καθαρές τεχνολογίες.
- Δεσμεύεται για πλήρη συμμόρφωση προς την σχετική περιβαλλοντική και ενεργειακή νομοθεσία, τους ισχύοντες κανονισμούς και τις όποιες άλλες νομικές απαιτήσεις προκειμένου να διασφαλίζεται η προστασία του περιβάλλοντος.
- Υπόκειται σε τακτικούς ελέγχους από εξωτερικούς πιστοποιημένους φορείς, θέτοντας κατά αυτόν τον τρόπο, υψηλά κριτήρια αυτοαξιολόγησης αναφορικά με τις περιβαλλοντικές και ενεργειακές της επιδόσεις.
- Μέσω της εκπαίδευσης, ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού διαμορφώνει περιβαλλοντική συνείδηση με στόχο την ενεργό συμμετοχή του σε θέματα περιβαλλοντικής και ενεργειακής διαχείρισης.
- Δεσμεύεται για την εφαρμογή της Περιβαλλοντικής και Ενεργειακής της Πολιτικής μέσω του πιστοποιημένου Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ISO 14001:2015), το οποίο εφαρμόζει σε όλες τις παραγωγικές της μονάδες και διεργασίες.

Περιβαλλοντική Πολιτική και Στρατηγική

Η Ελληνική Αεροπορική Βιομηχανία (ΕΑΒ Α.Ε.) ενσωματώνει την προστασία του περιβάλλοντος και την υπεύθυνη διαχείριση των φυσικών πόρων στη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξής της, αναγνωρίζοντας ότι αποτελούν βασικές προϋποθέσεις για τη μακροχρόνια επιχειρησιακή της ανθεκτικότητα και τη δημιουργία αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Η περιβαλλοντική στρατηγική της εταιρείας βασίζεται στην πρόληψη της ρύπανσης, στη συμμόρφωση με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο και στη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσης σε όλες τις δραστηριότητές της. Στο πλαίσιο αυτό, η ΕΑΒ ενσωματώνει περιβαλλοντικά κριτήρια στον σχεδιασμό και τη λειτουργία των παραγωγικών της εγκαταστάσεων, αξιοποιώντας σύγχρονες τεχνολογίες, προωθώντας την αποδοτική χρήση των φυσικών πόρων, περιορίζοντας την παραγωγή αποβλήτων και ενισχύοντας την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση των εργαζομένων.

Για την υποστήριξη της περιβαλλοντικής της πολιτικής, οι βιομηχανικές εγκαταστάσεις της διαθέτουν ολοκληρωμένες υποδομές για:

- επεξεργασία υγρών βιομηχανικών αποβλήτων,
- επεξεργασία αστικών λυμάτων,
- παρακολούθηση και έλεγχο αέριων εκπομπών,
- ασφαλή προσωρινή αποθήκευση και διαχείριση επικίνδυνων αποβλήτων.

Η αποτελεσματική λειτουργία των εγκαταστάσεων τεκμηριώνεται μέσω τακτικών εργαστηριακών αναλύσεων, οι οποίες διενεργούνται από διαπιστευμένα εργαστήρια σύμφωνα με το πρότυπο ISO 17025. Τα αποτελέσματα επιβεβαιώνουν τη συμμόρφωση της εταιρείας με τις απαιτήσεις της εθνικής και ευρωπαϊκής περιβαλλοντικής νομοθεσίας.

Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης

Η ΕΑΒ εφαρμόζει πιστοποιημένο Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 14001:2015, το οποίο καλύπτει το σύνολο των βιομηχανικών δραστηριοτήτων της και αποτελεί το βασικό πλαίσιο περιβαλλοντικής διακυβέρνησης και ελέγχου.

Μέσω του Συστήματος διασφαλίζονται:

- η αναγνώριση και αξιολόγηση των περιβαλλοντικών πτυχών και επιπτώσεων,
- η παρακολούθηση της συμμόρφωσης με τις νομοθετικές και κανονιστικές απαιτήσεις,
- ο καθορισμός και η παρακολούθηση περιβαλλοντικών στόχων και προγραμμάτων,
- η διαχείριση περιβαλλοντικών κινδύνων και ευκαιριών,
- η συνεχής βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσης.

Η εταιρεία συμμορφώνεται πλήρως με την εθνική και ευρωπαϊκή περιβαλλοντική νομοθεσία, καθώς και με τους εγκεκριμένους Περιβαλλοντικούς Όρους (ΑΕΠΟ). Στο πλαίσιο των υποχρεώσεών της υποβάλλει εμπρόθεσμα στις αρμόδιες αρχές όλες τις προβλεπόμενες δηλώσεις και εκθέσεις, μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται οι Εκθέσεις Αναλύσεων και Εκπομπών, το Σύστημα Διαχείρισης Διαλυτών (ΣΔΔ), οι εκθέσεις EMEMP και το Ευρωπαϊκό Μητρώο Έκλυσης και Μεταφοράς Ρύπων (E-PRTR).

Η αποτελεσματικότητα του Συστήματος Διαχείρισης Περιβάλλοντος αξιολογείται μέσω ετήσιων εσωτερικών και εξωτερικών επιθεωρήσεων. Η εξωτερική επιθεώρηση σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001:2015 διενεργείται από τον φορέα TÜV HELLAS/NORD, ενώ κατά το 2025 ολοκληρώθηκε επιτυχώς η δεύτερη ετήσια επιτήρηση της πιστοποίησης, η οποία παραμένει σε ισχύ έως τις 30 Οκτωβρίου 2026.

Πέραν της συμμόρφωσης με τις κανονιστικές απαιτήσεις, το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης υποστηρίζει τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων, την πρόληψη περιβαλλοντικών κινδύνων και την ενσωμάτωση περιβαλλοντικών παραμέτρων στον επιχειρησιακό σχεδιασμό, συμβάλλοντας στη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσης και στην επίτευξη των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης της εταιρείας.

Περιβαλλοντικές Επενδύσεις

Η ΕΑΒ υλοποιεί διαχρονικά επενδύσεις που ενισχύουν τον περιβαλλοντικό εκσυγχρονισμό των παραγωγικών της εγκαταστάσεων και συμβάλλουν στη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των δραστηριοτήτων της. Κατά την περίοδο 2013–2024, οι σχετικές επενδύσεις ανήλθαν σε περίπου 30 εκατ. ευρώ.

Οι σημαντικότερες παρεμβάσεις περιλαμβάνουν:

- εγκατάσταση μονάδας ξηρού αποχρωματισμού αεροσκαφών με χρήση πλαστικών σφαιριδίων, χωρίς τη χρήση χημικών διαλυτών,
- τεχνολογική αναβάθμιση και μερική αυτοματοποίηση της εγκατάστασης φυσικοχημικής επεξεργασίας βιομηχανικών αποβλήτων,

- αναβάθμιση της μονάδας επεξεργασίας αστικών λυμάτων με προσθήκη τριτοβάθμιας επεξεργασίας,
- κατασκευή νέου κτιρίου χημικών διεργασιών, το οποίο αναμένεται να περιορίσει σημαντικά τις εκπομπές εξασθενούς χρωμίου, την κατανάλωση νερού και την παραγωγή αποβλήτων,
- κατασκευή νέου βαφείου εξοπλισμένου με προηγμένα συστήματα αντιρρυπαντικής τεχνολογίας για τον περιορισμό των εκπομπών διαλυτών και πτητικών οργανικών ενώσεων (VOC).

Οι επενδύσεις αυτές ενισχύουν την υιοθέτηση βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών, βελτιώνουν την περιβαλλοντική απόδοση των παραγωγικών διαδικασιών και υποστηρίζουν τη μετάβαση της εταιρείας σε ένα περισσότερο αποδοτικό και βιώσιμο παραγωγικό μοντέλο.

Διαχείριση Αποβλήτων και Κυκλική Οικονομία

Η ΕΑΒ εφαρμόζει ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης αποβλήτων, σύμφωνα με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας, δίνοντας προτεραιότητα στην πρόληψη παραγωγής αποβλήτων, στην επαναχρησιμοποίηση, στην ανακύκλωση και στην ασφαλή τελική διάθεσή τους.

Η συλλογή, μεταφορά, αξιοποίηση και διάθεση επικίνδυνων και μη επικίνδυνων αποβλήτων πραγματοποιείται αποκλειστικά μέσω αδειοδοτημένων συνεργατών, σύμφωνα με τις απαιτήσεις της περιβαλλοντικής νομοθεσίας και του Ηλεκτρονικού Μητρώου Αποβλήτων (ΗΜΑ).

Παράλληλα, λειτουργούν οργανωμένα προγράμματα ανακύκλωσης για χαρτί, πλαστικό, γυαλί, μέταλλα, ξυλεία, μπαταρίες, ηλεκτρικό και ηλεκτρονικό εξοπλισμό, λαμπτήρες, μελάνια και ελαστικά, σε συνεργασία με εγκεκριμένα συλλογικά συστήματα εναλλακτικής διαχείρισης.

Η εφαρμογή των δράσεων αυτών συμβάλλει στην ανάκτηση πολύτιμων υλικών, στη μείωση των ποσοτήτων αποβλήτων που οδηγούνται προς τελική διάθεση, στην εξοικονόμηση φυσικών πόρων και στην ενίσχυση της κυκλικής οικονομίας, διασφαλίζοντας παράλληλα την πλήρη συμμόρφωση της εταιρείας με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

Περιβαλλοντικές Επιδόσεις 2025

Κατά το 2025, η ΕΑΒ συνέχισε να εφαρμόζει τις περιβαλλοντικές της δεσμεύσεις μέσω της αποτελεσματικής λειτουργίας των υποδομών επεξεργασίας αποβλήτων και της ορθής διαχείρισης των παραγόμενων αποβλήτων, σύμφωνα με τις απαιτήσεις της περιβαλλοντικής νομοθεσίας και του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Ειδικότερα, κατά τη διάρκεια του έτους:

- επεξεργάστηκαν στις εγκαταστάσεις της εταιρείας 33.131 m^3 επικίνδυνων υγρών βιομηχανικών αποβλήτων,
- επεξεργάστηκαν εντός της ΕΑΒ 65.292 m^3 αστικών λυμάτων,
- διαχειρίστηκαν μέσω αδειοδοτημένων φορέων 272 τόνοι επικίνδυνων βιομηχανικών αποβλήτων,

- οδηγήθηκαν προς ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση 238 τόνοι μη επικίνδυνων αποβλήτων (χαρτί, πλαστικό, γυαλί και ξυλεία),
- ανακυκλώθηκαν 177 τόνοι μεταλλικών αποβλήτων (σίδηρος και αλουμίνιο).

Τα αποτελέσματα αυτά επιβεβαιώνουν την αποτελεσματική εφαρμογή των διαδικασιών περιβαλλοντικής διαχείρισης και τη σταθερή προσήλωση της εταιρείας στην ασφαλή διαχείριση των αποβλήτων και στην προώθηση της κυκλικής οικονομίας. Η αξιολόγηση των σχετικών επιδόσεων πραγματοποιείται μέσω των περιβαλλοντικών δεικτών (KPI's), οι οποίοι παρουσιάζονται σε επόμενη ενότητα.

Περιβαλλοντική Παρακολούθηση και Συμμόρφωση

Η ΕΑΒ εφαρμόζει ολοκληρωμένο πρόγραμμα περιβαλλοντικής παρακολούθησης, σύμφωνα με τους εγκεκριμένους Περιβαλλοντικούς Όρους (ΑΕΠΟ), με στόχο τη συνεχή αξιολόγηση της περιβαλλοντικής επίδοσης και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

Το πρόγραμμα περιλαμβάνει τακτικούς ελέγχους στις εγκαταστάσεις επεξεργασίας αποβλήτων, στα συστήματα παρακολούθησης αέριων εκπομπών και στις λοιπές περιβαλλοντικές υποδομές, καθώς και εργαστηριακές αναλύσεις που διενεργούνται από εξωτερικά διαπιστευμένα εργαστήρια σύμφωνα με το πρότυπο ISO 17025.

Παράλληλα, στο πλαίσιο του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης πραγματοποιούνται εσωτερικές και εξωτερικές επιθεωρήσεις, μέσω των οποίων αξιολογείται η συμμόρφωση με τις θεσμοθετημένες απαιτήσεις, εξετάζεται η αποτελεσματικότητα των εφαρμοζόμενων διαδικασιών και εντοπίζονται ευκαιρίες περαιτέρω βελτίωσης.

Τα αποτελέσματα των επιθεωρήσεων και των περιβαλλοντικών ελέγχων αξιολογούνται από τη Διοίκηση στο πλαίσιο της Διοικητικής Ανασκόπησης, ενώ οι διορθωτικές και προληπτικές ενέργειες παρακολουθούνται έως την πλήρη υλοποίησή τους, ενισχύοντας τη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσης.

Η εταιρεία συνεργάζεται επίσης με πανεπιστημιακά και ερευνητικά ιδρύματα για την ανάπτυξη και εφαρμογή καινοτόμων τεχνολογιών και πρακτικών που ενισχύουν την περιβαλλοντική προστασία και υποστηρίζουν τη συνεχή αναβάθμιση των περιβαλλοντικών της επιδόσεων.

Εκπαίδευση και Περιβαλλοντική Ευαισθητοποίηση

Η ανάπτυξη περιβαλλοντικής συνείδησης και η ενεργός συμμετοχή των εργαζομένων αποτελούν βασικές προϋποθέσεις για την αποτελεσματική εφαρμογή της περιβαλλοντικής πολιτικής της ΕΑΒ. Για τον λόγο αυτό, η εταιρεία επενδύει συστηματικά στην εκπαίδευση και ενημέρωση του ανθρώπινου δυναμικού της, ενισχύοντας την κατανόηση των περιβαλλοντικών υποχρεώσεων και την υιοθέτηση υπεύθυνων πρακτικών στην καθημερινή λειτουργία.

Κατά το 2025 υλοποιήθηκαν εκπαιδευτικά προγράμματα σε θέματα περιβαλλοντικής διαχείρισης, περιβαλλοντικής νομοθεσίας, ορθής διαχείρισης αποβλήτων και βιώσιμης ανάπτυξης, στα οποία **συμμετείχαν συνολικά 167 εργαζόμενοι.**

Η συνεχής εκπαίδευση των εργαζομένων συμβάλλει στην ενίσχυση της περιβαλλοντικής κουλτούρας της εταιρείας, στη βελτίωση της συμμόρφωσης με τις εφαρμοζόμενες διαδικασίες και στην αποτελεσματικότερη πρόληψη περιβαλλοντικών κινδύνων.

Ενεργειακή Απόδοση και Κλιματική Αλλαγή

Η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης αποτελεί βασική προτεραιότητα της ΕΑΒ και υποστηρίζεται από την εφαρμογή μέτρων εξοικονόμησης ενέργειας και τη διενέργεια περιοδικών ενεργειακών ελέγχων, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Ν. 4342/2015.

Στο πλαίσιο της στρατηγικής της για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, η εταιρεία αναπτύσσει δράσεις περιορισμού των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, μεταξύ των οποίων περιλαμβάνεται η δημιουργία φωτοβολταϊκού σταθμού ισχύος 10 MW για την κάλυψη μέρους των ενεργειακών αναγκών της μέσω ιδιοκατανάλωσης.

Παράλληλα, η ΕΑΒ έχει θέσει ως στρατηγικό στόχο τη μείωση του ανθρακικού της αποτυπώματος κατά 30% έως το 2030, με έτος βάσης το 2019. Η εκτίμηση και επαλήθευση του ανθρακικού αποτυπώματος πραγματοποιείται σε ετήσια βάση από ανεξάρτητο διαπιστευμένο φορέα, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Ν. 4936/2022.

Οι πρωτοβουλίες αυτές συμβάλλουν στη σταδιακή μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης και των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, ενισχύοντας την ανθεκτικότητα της εταιρείας απέναντι στις προκλήσεις της ενεργειακής μετάβασης και της κλιματικής αλλαγής.

Διαχείριση Εταιρικών Κινδύνων Περιβάλλοντος

Η διαχείριση των περιβαλλοντικών κινδύνων αποτελεί αναπόσπαστο μέρος του πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης της ΕΑΒ και υποστηρίζει τη στρατηγική της για βιώσιμη ανάπτυξη και επιχειρησιακή ανθεκτικότητα.

Στο πλαίσιο του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001:2015, η εταιρεία εφαρμόζει συστηματική διαδικασία αναγνώρισης, αξιολόγησης, παρακολούθησης και αντιμετώπισης των περιβαλλοντικών κινδύνων που συνδέονται με τις δραστηριότητες, τις εγκαταστάσεις και τις παραγωγικές της διαδικασίες.

Η Διεύθυνση Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος συμμετέχει ενεργά στη διαδικασία Εταιρικής Διαχείρισης Κινδύνων, λειτουργώντας ως δεύτερη ($2^η$) γραμμή άμυνας (Second Line of Defence) για θέματα περιβάλλοντος. Στο πλαίσιο αυτό, συμβάλλει στην αναγνώριση και περιοδική αξιολόγηση των περιβαλλοντικών κινδύνων που καταγράφονται στο Εταιρικό Μητρώο Κινδύνων, υποστηρίζοντας τη Διοίκηση και τις επιχειρησιακές μονάδες στον σχεδιασμό και την εφαρμογή κατάλληλων μέτρων πρόληψης και περιορισμού των περιβαλλοντικών επιπτώσεων.

Η αξιολόγηση των κινδύνων λαμβάνει υπόψη τόσο την πιθανότητα εκδήλωσής τους όσο και τη σοβαρότητα των ενδεχόμενων επιπτώσεων στο φυσικό περιβάλλον, στη συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο, στη λειτουργική συνέχεια της εταιρείας και στην επίτευξη των στρατηγικών της στόχων.

Η ΕΑΒ προωθεί την ενσωμάτωση περιβαλλοντικών κριτηρίων στον επιχειρησιακό σχεδιασμό και στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων, επιδιώκοντας τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, την ορθολογική χρήση φυσικών πόρων, την πρόληψη της ρύπανσης, την ασφαλή διαχείριση των αποβλήτων και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας της Εταιρείας έναντι υφιστάμενων.

Βασικοί Περιβαλλοντικοί Δείκτες (Environmental KPIs)

Η ΕΑΒ παρακολουθεί σε ετήσια βάση βασικούς δείκτες περιβαλλοντικής επίδοσης (Key Performance Indicators – KPIs), οι οποίοι αποτελούν εργαλείο αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας των περιβαλλοντικών δράσεων, υποστηρίζουν τη λήψη αποφάσεων και τροφοδοτούν τη διαδικασία διοικητικής ανασκόπησης και συνεχούς βελτίωσης.

Δείκτης	Στόχος / Βάση Σύγκρισης	Επίδοση 2025	Αποτέλεσμα
Βιομηχανικά επικίνδυνα απόβλητα που απομακρύνθηκαν (τόνοι)	288	272	95%
Βιομηχανικά μη επικίνδυνα απόβλητα που απομακρύνθηκαν (τόνοι)	400	415	103%
Κατανάλωση νερού (λίτρα/εργαζόμενο/ημέρα)	425	396	Καλύτερη από τον στόχο
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (kWh)	24.705.527 (2024)	23.996.151	Μείωση 2,87%
Κατανάλωση φυσικού αερίου (kWh)	8.148.912 (2024)	7.504.164	Μείωση 7,91%

Κατά το 2025 η ΕΑΒ διαχειρίστηκε αποτελεσματικά τα παραγόμενα απόβλητα, διασφαλίζοντας την ασφαλή συλλογή, μεταφορά και διάθεσή τους μέσω αδειοδοτημένων φορέων, σύμφωνα με τις απαιτήσεις της περιβαλλοντικής νομοθεσίας και του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Συγκεκριμένα, απομακρύνθηκαν 272 τόνοι βιομηχανικών επικίνδυνων αποβλήτων, έναντι στόχου 288 τόνων, επιτυγχάνοντας ποσοστό υλοποίησης περίπου 95%. Παράλληλα, απομακρύνθηκαν 415 τόνοι βιομηχανικών μη επικίνδυνων αποβλήτων, υπερκαλύπτοντας τον αντίστοιχο ετήσιο στόχο, γεγονός που αντανακλά την αποτελεσματική εφαρμογή των διαδικασιών συλλογής, διαχωρισμού και διαχείρισης των αποβλήτων.

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στη βιώσιμη διαχείριση των φυσικών πόρων. Η μέση κατανάλωση νερού διαμορφώθηκε σε 396 λίτρα ανά εργαζόμενο ανά ημέρα (συμπεριλαμβανομένης της παραγωγικής διαδικασίας), χαμηλότερα από τον ετήσιο στόχο των 425 λίτρων ανά εργαζόμενο ανά ημέρα, επιβεβαιώνοντας την αποτελεσματικότητα των δράσεων εξοικονόμησης και ορθολογικής χρήσης των υδάτινων πόρων.

Παράλληλα, η Εταιρεία συνέχισε τις δράσεις βελτίωσης της ενεργειακής της απόδοσης. Η συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας ανήλθε σε 23.996.151 kWh, έναντι 24.705.527 kWh το 2024, παρουσιάζοντας μείωση κατά 2,87%. Αντίστοιχα, η κατανάλωση φυσικού

αερίου διαμορφώθηκε σε 7.504.164 kWh, έναντι 8.148.912 kWh το προηγούμενο έτος, καταγράφοντας μείωση κατά 7,91%.

Η μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης αντανακλά τη συνεχή προσπάθεια της Εταιρείας για βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας των εγκαταστάσεων και των παραγωγικών διαδικασιών, συμβάλλοντας τόσο στον περιορισμό του λειτουργικού κόστους όσο και στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και των έμμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Η συνεχής παρακολούθηση των περιβαλλοντικών δεικτών επιτρέπει στην Εταιρεία να αξιολογεί την αποτελεσματικότητα των μέτρων που εφαρμόζει, να εντοπίζει ευκαιρίες βελτίωσης και να ενισχύει τη συνολική περιβαλλοντική της επίδοση, συμβάλλοντας στην επίτευξη των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης και στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας, στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας και της υπεύθυνης εταιρικής λειτουργίας.

Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία

Προσέγγιση, Πολιτική και Στρατηγική

Η προστασία της υγείας, της ασφάλειας και της ευημερίας των εργαζομένων αποτελεί θεμελιώδη προτεραιότητα της ΕΑΒ και βασικό στοιχείο της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξής της. Η εταιρεία επιδιώκει τη διασφάλιση ενός ασφαλούς και υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος μέσω της πρόληψης των επαγγελματικών κινδύνων, της ενεργού συμμετοχής των εργαζομένων και της συνεχούς βελτίωσης των επιδόσεων στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΥΑΕ).

Η Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας βασίζεται στις αρχές της πρόληψης, της συστηματικής εκτίμησης και διαχείρισης των επαγγελματικών κινδύνων, της εξάλειψης ή ελαχιστοποίησης των παραγόντων που μπορούν να οδηγήσουν σε εργατικά ατυχήματα ή επαγγελματικές ασθένειες, καθώς και της συνεχούς ενημέρωσης, εκπαίδευσης και διαβούλευσης με τους εργαζομένους.

Η εφαρμογή της Πολιτικής υποστηρίζεται από πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία σύμφωνα με το πρότυπο ISO 45001:2018, το οποίο διασφαλίζει την αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων, τη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία, την εφαρμογή προληπτικών μέτρων και τη συνεχή παρακολούθηση της αποτελεσματικότητάς τους.

Η στρατηγική της ΕΑΒ στον τομέα της ΥΑΕ επικεντρώνεται:

- στην προστασία της ζωής, της υγείας και της ευημερίας των εργαζομένων,
- στην πρόληψη εργατικών ατυχημάτων και επαγγελματικών ασθενειών μέσω της συστηματικής διαχείρισης των επαγγελματικών κινδύνων,
- Επιδίωξη **Μηδενικών Εργατικών Ατυχημάτων**
- στη διατήρηση και συνεχή βελτίωση της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Διαχείρισης ΥΑΕ,
- στην πλήρη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της εθνικής νομοθεσίας (Ν. 3850/2010 και Ν. 5239/2025) και του προτύπου ISO 45001:2018,

- στην ενίσχυση της συμμετοχής των εργαζομένων και της κουλτούρας πρόληψης σε όλα τα επίπεδα της εταιρείας.

Στόχοι και Παρακολούθηση Επίδοσης

Η ΕΑΒ καθορίζει στόχους Υγείας και Ασφάλειας στο πλαίσιο της ετήσιας Διοικητικής Ανασκόπησης, με σκοπό τη συστηματική παρακολούθηση της επίδοσης του Συστήματος Διαχείρισης ΥΑΕ και τη συνεχή βελτίωση των συνθηκών εργασίας.

Οι στόχοι διακρίνονται σε:

- στρατηγικούς στόχους μακροπρόθεσμου ορίζοντα, οι οποίοι ευθυγραμμίζονται με την Πολιτική ΥΑΕ,
- ετήσιους επιχειρησιακούς στόχους, οι οποίοι συνοδεύονται από συγκεκριμένους δείκτες απόδοσης (KPIs), χρονοδιαγράμματα υλοποίησης και υπεύθυνους παρακολούθησης.

Κατά τον καθορισμό και την αξιολόγηση των στόχων συνεκτιμώνται:

- τα αποτελέσματα της Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου,
- οι απαιτήσεις του προτύπου ISO 45001:2018 και της ισχύουσας νομοθεσίας,
- τα αποτελέσματα επιθεωρήσεων, εσωτερικών ελέγχων και της Διοικητικής Ανασκόπησης,
- τα στοιχεία που προκύπτουν από εργατικά ατυχήματα, παρ’ ολίγον συμβάντα και μη συμμορφώσεις,
- οι διαθέσιμοι ανθρώπινοι, οικονομικοί και τεχνολογικοί πόροι,
- οι προτάσεις εργαζομένων και λοιπών ενδιαφερόμενων μερών.

Η πρόοδος ως προς την επίτευξη των στόχων παρακολουθείται σε τακτική βάση μέσω των δεικτών απόδοσης, των αποτελεσμάτων επιθεωρήσεων, της αξιολόγησης των διορθωτικών και προληπτικών ενεργειών και των ανασκοπήσεων της Διοίκησης, ώστε να διασφαλίζεται η αποτελεσματικότητα του Συστήματος και να προσδιορίζονται έγκαιρα ευκαιρίες περαιτέρω βελτίωσης.

Εκπαίδευση και καλλιέργεια κουλτούρας πρόληψης

Η ανάπτυξη ισχυρής κουλτούρας ασφάλειας βασίζεται στη συνεχή εκπαίδευση και ενεργό συμμετοχή των εργαζομένων.

Κατά το 2025:

- **1.187 εργαζόμενοι** συμμετείχαν σε προγράμματα εκπαίδευσης σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία,
- **55 νεοπροσληφθέντες εργαζόμενοι** παρακολούθησαν σχετικό πρόγραμμα εισαγωγικής εκπαίδευσης πριν από την ανάληψη των καθηκόντων τους.

Η εκπαίδευση καλύπτει, μεταξύ άλλων, την αναγνώριση επαγγελματικών κινδύνων, την ασφαλή χρήση εξοπλισμού εργασίας, την ορθή εφαρμογή των Μέσων Ατομικής Προστασίας,

τις διαδικασίες αντιμετώπισης έκτακτων περιστατικών και τις υποχρεώσεις των εργαζομένων στο πλαίσιο του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας.

Συνεχής βελτίωση

Η ΕΑΒ παρακολουθεί συστηματικά τις επιδόσεις της στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας μέσω δεικτών απόδοσης, εσωτερικών και εξωτερικών επιθεωρήσεων, αξιολόγησης κινδύνων και διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Η προσέγγισή μας βασίζεται στην αρχή της συνεχούς βελτίωσης, με στόχο την πρόληψη των εργατικών ατυχημάτων και των επαγγελματικών ασθενειών, την προστασία της σωματικής και ψυχικής υγείας των εργαζομένων και τη δημιουργία ενός ασφαλούς και βιώσιμου εργασιακού περιβάλλοντος για όλους.

Δράσεις και Πρωτοβουλίες 2025

Κατά τη διάρκεια του 2025, η ΕΑΒ υλοποίησε σειρά δράσεων με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, εστιάζοντας στην πρόληψη των επαγγελματικών κινδύνων, στη βελτίωση των συνθηκών εργασίας και στην ενίσχυση της επιχειρησιακής ετοιμότητας.

Σημαντικό ορόσημο αποτέλεσε η επιτυχής ολοκλήρωση της πρώτης (1ης) ετήσιας επιτήρησης του πιστοποιημένου Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας σύμφωνα με το πρότυπο ISO 45001:2018 από τον φορέα πιστοποίησης TÜV HELLAS/NORD επιβεβαιώνοντας την αποτελεσματική εφαρμογή του Συστήματος και τη συμμόρφωσή του με τις απαιτήσεις του προτύπου.

Στο πλαίσιο της προληπτικής διαχείρισης πραγματοποιήθηκαν τακτικές και έκτακτες επιθεωρήσεις στους χώρους εργασίας, κατά τις οποίες οι κίνδυνοι αναγνωρίστηκαν, αξιολογήθηκαν και καταγράφηκαν στο Πρόγραμμα Διαχείρισης ΥΑΕ, συνοδευόμενοι από διορθωτικές και προληπτικές ενέργειες που κοινοποιήθηκαν στις αρμόδιες οργανωτικές μονάδες για υλοποίηση και παρακολούθηση.

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στην εκπαίδευση και ενημέρωση των εργαζομένων, με στοχευμένες δράσεις για τις ομάδες εργασίας των προγραμμάτων F-16V, P-3, C-130J και F-16, καθώς και με εκπαιδεύσεις για το σύνολο του προσωπικού σχετικά με την ασφαλή χρήση του εξοπλισμού εργασίας και την ορθή εφαρμογή των Μέσων Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ).

Παράλληλα, συνεχίστηκε το πρόγραμμα παρακολούθησης των βλαπτικών παραγόντων του εργασιακού περιβάλλοντος μέσω περιοδικών μετρήσεων θορύβου, φωτισμού, θερμικού στρες, χημικών παραγόντων και αιωρούμενων σωματιδίων, με στόχο την αξιολόγηση της έκθεσης των εργαζομένων και την εφαρμογή κατάλληλων μέτρων προστασίας.

Η εταιρεία διατήρησε τη συστηματική διερεύνηση εργατικών ατυχημάτων και παρ’ ολίγον συμβάντων, ώστε να εντοπίζονται τα βασικά αίτια, να υλοποιούνται διορθωτικές και προληπτικές ενέργειες και να αποτρέπεται η επανάληψη αντίστοιχων περιστατικών.

Στο πλαίσιο της επιχειρησιακής ετοιμότητας πραγματοποιήθηκε με επιτυχία άσκηση εκκένωσης του Κτιρίου 110 (Κέντρο Εκπαίδευσης) στις 13 Φεβρουαρίου 2025. Η άσκηση

βασίστηκε στη συστηματική προετοιμασία των προηγούμενων ετών, η οποία περιλάμβανε την επικαιροποίηση των Σχεδίων Εκτάκτων Αναγκών, τη βελτίωση των οδεύσεων διαφυγής και της σχετικής σήμανσης, τη χωροθέτηση σημείων συγκέντρωσης προσωπικού και την αναβάθμιση των υποδομών ασφαλούς εκκένωσης.

Επιπλέον, ολοκληρώθηκε η αναθεώρηση της Μελέτης Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΜΕΕΚ), ενώ στελέχη της Διεύθυνσης Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος (ΔΥΑΠ) συμμετείχαν σε εταιρικές επιτροπές και ομάδες εργασίας για την επιλογή και αξιολόγηση Μέσων Ατομικής Προστασίας, καθώς και για θέματα ασφάλειας των μεταφορών προσωπικού.

Διαχείριση Εταιρικών Κινδύνων Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία

Η διαχείριση των κινδύνων Υγείας και Ασφάλειας αποτελεί αναπόσπαστο μέρος του πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης και της συνολικής διαδικασίας διαχείρισης κινδύνων της ΕΑΒ.

Η Διεύθυνση Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος συμμετέχει στη λειτουργία του Εταιρικού Μητρώου Κινδύνων ως δεύτερη ($2^{η}$) γραμμή άμυνας (Second Line of Defence), υποστηρίζοντας τη συστηματική αναγνώριση, αξιολόγηση, παρακολούθηση και αντιμετώπιση των κινδύνων που σχετίζονται με την ασφάλεια και την υγεία των εργαζομένων.

Παράλληλα, οι επιχειρησιακές μονάδες και οι προϊστάμενοί τους λειτουργούν ως πρώτη γραμμή άμυνας, έχοντας την ευθύνη για την καθημερινή εφαρμογή των μέτρων πρόληψης, την έγκαιρη αναγνώριση κινδύνων και την αναφορά περιστατικών ή μη ασφαλών συνθηκών εργασίας.

Κατά το 2025 ολοκληρώθηκε η αξιολόγηση των αποτελεσμάτων των μετρήσεων συγκέντρωσης χημικών παραγόντων στις εγκαταστάσεις της εταιρείας. Τα αποτελέσματα αξιοποιήθηκαν για την επιβεβαίωση της συμμόρφωσης με τα ισχύοντα όρια επαγγελματικής έκθεσης και, όπου κρίθηκε αναγκαίο, για τον σχεδιασμό πρόσθετων προληπτικών μέτρων.

Η αποτελεσματικότητα του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων αξιολογείται μέσω επιθεωρήσεων, αξιολογήσεων επαγγελματικού κινδύνου, διερεύνησης συμβάντων και παρακολούθησης της υλοποίησης διορθωτικών και προληπτικών ενεργειών, ενισχύοντας τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων και τη διαρκή βελτίωση της επίδοσης της εταιρείας στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας.

Βασικοί Δείκτες Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (Health & Safety KPIs)

Η ΕΑΒ παρακολουθεί σε ετήσια βάση βασικούς δείκτες επίδοσης (Key Performance Indicators – KPIs), οι οποίοι χρησιμοποιούνται για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, την παρακολούθηση της επίτευξης των επιχειρησιακών στόχων και τη λήψη αποφάσεων για τη συνεχή βελτίωση των συνθηκών εργασίας.

Δείκτης	2025
Εργατικά ατυχήματα	7
Απολεσθέντα ημερομίσθια λόγω εργατικών ατυχημάτων	239
Στόχος απολεσθέντων ημερομισθίων	≤240
Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων (Frequency Rate)	2,46
Δείκτης Βαρύτητας Ατυχημάτων (Severity Rate)	0,08
Ώρες εκπαίδευσης ΥΑΕ ανά εργαζόμενο	2
Ποσοστό υλοποίησης διορθωτικών και προληπτικών ενεργειών	85%

Οι δείκτες Υγείας και Ασφάλειας καταδεικνύουν τη συνεχή παρακολούθηση της απόδοσης της Εταιρείας και την εφαρμογή στοχευμένων μέτρων πρόληψης και βελτίωσης.

Κατά το 2025 καταγράφηκαν **επτά (7)** εργατικά ατυχήματα έναντι **οκτώ (8)** το προηγούμενο έτος, καταγράφοντας **μείωση κατά 12,5%**. Κάθε περιστατικό διερευνήθηκε σύμφωνα με τις προβλεπόμενες διαδικασίες του Συστήματος Διαχείρισης ΥΑΕ, με στόχο τον εντοπισμό των βασικών αιτίων και την υλοποίηση διορθωτικών και προληπτικών ενεργειών για την αποτροπή επανάληψης αντίστοιχων συμβάντων.

Ο συνολικός αριθμός απολεσθέντων ημερομισθίων ανήλθε σε **239**, επιτυγχάνοντας τον ετήσιο επιχειρησιακό στόχο της Εταιρείας, ο οποίος είχε καθοριστεί σε **240** απολεσθέντα ημερομίσθια. Παράλληλα, ο Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων διαμορφώθηκε σε **2,46**, ενώ ο Δείκτης Βαρύτητας σε **0,08**, τιμές που παρακολουθούνται διαχρονικά ως βασικοί δείκτες αποτελεσματικότητας των μέτρων πρόληψης και της συνολικής επίδοσης του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας.

Η ανάπτυξη της κουλτούρας ασφάλειας υποστηρίχθηκε μέσω συνεχούς εκπαίδευσης του προσωπικού, με μέσο όρο **2 ώρες εκπαίδευσης ΥΑΕ ανά εργαζόμενο** κατά τη διάρκεια του έτους. Οι εκπαιδεύσεις επικεντρώθηκαν στην ασφαλή εκτέλεση εργασιών, στη σωστή χρήση των Μέσων Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ), στην πρόληψη ατυχημάτων και στην ενίσχυση της ενεργού συμμετοχής των εργαζομένων σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας.

Επιπλέον, ολοκληρώθηκε το **85%** των διορθωτικών και προληπτικών ενεργειών που προέκυψαν από επιθεωρήσεις, αξιολογήσεις κινδύνων, διερευνήσεις συμβάντων και εσωτερικούς ελέγχους. Οι υπόλοιπες ενέργειες έχουν ενταχθεί στο πρόγραμμα δράσης της επόμενης περιόδου, στο πλαίσιο της συνεχούς βελτίωσης του Συστήματος Διαχείρισης ΥΑΕ.

Ανθρώπινο Δυναμικό

Μέσω της **ΚΟΔ 06-01 "** ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ" η εταιρεία διασφαλίζει τις βέλτιστες μεθόδους διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού, αποβλέποντας στην δημιουργία ενός πρότυπου και συνεχώς βελτιούμενου εργασιακού περιβάλλοντος.

Το ανθρώπινο δυναμικό της ΕΑΒ είναι ο πλέον πολύτιμος πόρος της εταιρίας στην προσπάθειά της για αποδοτική ανάπτυξη υψηλής ποιότητας προϊόντων και υπηρεσιών. Στο πλαίσιο αυτό, η μεγιστοποίηση της αποτελεσματικότητας και της ποιότητας απαιτεί:

- Τη δημιουργία ενός περιβάλλοντος ανάπτυξης και ανταμοιβής που να αναγνωρίζει και να ενδυναμώνει το προσωπικό όλων των επιπέδων
- Την άσκηση διοίκησης που να συνδυάζει την υποστήριξη, την παρακίνηση, τη δικαιοσύνη, το σεβασμό και την αναγνώριση
- Τη δημιουργία ενός εργασιακού κλίματος δέσμευσης, συμμετοχής και ομαδικής εργασίας που να κατευθύνει την ατομική δράση στην επίτευξη κοινών στόχων

Οι άξονες εφαρμογής της πολιτικής της ΕΑΒ που αφορούν στους Ανθρώπινους Πόρους είναι:

- Ενδυνάμωση Προσωπικού (Ανάπτυξη γνώσεων, δεξιοτήτων, ικανοτήτων)
- Προσανατολισμός στην Απόδοση(Διοίκηση Απόδοσης, Αξιολόγηση, Ενθάρρυνση, Κίνητρα, Ανταμοιβή)
- Άσκηση αποτελεσματικής διοίκησης(Εταιρικό "Management Style", Δημιουργία "Ηγετών", Έμπνευση, Καθοδήγηση, Παρακίνηση προς υψηλή απόδοση)
- Επίτευξη δέσμευσης και συμμετοχής (Διαμόρφωση συνθηκών / κλίματος συμμετοχής, αξιοκρατία, ίσες ευκαιρίες ανάπτυξης / εξέλιξης)
- Αποτελεσματική διάχυση του επιχειρησιακού σχεδίου(Επικοινωνία, αμφίδρομη ενημέρωση, σχέσεις εμπιστοσύνης Διοίκησης – Εργαζομένων)

Υπεύθυνος υλοποίησης της ανωτέρω πολιτικής είναι η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού.

Η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού μεταξύ άλλων είναι υπεύθυνη για την εφαρμογή της εργατικής νομοθεσίας στην εταιρεία, αποσκοπώντας στην ομαλή λειτουργία της εταιρείας, στην εξέλιξη του Προσωπικού της ΕΑΒ Α.Ε., παρακολουθώντας τις απαιτήσεις των Παραγωγικών Προγραμμάτων που υλοποιούνται στην ΕΑΒ Α.Ε., εφαρμόζοντας σύγχρονες μεθόδους και εργαλεία Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού.

Η συνεχής και απρόσκοπτη επικοινωνία της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού με την Ιεραρχία, με το Προσωπικό της εταιρείας, με τις Ανεξάρτητες Αρχές, με τους Κυβερνητικούς Φορείς, με τα Υπουργεία και τους Φορείς Ελέγχου, και τα αποτελέσματα αυτής, εστιάζονται στην επικαιροποιημένη εφαρμογή της Νομοθεσίας. την εργασιακή ειρήνη, την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την πλήρη ικανοποίηση του πελάτη.

Η λειτουργία του Ανθρωπίνου Δυναμικού είναι εναρμονισμένη με το όραμα και τους στόχους της Διοίκησης, και με την Πολιτική Ποιότητας της εταιρείας και στοχεύει:

α) στη δημιουργία ενός υγιούς και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος που προσφέρει ίσες ευκαιρίες επαγγελματικής εξέλιξης και β) στην Ανθρωποκεντρική Διοίκηση

με βασικά χαρακτηριστικά την αξιοκρατία, την διαφάνεια, τη σταθερότητα, την ενσυνείδητη συμμετοχή, την ουσιαστική και αμφίδρομη επικοινωνία, και την δέσμευση των εργαζομένων σε έναν συγκεκριμένο κώδικα αξιών και κανόνων, που καλλιεργούν την Εταιρική Κουλτούρα της Αεροδιαστημικής Βιομηχανίας και που ορίζουν σαφώς την υπεύθυνη επαγγελματική συμπεριφορά και ενθαρρύνουν την εργασία με βάση τις αρχές της Εταιρικής Υπευθυνότητας.

Οι εργαζόμενοι της ΕΑΒ διαθέτουν υψηλή τεχνογνωσία & εξειδικευμένες γνώσεις, οι οποίες αποκτήθηκαν από την εργασιακή εμπειρία και μέσα από συνεχείς εκπαιδεύσεις και μακροχρόνιες επαφές με τους πελάτες προκειμένου η εταιρεία να ανταποκρίνεται στις

υψηλές απαιτήσεις του αεροπορικού αντικειμένου. Για την υλοποίηση των προγραμμάτων της εταιρείας απαιτούνται συγκεκριμένες ειδικότητες και δεξιότητες, οι οποίες είναι δυσεύρετες στην ελληνική αγορά. Η ανάγκη καλύπτεται μέσω ενδοεταιρικής εκπαίδευσης με την εφαρμογή εξειδικευμένων προγραμμάτων προς αυτό το σκοπό.

Οι νεοπροσλαμβανόμενοι για να ενταχθούν αποδοτικά στην παραγωγική διαδικασία χρειάζονται 12μηνη έως 24μηνη ειδική εκπαίδευση και πιστοποίηση. Κατά τη διάρκεια του εργασιακού τους βίου, οι εργαζόμενοι της ΕΑΒ Α.Ε. περιοδικά επανεκπαιδεύονται στις αναθεωρημένες προδιαγραφές των πελατών, που τα παραγωγικά προγράμματα τους υλοποιούνται στην ΕΑΒ Α.Ε. Τεχνικοί που εργάζονται στην Παραγωγική διαδικασία και Επιθεωρητές που διασφαλίζουν την Ποιότητα επαναπιστοποιούνται σε τεχνικές και σε μεθόδους παραγωγής Αεροπορικού υλικού, έτσι ώστε αποδεδειγμένα να παράγονται υψηλής ποιότητας προϊόντα και υπηρεσίες, που αποσκοπούν στην πλήρη ικανοποίηση των πελατών. Επισημαίνεται ότι η ΕΑΒ Α.Ε. δεν έχει πάγιες οργανικές θέσεις προσωπικού. Αντιθέτως, στην εταιρεία οι ανάγκες σε ανθρώπινο δυναμικό τόσο σε πλήθος όσο και σε ειδικότητες προσδιορίζονται και κατανέμονται στις γραμμές παραγωγής και τις υποστηρικτικές υπηρεσίες πάντοτε σε συνάρτηση με το μακροχρόνιο συμβατικό φόρτο.

Για την πλήρη και απρόσκοπτη υποστήριξη των απαιτήσεων των προγραμμάτων όλων των πελατών της εταιρείας προκύπτει ως αδήριτη ανάγκη πραγματοποίησης νέων προσλήψεων Αορίστου Χρόνου χωρίς τις οποίες δεν θα είναι εφικτή η πλήρης ανταπόκριση στις ανειλημμένες συμβατικές υποχρεώσεις καθώς και η δημιουργία νέων υποδομών στις απαιτήσεις επερχόμενων τεχνολογικών εξελίξεων στον αεροναυπηγικό τομέα.

Το ανθρώπινο δυναμικό της εταιρίας ανέρχεται στο τέλος της κλειόμενης χρήσεως (31-12-2025) σε **1829** εργαζόμενους και ο Μέσος όρος του έτους ήταν **1887**.

Οι ορισμένου χρόνου (ΙΔΟΧ) ανέρχονταν σε **1031** υπαλλήλους και οι αορίστου χρόνου (ΙΔΑΧ) ανέρχονταν σε **798** υπαλλήλους.

Οι άντρες εργαζόμενοι ανήλθαν στου **1517** ενώ οι γυναίκες ανήλθαν στις **312.**

Οι προσλήψεις/ αποχωρήσεις του προσωπικού αναγράφονται αναλυτικά στο επισυναπτόμενο πίνακα:

	JANUARY 2025	FEBRUARY 2025	MARCH 2025	APRIL 2025	MAY 2025	JUNE 2025	JULY 2025	AUGUST 2025	SEPTEMBER 2025	OCTOBER 2025	NOVEMBER 2025	DECEMBER 2025
ΜΟΝΙΜΟΙ και ΙΔΑΧ												
1.Προσωπικό στην αρχή του έτους (την 1/1)	857	847	842	838	837	832	829	820	812	810	805	800
2. Αποχωρήσεις προσωπικού												
2.α Συνταξιοδοτήσεις	1	3	3			3	8	7	2	3	2	1
2.β Μετατάξεις σε φορείς εντός Γενικής Κυβέρνησης												
2.γ Μετατάξεις σε φορείς εκτός Γενικής Κυβέρνησης												
2.δ Λοιπές αποχωρήσεις (θάνατοι κλπ)-ΠΑΡΑΙΤΗΣΕΙΣ	9	2	1	1	5		1	1		2	3	1
ΛΟΙΠΑ												
3. Εισροές προσωπικού												
3.α Υποχρεωτικές προσλήψεις												
3.β Νέες προσλήψεις												
3.γ Μετατάξεις από φορείς εντός Γενικής Κυβέρνησης												
3.δ Μετατάξεις από φορείς εκτός Γενικής Κυβέρνησης												
4. Προσωπικό στο τέλος του έτους (την 31/12)	847	842	838	837	832	829	820	812	810	805	800	798
ΑΜΕΣΟΙ ΙΔΑΧ (D):	498	496	495	495	492	491	487	481	481	473	461	459
ΕΜΜΕΣΟΙ ΙΔΑΧ (I):	349	346	343	342	340	338	333	331	329	332	339	339
Σημείωση:												
Θα συμπληρωθεί μόνο το προσωπικό που βαρύνει τις πιστώσεις των ΚΑΕ μισθοδοσίας.												
ΕΚΤΟΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΟΡΙΣΜΕΝΟΥ ΧΡΟΝΟΥ (ΙΔΟΧ) ΦΟΡΕΩΝ ΓΕΝΙΚΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ												
ΙΔΟΧ των οποίων η μισθοδοσία καλύπτεται από συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα												
Λοιποί ΙΔΟΧ	1104	1099	1093	1088	1082	1074	1072	1065	1058	1047	1038	1031
1. Αποχωρήσεις προσωπικού	8	7	9	8	10	4	9	7	13	12	8	2
2. Εισροές προσωπικού	3	1	4	2	2	2	2		2	3	1	2
ΣΥΝΟΛΟ												
	1099	1093	1088	1082	1074	1072	1065	1058	1047	1038	1031	1031
ΑΜΕΣΟΙ ΙΔΟΧ (D):	756	752	747	744	737	735	728	722	714	707	701	700
ΕΜΜΕΣΟΙ ΙΔΟΧ (I):	343	341	341	338	337	337	337	336	333	331	330	331
	1946	1935	1926	1919	1906	1901	1885	1870	1857	1843	1831	1829

Το έτος 2025 αναφέρθηκαν/καταγγέλθηκαν δύο (2) περιστατικά εκφοβισμού και ένα (1) περιστατικό bulling εναντίον εργαζομένων, τα οποία αντιμετωπίστηκαν μέσω τις ΚΟΛ 10-51.

Η ΕΑΒ Α.Ε. ως εταιρεία του δημοσίου τομέα όπως αυτός ορίζεται στο άρθρο 14 του ν.4270/2014, όπως έχει τροποποιηθεί με το άρθρο 18 παρ.1 του Ν.5217/2025, τηρεί τα μέτρα και τις υποχρεώσεις που αφορούν στην εφαρμογή των διατάξεων του τμήματος ΙΙ (άρθρα 59-60, 61, 62, 65, 66, 67 και αναλογικά το άρθρο 64) του Π.Δ. 62/2025 όπως ισχύουν (σ.σ. δια των οποίων διατάξεων καθώς και του Π.Δ. 80/2022 κωδικοποιήθηκε ο Ν. 4808/2021), καθώς και τα άρθρα 42 και 47 του Ν. 3850/2010 και την Υπουργική Απόφαση υπ' αρ. ΔΙΔΑΔ/Φ.64/946/οικ.858/2023 για την πρόληψη και την αντιμετώπιση/ καταπολέμηση κάθε μορφής εργασιακής βίας και παρενόχλησης, συμπεριλαμβανομένων της βίας λόγω φύλου και της σεξουαλικής παρενόχλησης. Σκοπός της ΚΟΛ 10-51 είναι η πρόληψη και καταπολέμηση κάθε μορφής διακρίσεων βάσει προσωπικών χαρακτηριστικών και επιλογών, καθώς και κάθε βίας και παρενόχλησης που εκδηλώνεται κατά τη διάρκεια της εργασίας. Είναι η δημιουργία και εδραίωση ενός περιβάλλοντος εργασίας το οποίο σέβεται, προωθεί και διασφαλίζει την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και το δικαίωμα κάθε προσώπου σε έναν κόσμο εργασίας χωρίς βία και παρενόχληση. Διαπνεόμενη από αυτόν τον σκοπό, η εταιρεία αναγνωρίζει και σέβεται το δικαίωμα κάθε εργαζομένου σε ένα εργασιακό περιβάλλον χωρίς βία και παρενόχληση, και

δεν ανέχεται καμία μορφής βία και παρενόχληση, που εκδηλώνεται κατά τη διάρκεια της εργασίας είτε συνδέεται με αυτήν είτε προκύπτει από αυτήν.

Ακολουθούν οι Κ.Ο.Λ της Διεύθυνσης Προσωπικού :

ΚΩΔ.	ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ	ΕΠΙΚΟΥΡΟΣ ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ
10	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	CRO	ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
Κ.Ο.Λ.	**Θέμα**	**Αναθ.**	**Γλώσσα**
10-01	ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	10	Δήλωση
10-10	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟΥ	9	Ελληνικά
10-12	ΔΙΑΓΩΓΗ ΜΙΣΘΩΤΩΝ ΣΕ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΕΚΤΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	2	Ελληνικά
10-13	ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΙΑΤΡΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΩΝ	5	Ελληνικά
10-14	ΠΙΝΑΚΕΣ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΩΝ	5	Ελληνικά
10-15	ΧΡΗΜΑΤΙΚΗ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΓΙΑ ΧΡΗΣΗ Ι.Χ. ΜΕΣΩΝ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗΣ ΓΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑΚΟΥΣ ΛΟΓΟΥΣ	6	Ελληνικά
10-16	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΟΥ ΕΑΒ	3	Ελληνικά
10-17	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΕΣ ΚΑΡΤΕΣ ΕΑΒ	4	Ελληνικά
10-20	ΧΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΕΥΚΟΛΥΝΣΕΙΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	4	Ελληνικά
10-22	ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΜΕΛΩΝ ΤΗΣ ΙΔΙΑΣ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΣ	2	Ελληνικά
10-23	ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ ΘΕΣΕΩΝ ΕΠΙΠΕΔΟΥ ΠΡΟΙΣΤΑΜΕΝΟΥ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ / ΣΥΝΕΡΓΕΙΟΥ ΚΑΙ ΥΠΕΥΘΥΝΟΥ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	2	Ελληνικά
10-24	ΕΝΔΥΜΑΤΟΛΟΓΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	2	Ελληνικά
10-26	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΩΝ ΠΡΟΤΑΣΕΩΝ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	2	Δήλωση
10-27	ΑΠΑΓΟΡΕΥΣΗ ΚΑΠΝΙΣΜΑΤΟΣ ΣΤΙΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	2	Δήλωση
10-29	ΠΡΟΣΩΡΙΝΗ ΑΝΑΠΛΗΡΩΣΗ ΣΤΕΛΕΧΩΝ	3	Ελληνικά
10-30	ΠΡΑΚΤΙΚΗ ΑΣΚΗΣΗ ΣΠΟΥΔΑΣΤΩΝ - ΦΟΙΤΗΤΩΝ	1	Ελληνικά
10-31	ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΑΝΤΙΞΟΩΝ ΚΑΙΡΙΚΩΝ ΣΥΝΘΗΚΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΡΓΑΣΙΑ (ΛΟΓΩ ΨΥΧΟΥΣ ή ΚΑΥΣΩΝΑ)	1	Ελληνικά
10-32	ΥΠΕΡΩΡΙΑΚΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	2	Ελληνικά
10-35	ΧΟΡΗΓΗΣΗ ΑΔΕΙΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	2	Ελληνικά
10-38	ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΠΡΟΣ / ΑΠΟ ΤΙΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ. ΟΔΗΓΙΕΣ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΜΙΣΘΩΤΟΥΣ	1	Ελληνικά
10-39	ΧΡΟΝΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ - ΠΑΡΟΥΣΙΑΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΚΑΙ ΣΤΕΛΕΧΩΝ	3	Ελληνικά
10-40	ΑΤΟΜΙΚΑ ΜΗΤΡΩΑ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	1	Ελληνικά
10-41	ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΤΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	2	Ελληνικά
10-43	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΠΑΡΟΧΕΣ - ΕΚΔΗΛΩΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ	2	Ελληνικά
10-45	ΧΟΡΗΓΗΣΗ, ΦΡΟΝΤΙΔΑ ΚΑΙ ΧΡΗΣΗ ΤΩΝ ΜΕΣΩΝ ΑΤΟΜΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ (ΜΑΠ)	4	Δήλωση
10-46	ΔΕΣΜΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΙΣΘΩΤΩΝ ΕΝΑΝΤΙ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΕ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΤΟΥΣ ΣΕ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΔΙΑΡΚΕΙΑΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	1	Ελληνικά
10-47	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΘΕΣΕΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	1	Ελληνικά
10-48	ΕΙΣΟΔΟΣ ΣΤΙΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΠΟΥ ΒΡΙΣΚΟΝΤΑΙ ΣΕ ΑΝΑΡΡΩΤΙΚΗ ΑΔΕΙΑ Ή ΠΡΟΣΩΡΙΝΗ ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΗ Ή ΕΧΟΥΝ ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	1	Ελληνικά
10-49	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΟΜΑΔΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΚΑΙ ΕΦ ΑΠΑΞ ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΙΚΩΝ ΠΑΡΟΧΩΝ	0	Ελληνικά
10-50	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΟΥ ΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΥΝ ΟΙ ΜΙΣΘΩΤΟΙ ΕΝΑΝΤΙ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΕ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΕΠΙΔΟΤΟΥΜΕΝΗΣ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	1	Ελληνικά
10-51	ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΛΗΨΗΣ & ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗΣ ΤΩΝ ΔΙΑΚΡΙΣΕΩΝ, ΤΗΣ ΒΙΑΣ & ΤΗΣ ΠΑΡΕΝΟΧΛΗΣΗΣ ΣΤΗΝ ΕΡΓΑΣΙΑ	2	Δήλωση
10-52	ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΠΡΟΣΛΗΨΕΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	2	Δήλωση
10-54	ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ ΟΡΙΣΜΕΝΟΥ ΧΡΟΝΟΥ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΗΣ ΕΤΗΣΙΑΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	2	Δήλωση
10-55	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΕΠΙΔΟΜΑΤΟΣ ΕΙΔΙΚΩΝ ΣΥΝΘΗΚΩΝ ΤΟΥ ΑΡΘΡΟΥ 101 ΝΟΜΟΣ 5301 2026	0	Δήλωση

7.Σημαντικά γεγονότα

Σύμφωνα με το υπ' αριθμό 1231/18-09-2025 (Τεύχος Υ.Ο.Δ.Δ.) Φ.Ε.Κ., το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους από 18.11.2025 έως 29.12.2025 διενήργησε τακτικό διαχειριστικό έλεγχο με αντικείμενα αυτού (α) την επάρκεια του συστήματος διαχείρισης και ελέγχου της Εταιρείας, (β) τη χρηστή διαχείριση του προϋπολογισμού για την οικονομική χρήση 2024 και (γ) την εξέταση στοιχείων απόδοσης της Εταιρείας για ορισμένες κατηγορίες. Ο έλεγχος ολοκληρώθηκε και εκδόθηκε η Έκθεση Ελέγχου 20700/2025, η οποία παραδόθηκε στην ΕΑΒ μετά την οριστικοποίηση της με την υπ' αριθμ.210η /09.07.2026 συνεδρίαση της ΕΣΕΛ. Η ΕΑΒ πριν ακόμη από την οριστικοποίηση της Έκθεσης Ελέγχου, είχε ήδη υλοποιήσει μεγάλο μέρος των συστάσεων της Ελεγκτικής Ομάδας (Ε.Ο.) του ΓΛΚ, μεταξύ αυτών και την ένταξη στο σύστημα πληρωμών της Ενιαίας Αρχής Πληρωμής (ΕΑΠ). Η εταιρεία στο δεύτερο εξάμηνο του

τρέχοντος έτους 2026 είναι στο στάδιο υλοποίησης και συμμόρφωσης με τις εναπομένουσες συστάσεις της Έκθεσης Ελέγχου του ΓΛΚ.

8. Οικονομικές Καταστάσεις

Στη συνέχεια παρατίθενται, ως αναπόσπαστο τμήμα της Έκθεσης προς τους μετόχους, οι οικονομικές καταστάσεις του έτους 2025. Σημειώνεται επίσης ότι επί των ακινήτων της εταιρείας δεν υφίσταται κανένα είδος εμπράγματου βάρους.

Μετά τα ανωτέρω κύριοι Μέτοχοι παρακαλούμε όπως εγκρίνετε τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2025.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΑ ΜΕΛΗ

Ακριβές αντίγραφο του Βιβλίου Πρακτικών Διοικητικού Συμβουλίου

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

κ. ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΔΙΑΚΟΠΟΥΛΟΣ

Έκθεση Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»

1.1 Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη με επιφύλαξη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, εκτός από τις επιπτώσεις των θεμάτων 1(α), 2, 3, 4 και 7 και τις πιθανές επιπτώσεις των θεμάτων 1(β), 5, 6 και 8 που μνημονεύονται στην παράγραφο της έκθεσής μας «Βάση για γνώμη με επιφύλαξη», οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της Εταιρείας και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση για γνώμη με επιφύλαξη

Από τον έλεγχό μας προέκυψαν τα εξής:

1. Στα αποθέματα της Εταιρείας και του Ομίλου περιλαμβάνονται εμπορεύματα και πρώτες ύλες αξίας κτήσης €107,43 εκατ. (α) Έχει σχηματιστεί πρόβλεψη απαξίωσης ποσού €41,81 εκατ. Από τα αποθέματα αυτά, ποσό €72,54 εκατ. δεν παρουσίασε κίνηση στις χρήσεις 2024 και 2025, εκ του οποίου ποσό €51,52 εκατ. δεν παρουσιάζει κίνηση για επτά έτη και άνω. Κατά παρέκκλιση του ΔΛΠ 2, η σχηματισθείσα πρόβλεψη δεν επαρκεί και, κατά την εκτίμησή μας, έπρεπε να έχει σχηματιστεί επιπλέον πρόβλεψη απαξίωσης ποσού €9,70 εκατ. Λόγω του γεγονότος αυτού, η αξία των αποθεμάτων, τα αποτελέσματα και τα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας και του Ομίλου εμφανίζονται αυξημένα κατά €9,70 εκατ. Δεν κατέστη δυνατό να προσδιοριστεί το μέρος του ποσού αυτού που αφορά την κλειόμενη χρήση, καθώς η Εταιρεία δεν διενεργεί ανάλυση της απαξίωσης ανά χρήση. (β) Εκ του ανωτέρου συνόλου αποθεμάτων αξίας € 107,43 εκατ., αποθέματα αξίας κτήσης €30,31 εκατ., δεν καταμετρήθηκαν εντός της χρήσης 2025, καθιστώντας μη καθολική την απογραφή.

Επιπλέον, βάσει του βιβλίου αποθήκης υφίστανται διαφορές απογραφής ποσού €7,29 εκατ. ενώ στα λογιστικά βιβλία καταχωρήθηκαν διαφορές απογραφής ποσού €4,40 εκατ.. Για τη διαφορά ποσού €2,89 εκατ. δεν τέθηκαν υπόψη του ελέγχου επαρκής επεξηγήσεις. Η απογραφή των ανωτέρω αποθεμάτων διενεργήθηκε κυλιόμενα από 19.03.2025 έως 31.12.2025, ως εκ τούτου δεν κατέστη δυνατό να παραβρεθούμε στην απογραφή καθώς και να επαληθεύσουμε, με εναλλακτικές ελεγκτικές διαδικασίες, τις ποσότητες των αποθεμάτων που δεν καταμετρήθηκαν. Συνεπώς διατηρούμε επιφύλαξη για την αξία των αποθεμάτων αυτών και την ενδεχόμενη επίδραση στα αποτελέσματα χρήσης και τα ίδια κεφάλαια.

2. Στα αποθέματα της Εταιρείας και του Ομίλου περιλαμβάνεται παραγωγή σε εξέλιξη ποσού €72,82 εκατ.. Εργασίες παρελκομένων αξίας €5,06 εκατ. δεν παρουσίασαν κίνηση στις χρήσεις 2024 και 2025, ενώ η πρόβλεψη απομείωσης που έχει σχηματιστεί για αυτές ανέρχεται σε €2,60 εκατ. Κατά παρέκκλιση του ΔΛΠ 2, δεν έχει διενεργηθεί απομείωση της αξίας των εργασιών αυτών, κατά την εκτίμησή μας, ποσού €2,46 εκατ. Λόγω του γεγονότος αυτού, η αξία των αποθεμάτων, τα αποτελέσματα και τα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας και του Ομίλου εμφανίζονται αυξημένα κατά €2,46 εκατ. Δεν κατέστη δυνατό να προσδιοριστεί το μέρος του ποσού αυτού που αφορά την κλειόμενη χρήση, καθώς η Εταιρεία δεν διενεργεί ανάλυση της απαξίωσης ανά χρήση.

3. Κατά παρέκκλιση των λογιστικών αρχών που προβλέπονται από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, ατιμολόγητο έσοδο (περιουσιακό στοιχείο σύμβασης) της 31.12.2024 ποσού €0,37 εκατ. αντιλογίστηκε στη χρήση 2025 σε μείωση του κύκλου εργασιών, χωρίς να έχει τιμολογηθεί ή να έχει σχηματιστεί νέα πρόβλεψη. Το ποσό αυτό, εφόσον δεν ανακτάται, έπρεπε να έχει καταχωρηθεί ως έξοδο (ζημία απομείωσης/διαγραφή απαίτησης) και όχι σε μείωση του κύκλου εργασιών. Λόγω του γεγονότος αυτού ο κύκλος εργασιών και τα λοιπά έξοδα της χρήσης εμφανίζονται ισόποσα μειωμένα, χωρίς επίδραση στα αποτελέσματα χρήσης και στα ίδια κεφάλαια.

4. Στο περιουσιακό στοιχείο σύμβασης (ατιμολόγητο έσοδο) της 31.12.2025 περιλαμβάνονται και ποσά €0,28 εκατ., προερχόμενα από προηγούμενες χρήσεις (2018 και 2022), που δεν παρουσίασαν κίνηση ή τιμολόγηση το 2025 ούτε έως την ημερομηνία του ελέγχου, για τα οποία δεν μας προσκομίστηκαν στοιχεία ότι θα τιμολογηθούν. Κατά παρέκκλιση των λογιστικών αρχών που προβλέπονται από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ 9 παρ. 5.5.15, ΔΠΧΑ 15 παρ. 107), δεν έχει διενεργηθεί απομείωση επί των ποσών αυτών, η οποία κατά την εκτίμησή μας ανέρχεται σε €0,28 εκατ. Λόγω του γεγονότος αυτού η αξία του περιουσιακού στοιχείου σύμβασης, τα αποτελέσματα χρήσης και τα ίδια κεφάλαια εμφανίζονται ισόποσα αυξημένα.

5. Δεν κατέστη δυνατόν να επαληθευθούν, με επιβεβαιωτικές επιστολές ή άλλες εναλλακτικές ελεγκτικές διαδικασίες, απαιτήσεις από πελάτες συνολικού ποσού €264,52 εκατ. και προκαταβολές πελατών συνολικού ποσού €133,76 εκατ. Από τα ποσά αυτά, €210,72 εκατ. απαιτήσεων και €111,32 εκατ. προκαταβολών αφορούν την Πολεμική Αεροπορία, η απάντηση της οποίας παρουσιάζει διαφορές με τα βιβλία που δεν έχουν συμφωνηθεί, ενώ για τα υπόλοιπα ποσά δεν λάβαμε απάντηση. Συνεπώς διατηρούμε επιφύλαξη για την αξία των υπολοίπων αυτών και την ενδεχόμενη επίδραση στα αποτελέσματα χρήσης και τα ίδια κεφάλαια.

6. Δεν κατέστη δυνατόν να επαληθευθούν, με επιβεβαιωτικές επιστολές ή άλλες εναλλακτικές ελεγκτικές διαδικασίες, υποχρεώσεις σε προμηθευτές συνολικού ποσού €13,55 εκατ. και προκαταβολές σε προμηθευτές συνολικού ποσού €20,43 εκατ., πέραν των προκαταβολών της παραγράφου 7 κατωτέρω. Συνεπώς διατηρούμε επιφύλαξη για την αξία των υπολοίπων αυτών και την ενδεχόμενη επίδραση στα αποτελέσματα χρήσης και τα ίδια κεφάλαια.

7. Στις σημειώσεις 14.2, 14.3 και 28 των οικονομικών καταστάσεων περιγράφεται το κατασκευαστικό έργο της Εταιρείας «ΕΡΜΗΣ», το οποίο βρίσκεται σε εξέλιξη από προηγούμενες χρήσεις και δεν έχει τυπικά ολοκληρωθεί. Κατά παρέκκλιση της παραγράφου 105 του ΔΠΧΑ 15, η απαίτηση από τη σύμβαση του έργου, ποσού €216,15 εκατ., και οι προκαταβολές που έχουν ληφθεί από τον ίδιο πελάτη, ποσού €171,74 εκατ., δεν παρουσιάζονται συμψηφισμένες. Επιπλέον, οι προκαταβολές που έχουν δοθεί σε προμηθευτές του έργου, ποσού €93,95 εκατ. (καθαρή αξία μετά από απομείωση €71,98 εκατ.), δεν έχουν συμψηφιστεί με τα δεδουλευμένα έξοδα του έργου προς τους ίδιους προμηθευτές, ποσού €110,40 εκατ. Λόγω του γεγονότος αυτού, οι απαιτήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου εμφανίζονται αυξημένες κατά €243,72 εκατ. και οι λοιπές υποχρεώσεις αυξημένες κατά €265,69 εκατ.

8. Για το έργο της παραγράφου 7 δεν κατέστη εφικτό να λάβουμε επιβεβαίωση για την αποδοχή του από τον αντισυμβαλλόμενο της Εταιρείας ούτε να εφαρμόσουμε εναλλακτικές ελεγκτικές διαδικασίες. Επίσης, δεν μας προσκομίστηκαν στοιχεία που να τεκμηριώνουν την απομείωση των προκαταβολών σε προμηθευτές του έργου, ποσού €21,97 εκατ., η οποία σχηματίστηκε στη χρήση 2023. Επειδή δεν κατέστη εφικτό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια, διατηρούμε επιφύλαξη για την ανακτησιμότητα του καθαρού περιουσιακού στοιχείου από τη σύμβαση, ποσού €44,41 εκατ., για την αξία της ανωτέρω απομείωσης και για την ενδεχόμενη επίδραση στα αποτελέσματα χρήσης και τα ίδια κεφάλαια.

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ), όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά, περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων». Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα, και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για γνώμη με επιφύλαξη.

Έμφαση Θέματος

Εφιστούμε την προσοχή σας στη σημείωση 38 των οικονομικών καταστάσεων, όπου περιγράφεται το θέμα των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων. Οι φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρείας δεν έχουν εξεταστεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις 2005 έως και 2010, λόγω εκκρεμοδικίας για τη χρήση 2004. Επιπλέον, για τη χρήση 2024 δεν έχει εκδοθεί Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης (άρθρο 78 του Ν. 5104/2024) καθώς για τη χρήση αυτή δεν έχει υποβληθεί η οριστική δήλωση φορολογίας εισοδήματος, ενώ δεν έχει υποβληθεί

οριστική δήλωση φορολογίας εισοδήματος και για τη χρήση 2025. Ως εκ τούτου τα φορολογικά αποτελέσματα των χρήσεων αυτών δεν έχουν καταστεί οριστικά, ενώ η Εταιρεία εκτιμά ότι δεν θα προκύψουν πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις για τις εν λόγω χρήσεις. Στη γνώμη μας δεν διατυπώνεται επιφύλαξη σε σχέση με το θέμα αυτό.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην «Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων», αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Όπως περιγράφεται στην ενότητα «Βάση για γνώμη με επιφύλαξη» ανωτέρω, τα θέματα 1 έως 8 επηρεάζουν και τα ποσά και τους δείκτες που παρουσιάζονται στην Έκθεση Διαχείρισης. Επιπλέον, σχετικά με την Ενότητα Γ της Έκθεσης Διαχείρισης κάνουμε αναφορά στην «Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων» κατωτέρω.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας, όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους είτε δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες

σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς, και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό τον σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και, με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν, για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή, εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς, να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και

ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

1.2 Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν.4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2025.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την εταιρεία «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου, εκτός από τις επιπτώσεις και τις πιθανές επιπτώσεις των θεμάτων 1 έως 8 που περιγράφονται στην παράγραφο «Βάση για γνώμη με επιφύλαξη» της έκθεσης ελέγχου.

γ) Η Ενότητα Γ της Έκθεσης Διαχείρισης φέρει τον τίτλο «Έκθεση βιωσιμότητας» και αναφέρει ότι η έκθεση βιώσιμης ανάπτυξης της Εταιρείας, η εκπόνηση της οποίας έχει ανατεθεί σε τρίτο, δεν έχει ολοκληρωθεί. Η Εταιρεία δεν υπέχει για τη χρήση 2025 υποχρέωση κατάρτισης έκθεσης βιωσιμότητας σύμφωνα με την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464, όπως ενσωματώθηκε με τον Ν.5164/2024, και η εν λόγω ενότητα δεν αποτελεί έκθεση βιωσιμότητας κατά την έννοια της νομοθεσίας αυτής. Οι πληροφορίες της ενότητας δεν έχουν αποτελέσει αντικείμενο εργασίας διασφάλισης από εμάς.

Θεσσαλονίκη, 27 Οκτωβρίου 2026
Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

Δημήτριος Πλασταράς
ΑΜ/ΣΟΕΛ: 27771

Βλαχόπουλος Τιμόθεος
ΑΜ/ΣΟΕΛ: 30261

ALPHA AUDITORS

Alpha Auditors A.E.
Βασιλέως Ηρακλείου 23, Θεσσαλονίκη
ΑΜ/ΣΟΕΛ: 200

Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

Ποσά σε €	*σημ.*	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ενεργητικό					
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια	*5*	229.951.381	231.324.359	225.158.117	226.563.941
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	*6*	17.359	67.954	17.172	67.658
Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης	*7*	239.464	139.316	239.464	139.316
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	*9*	-	-	-	907.738
Επενδύσεις σε ακίνητα	*11*	-	-	4.576.460	4.649.338
Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	*12*	3.026.580	2.791.365	3.026.580	2.791.365
Σύνολο		**233.234.784**	**234.322.993**	**233.017.793**	**235.119.355**
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	*13*	138.433.489	115.804.715	138.433.489	115.804.715
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	*14*	440.360.704	492.051.894	440.300.043	491.965.434
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	*15*	4.982.569	4.951.258	4.982.569	4.951.258
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού		82.730	72.890	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	*16*	20.201.169	13.829.846	19.969.794	13.436.066
Σύνολο		**604.060.662**	**626.710.605**	**603.685.895**	**626.157.473**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**837.295.445**	**861.033.598**	**836.703.688**	**861.276.828**
Παθητικό					
Ίδια Κεφάλαια					
Μετοχικό κεφάλαιο	*17*	344.763.548	304.763.548	344.763.548	304.763.548
Αποθεματικά κεφάλαια	*18*	98.448.310	98.448.310	98.448.310	98.448.310
Αποτελέσματα εις νέο	*-*	(106.325.781)	(101.923.300)	(106.646.594)	(101.487.989)
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής		**336.886.077**	**301.288.558**	**336.565.264**	**301.723.869**
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	*19*	**336.886.077**	**301.288.558**	**336.565.264**	**301.723.869**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	*20*	11.514.591	12.000.422	11.509.391	11.996.262
Μακροπρόσθεσμες υποχρέωσεις από μισθώσεις	*22*	192.339	60.347	192.339	60.347
Μακροπρόθεσμες προβλέψεις	*23*	2.060.000	2.075.000	2.000.000	2.000.000
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	*25*	610.713	610.713	610.713	610.713
Σύνολο		**14.377.644**	**14.746.483**	**14.312.444**	**14.667.323**
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Υποχρεώσεις σε προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	*26*	23.783.761	26.759.646	23.658.725	26.734.787
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	*27*	5.196.392	5.240.961	5.196.392	5.240.961
Μακροπρόσθεσμες υποχρέωσεις από μισθώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	*22*	53.932	84.815	53.932	84.815
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	*28*	456.997.639	512.913.135	456.916.931	512.825.073
Σύνολο		**486.031.724**	**544.998.557**	**485.825.979**	**544.885.637**
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		**837.295.445**	**861.033.598**	**836.703.688**	**861.276.828**

Κατάσταση Συνολικών Εσόδων

Ποσά σε €	*σημ.*	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Κύκλος εργασιών	*29*	103.002.308	89.930.139	102.818.423	89.530.074
Κόστος πωλήσεων	*30*	(84.760.902)	(86.451.382)	(84.535.226)	(86.179.522)
Μικτό κέρδος		**18.241.406**	**3.478.757**	**18.283.197**	**3.350.552**
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	*32*	7.367.430	4.656.579	7.367.430	4.644.839
Έξοδα διοίκησης	*31*	(13.066.119)	(12.793.325)	(12.994.835)	(12.701.938)
Έξοδα λειτουργίας ερευνών & ανάπτυξης		(1.753.569)	(1.902.800)	(1.753.569)	(1.902.800)
Έξοδα διάθεσης	*31*	(946.498)	(1.169.113)	(902.615)	(1.113.199)
Έξοδα Παραγωγής μη κοστολογηθέντα	*31*	(6.072.892)	(5.750.001)	(6.072.892)	(5.750.001)
Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης	*32*	(7.211.174)	(34.339.779)	(7.202.116)	(34.327.870)
Λειτουργικά αποτελέσματα		**(3.441.415)**	**(47.819.682)**	**(3.275.399)**	**(47.800.418)**
Χρηματοοικονομικά έξοδα	*33*	(1.183.782)	(1.131.349)	(1.183.184)	(1.130.032)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	*33*	92.808	80.823	92.808	80.823
Άλλα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	*34*	31.311	(245.710)	(876.427)	112.722
Αποτελέσματα προ φόρων		**(4.501.079)**	**(49.115.918)**	**(5.242.202)**	**(48.736.904)**
Φόροι εισοδήματος	*35*	15.000	(15.993)	-	-
Αποτελέσματα μετά από φόρους (Α)		**(4.486.079)**	**(49.131.912)**	**(5.242.202)**	**(48.736.904)**
Αποτελέσματα μετά από φόρους αποδιδόμενα στους μετόχους	-	*(4.486.079)*	*(49.131.912)*	*(5.242.202)*	*(48.736.904)*
Λοιπά συνολικά έσοδα					
Αναλογιστικά κέρδη και ζημιές	*20*	83.598	(415.620)	83.598	(415.620)
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (Β)		**83.598**	**(415.620)**	**83.598**	**(415.620)**
Λοιπά συνολιά έσοδα αποδιδόμενα στους μετόχους	-	*83.598*	*(415.620)*	*83.598*	*(415.620)*
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (Α)+(Β)		**(4.402.481)**	**(49.547.532)**	**(5.158.604)**	**(49.152.524)**
Συνολικά έσοδα μετά από φόρους αποδιδόμενα στους μετόχους	-	*(4.402.481)*	*(49.547.532)*	*(5.158.604)*	*(49.152.524)*
Κέρδη / (Ζημιές) ανά μετοχή	*36*	**(0,0678)**	**(0,7423)**	**(0,0792)**	**(0,7363)**
Απόσβέσεις		6.267.644	6.838.307	6.248.757	6.831.151
EBITDA (Κέρδη προ φόρων, αποσβέσεων και χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων)		**2.826.229**	**(40.981.376)**	**2.973.357**	**(40.969.266)**

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Ενοποιημένα

Ποσά σε €	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο
Υπόλοιπο 31/12/2023	**264.763.548**	**98.448.310**	**(52.375.768)**	**310.836.090**
Αποτελέσματα Χρήσης	-	-	(49.131.912)	**(49.131.912)**
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	40.000.000	-	-	**40.000.000**
Αναλογιστική επανεκτίμηση	-	-	(415.620)	**(415.620)**
Υπόλοιπο 31/12/2024	**304.763.548**	**98.448.310**	**(101.923.300)**	**301.288.559**
Αποτελέσματα Χρήσης	-	-	(4.486.079)	**(4.486.079)**
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	40.000.000	-	-	**40.000.000**
Αναλογιστική επανεκτίμηση	-	-	83.598	**83.598**
Υπόλοιπο 31/12/2025	**344.763.548**	**98.448.310**	**(106.325.780)**	**336.886.078**

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Μητρικής

Ποσά σε €	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο
Υπόλοιπο 31/12/2023	**264.763.548**	**98.448.310**	**(52.335.465)**	**310.876.393**
Αποτελέσματα Χρήσης	-	-	(48.736.904)	**(48.736.904)**
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	40.000.000	-	-	**40.000.000**
Αναλογιστική επανεκτίμηση	-	-	(415.620)	**(415.620)**
Υπόλοιπο 31/12/2024	**304.763.548**	**98.448.310**	**(101.487.989)**	**301.723.869**
Αποτελέσματα Χρήσης	-	-	(5.242.202)	**(5.242.202)**
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	40.000.000	-	-	**40.000.000**
Αναλογιστική επανεκτίμηση	-	-	83.598	**83.598**
Υπόλοιπο 31/12/2025	**344.763.548**	**98.448.310**	**(106.646.594)**	**336.565.264**

Κατάσταση Ταμειακών Ροών

Άμεση Μέθοδος

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Εισπράξεις από απαιτήσεις	258.650.880	192.074.069	258.357.168	191.637.846
Πληρωμές σε Προμηθευτές, εργαζομένους, κλπ.	(286.813.901)	(208.756.465)	(286.513.944)	(208.341.846)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(833.588)	(1.622.756)	(833.082)	(1.580.559)
Πληρωμές (εισπράξεις επιστροφών) φόρων	(148.260)	(264.122)	(117.107)	(263.173)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**(29.144.868)**	**(18.569.273)**	**(29.106.966)**	**(18.547.732)**
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**(29.144.868)**	**(18.569.273)**	**(29.106.966)**	**(18.547.732)**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορά ενσώματων και άϋλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	(4.784.731)	(21.945.579)	(4.660.228)	(21.871.876)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άϋλων παγίων	208.114	0	208.114	0
Τόκοι εισπραχθέντες	92.808	80.823	92.808	80.823
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	**(4.483.809)**	**(21.864.756)**	**(4.359.306)**	**(21.791.053)**
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Ποσά αύξησης κεφαλαίου	40.000.000	40.302.547	40.000.000	40.000.000
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	**40.000.000**	**40.302.547**	**40.000.000**	**40.000.000**
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	**6.371.323**	**(131.483)**	**6.533.728**	**(338.785)**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της περιόδου	13.829.846	13.916.593	13.436.066	13.774.850
Ταμειακά διαθέσιμα Θυγαρικής	0	44.736	0	0
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου	**20.201.169**	**13.829.846**	**19.969.794**	**13.436.066**

Σημειώσεις επί των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων

2 Γενικές πληροφορίες για τον Όμιλο

2.1 Η εταιρεία

Η Εταιρεία «Ελληνική Αεροπορική Βιομηχανία Ανώνυμη Εταιρεία» με Αριθμό Μητρώου Ανωνύμων Εταιρειών (ΑΡ.Μ.Α.Ε.) 2685/01/Β/86/2684 στο εξής «ΕΑΒ Α.Ε.», συστάθηκε με το άρθρο 1 του Ν. 43/1975, όπως αυτός τροποποιήθηκε με το Ν. 696/1977, καθώς και με το άρθρο 44 του Ν. 1947/1991 και το άρθρο 8 παρ. 1 του Ν.2166/1993. Σε εκτέλεση του Ν. 43/1975 εκδόθηκε η Κοινή Απόφαση των Υπουργών Συντονισμού και Προγραμματισμού, Εθνικής Άμυνας και Εμπορίου με αριθμό ΡΔ 3150/03.03.1976, με την οποία εγκρίθηκε το καταστατικό της Εταιρείας, όπως αυτό καταρτίστηκε με την πράξη 24677/23.02.1976 της Συμβολαιογράφου Αθηνών Αικατερίνης Ανδρικοπούλου-Καλλίρη. Η προαναφερόμενη Υπουργική Απόφαση μαζί με το καταστατικό δημοσιεύτηκαν στο ΦΕΚ αρ. 333/04.03.1976. Για τις συναλλαγές της Εταιρείας σε ξένη γλώσσα ή με πρόσωπα της αλλοδαπής, η Εταιρεία θα χρησιμοποιεί την επωνυμία «HELLENIC AEROSPACE INDUSTRY S.A.» και τον διακριτικό τίτλο «H.A.I. S.A.».

Σκοπός της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 1 παρ. 1 του Ν.43/1975, όπως τροποποιημένος ισχύει, είναι «η ίδρυση και λειτουργία στην Ελλάδα εκσυγχρονισμένης βιομηχανίας αεροπορικού υλικού για την κάλυψη των αναγκών των ενόπλων δυνάμεων και λοιπών δημόσιων υπηρεσιών, για την παροχή υπηρεσιών σε τρίτους, στον τομέα της συντήρησης, επισκευής και κατασκευής αεροσκαφών και γενικά αεροδιαστημικού υλικού. Επίσης σκοπός της Εταιρείας είναι οι κατασκευές και η παροχή υπηρεσιών στον τομέα των ηλεκτρονικών (τηλεπικοινωνίες - πληροφορική - συστήματα ελέγχου πυρός-αναμεταδότες τηλεοπτικών και ραδιοφωνικών προγραμμάτων), σε παντός είδους κινητήρες (στρατιωτικούς και πολιτικούς), καθώς και στα παρελκόμενα αυτών, σε συστήματα ήπιων μορφών ενέργειας και σε οπλικά συστήματα παντός τύπου (εγκατεστημένα επί ιπτάμενων μέσων, εδάφους, πλοίων και παντός τύπου χερσαίων οχημάτων) και η παροχή επαγγελματικής εκπαίδευσης και κατάρτισης πάνω στα αντικείμενα δραστηριότητας της Εταιρείας. Με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών, δημοσιευμένη στην Εφημερίδα της Κυβέρνησης, είναι δυνατό να επεκτείνεται ο σκοπός της εταιρείας και σε άλλες συναφείς δραστηριότητες.

Για την επίτευξη του σκοπού της, η Εταιρεία μπορεί να συμμετέχει με οποιαδήποτε μορφή σε οποιεσδήποτε συναφείς επιχειρήσεις και να συνεργάζεται ή να συνεταιρίζεται με φυσικά ή νομικά πρόσωπα, που επιδιώκουν σκοπούς όμοιους ή συναφείς με το σκοπό της, καθώς και να ενεργεί γενικά οτιδήποτε θα ήταν αναγκαίο ή χρήσιμο για την πραγματοποίηση του σκοπού της».

Η εταιρεία ελέγχεται εξ' ολοκλήρου από το Ελληνικό Δημόσιο και ως εκ τούτου εμπίπτει στις διατάξεις του άρθρου 1 του Ν.3429/2005 σύμφωνα με το οποίο ως «δημόσια επιχείρηση» νοείται κάθε ανώνυμη εταιρεία, στην οποία το ελληνικό δημόσιο δύναται να ασκεί άμεσα ή έμμεσα αποφασιστική επιρροή, λόγω της συμμετοχής του στο μετοχικό της κεφάλαιο ή της χρηματοοικονομικής συμμετοχής του ή των κανόνων που τη διέπουν.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στην Ελλάδα, στο Νομό Αττικής, στο Δήμο Αθηναίων,

Λεωφόρο Μεσογείων 2-4. Το βιομηχανικό συγκρότημα και οι οικονομικές υπηρεσίες της Εταιρείας είναι εγκατεστημένα σε έκταση 1.850 στρεμμάτων στο Νομό Βοιωτίας, στο Δήμο Τανάγρας.

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025, εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 16η Οκτωβρίου 2026.

2.2 Δομή του Ομίλου

Η δομή του Ομίλου κατά την 31.12.2025 έχει ως εξής:

			Ποσοστό συμμετοχής	
Επωνυμία	**Χώρα Εγκατάστασης**	**Σχέση**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Ε.Μ.Σ. ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	Ελλάδα	Θυγατρική	100%	100%
1 Source Αεροπορικές Υπηρεσίες Α.Ε.	Ελλάδα	Θυγατρική	100%	100%

Η εταιρεία RAYTHEON TECHOLOGIES CORPORATION, PRATT & WHITNEY DIVISION, αποφάσισε, σύμφωνα και με το πρακτικό της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «1-source ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», να μεταβιβάσει τις μετοχές που κατείχε στην εταιρεία αυτή (οι οποίες ανέρχονταν σε ποσοστό 51% του μετοχικού της κεφαλαίου) στην Ελληνική Αεροπορική Βιομηχανία Α.Ε., γεγονός που η τελευταία αποδέχθηκε υπογράφοντας το σχετικό συμφωνητικό. Οι διαδικασίες της μεταβίβασης των μετοχών ολοκληρώθηκαν εντός του έτους 2022 και η ανωτέρω εταιρεία καθίσταται πλέον θυγατρική της ΕΑΒ ΑΕ, ενώ το ποσοστό συμμετοχής της στο μετοχικής της κεφάλαιο διαμορφώθηκε από 49% σε 100%.

Σημειώνεται ότι η θυγατρική εταιρεία «1SOURCE Αεροπορικές Υπηρεσίες Α.Ε.» ενσωματώθηκε για 1η φορά τη χρήση 2024. Τα οικονομικά μεγέθη της θυγατρικής δεν είναι σημαντικά και δεν προκύπτει αξιόλογη μεταβολή στα μεγέθη του Ομίλου κατά την ενσωμάτωσή τους σε αυτόν. Η 1SOURCE, με βάση τα οριζόμενα στο άρθρο 2 του Ν.4308/2014, κατατάσσεται στην κατηγορία των Πολύ Μικρών Οντοτήτων, και ως εκ τούτου οι χρηματοοικονομικές της καταστάσεις δεν υπόκεινται σε υποχρεωτικό έλεγχο από ορκωτούς ελεγκτές σύμφωνα με άρθρο 2, παρ.Α΄, υποπαρ.Α.1, εδάφιο 1.Ι.(α) του Ν.4336/2015. Παρόλα αυτά αποφασίστηκε να γίνει έλεγχος των οικονομικών καταστάσεων της θυγατρικής αυτής για τις χρήσεις από 2021 έως και 2025 από Ορκωτούς Ελεγκτές.

2.3 Διοικητικό Συμβούλιο

Σύμφωνα με την καταχώρηση στις 26 Φεβρουαρίου 2024 του Γενικού Εμπορικού Μητρώου (Γ.Ε.ΜΗ με Κωδικό Αριθμό Καταχώρησης 4038963 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει την εξής σύνθεση:

Διακόπουλος Αλέξανδρος , Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Γεωργίου Μαρία, Αντιπρόεδρος
Σκαλαίος Δημήτριος, Εντεταλμένος Σύμβουλος
Καραδήμας Γεώργιος, Εντεταλμένος Σύμβουλος

Παπαγεωργαντάς Γεώργιος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
Πανταζοπούλου Ιουλία, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
Κορακάκης Ιωάννης, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
Φραγκισκάκη Δήμητρα, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
Νεκτάριος Μπανάκας, μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.

Με βάση το άρθρο 12 του καταστατικού, η θητεία του ΔΣ είναι 5ετής με δυνατότητα παράτασης 1 έτους. Στο μεταξύ διάστημα, τα μέλη του ΔΣ μπορεί να ορίζονται και να παύονται με απόφαση του αρμόδιου υπουργού. Η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου λήγει την 16/02/2029.

3 Πλαίσιο κατάρτισης των Οικονομικών Καταστάσεων

3.1 Συμμόρφωση με τα ΔΠΧΑ

Οι ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Για την σύνταξή τους έχουν ληφθεί υπόψη όλα τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) τα οποία έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και οι ερμηνείες τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) της IASB και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση ως την 31^{η} Δεκεμβρίου 2025.

3.2 Βάση κατάρτισης

Οι ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern) και την αρχή του ιστορικού κόστους, όπως αυτή τροποποιείται με την αναπροσαρμογή ορισμένων στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού.

3.3 Σημαντικές λογιστικές κρίσεις, εκτιμήσεις και υποθέσεις

Η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) απαιτεί από τη Διοίκηση το σχηματισμό κρίσεων, εκτιμήσεων και υποθέσεων οι οποίες επηρεάζουν τα δημοσιευμένα περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά στις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς με την χρησιμοποίηση όλων των διαθέσιμων πληροφοριών.

- **Κρίσεις**

Συγκεκριμένα ποσά τα οποία περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις και οι σχετικές γνωστοποιήσεις πρέπει να εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες που δεν είναι δυνατό να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων. Ως σημαντική λογιστική εκτίμηση, θεωρείται μία η οποία είναι σημαντική για την εικόνα της οικονομικής

κατάστασης του ομίλου και τα αποτελέσματα και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της διοίκησης, συχνά ως αποτέλεσμα της ανάγκης για σχηματισμό εκτιμήσεων σχετικά με την επίδραση υποθέσεων οι οποίες είναι αβέβαιες. Ο Όμιλος αξιολογεί τέτοιες εκτιμήσεις σε συνεχή βάση, βασιζόμενος στα αποτελέσματα του παρελθόντος και στην εμπειρία, συσκέψεις με ειδικούς, τάσεις και άλλες μεθόδους οι οποίες θεωρούνται λογικές στις συγκεκριμένες συνθήκες, όπως επίσης και τις προβλέψεις μας σχετικά με το πώς αυτά ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον. Στη σημείωση 5 «Αλλαγές σε λογιστικές πολιτικές» αναφέρονται οι λογιστικές πολιτικές που έχουν επιλεγεί από τον Όμιλο.

- **Έλεγχοι απομείωσης συμμετοχών**

Ο Όμιλος διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης των συμμετοχών σε θυγατρικές / συγγενείς εταιρίες όπου υπάρχουν σχετικές ενδείξεις. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης γίνεται προσδιορισμός της αξίας χρήσης (value in use) των μονάδων παραγωγής ταμειακών ροών (τις οποίες αποτελούν η κάθε θυγατρική ή συγγενής) ή εναλλακτικά εκτιμώντας την εύλογη αξία της συμμετοχής με βάση παραδεκτές τεχνικές αποτίμησης.

- **Φόροι εισοδήματος**

Ο Όμιλος υπόκειται σε φόρο εισοδήματος από διάφορες φορολογικές αρχές. Για τον καθορισμό των προβλέψεων για φόρους εισοδήματος απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής καθορισμός του φόρου είναι αβέβαιος κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών της επιχείρησης. Η διοίκηση του Ομίλου αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου βασιζόμενη σε εκτιμήσεις για το ποσό των επιπλέον φόρων που ενδεχομένως θα οφείλονται. Όταν το τελικό αποτέλεσμα από τους φόρους των υποθέσεων αυτών, διαφέρει από το ποσό το οποίο είχε αρχικά αναγνωρισθεί στις οικονομικές καταστάσεις, οι διαφορές επιδρούν στο φόρο εισοδήματος και στις προβλέψεις για αναβαλλόμενη φορολογία της περιόδου κατά την οποία τα ποσά αυτά οριστικοποιούνται. Ανάλυση με τον φόρο εισοδήματος και τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις της Εταιρείας και Ομίλου παρουσιάζεται στις σημειώσεις 35 και 39.

- **Προβλέψεις απαξίωσης αποθεμάτων**

Η παρακολούθηση των αποθεμάτων πραγματοποιείται μέσω μηχανογραφικών κριτήριων βάσει απολογιστικών στοιχείων αναλώσεων. Η Διεύθυνση Διαχείρισης Εφοδιαστικής Αλυσίδας λόγω της φύσης και της ιδιαιτερότητας των αποθεμάτων, διενεργεί προβλέψεις απαξίωσης για τα αποθέματα τα οποία χαρακτηρίζονται ως Αδιακίνητα. Ως αδιακίνητα χαρακτηρίζονται αποθέματα που δεν έχουν χρησιμοποιηθεί στην παραγωγική διαδικασία για παραπάνω από 6 συνεχόμενα έτη. Το ποσό της πρόβλεψης απομείωσης εκτιμάται από την Διοίκηση με βάση εμπειρικές τεχνικές στηριζόμενες σε στοιχεία του παρελθόντος σχετικά με την οικονομική απαξίωση των αποθεμάτων καθώς και με εκτιμήσεις όπου είναι διαθέσιμες σχετικά με την ρευστοποιήσιμη αξία τους κατά την ημερομηνία της σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων. Η Διοίκηση μετά την καθολική απογραφή και τη συμφωνία με τον πελάτη Πολεμική Αεροπορία για την επιστροφή των υλικών παλαιών αεροπορικών συστημάτων μείωσε την πρόβλεψη απαξιωμένων αποθεμάτων κατά 1 εκ.

- **Παραγωγή σε εξέλιξη**

Το κονδύλι της «Παραγωγής σε εξέλιξη» αφορά κόστος έργων τα οποία βρίσκονται σε πρώιμο στάδιο και για τα οποία σύμφωνα με πάγια πολιτική της εταιρείας δεν έχει αναγνωριστεί έσοδο στις οικονομικές καταστάσεις. Για τα έργα αυτά η εκτίμηση της Εταιρείας είναι ότι το κόστος των έργων αυτών είναι πλήρως ανακτήσιμο.

- **Προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων**

Οι επισφαλείς λογαριασμοί απεικονίζονται με τα ποσά τα οποία είναι πιθανόν να ανακτηθούν. Οι εκτιμήσεις για τα ποσά που αναμένεται να ανακτηθούν προκύπτουν κατόπιν ανάλυσης καθώς και από την εμπειρία του Ομίλου σχετικά με την πιθανότητα επισφαλειών των πελατών. Μόλις γίνει γνωστό ότι ένας συγκεκριμένος λογαριασμός υπόκειται σε μεγαλύτερο κίνδυνο του συνήθους πιστωτικού κινδύνου (π.χ., χαμηλή πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη, διαφωνία σχετικά με την ύπαρξη ή το ποσό της απαίτησης, κτλ.), ο λογαριασμός αναλύεται και κατόπιν καταγράφεται ως επισφάλεια εάν οι συνθήκες υποδηλώνουν ότι η απαίτηση είναι ανείσπρακτη.

- **Προβλέψεις για ενδεχόμενες υποχρεώσεις**

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Η Διοίκηση κρίνει ότι οποιοιδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν σημαντικά την οικονομική θέση του Ομίλου στις 31 Δεκεμβρίου 2025 αλλά έχει προχωρήσει σε διενέργεια συνολικής πρόβλεψης ποσού € 2.000.000. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων του ομίλου στο μέλλον.

- **Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων**

Ο Όμιλος εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Η Διοίκηση εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές που έχουν εκτιμηθεί κατά την σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού. Οι εκτιμήσεις για την ωφέλιμη ζωή των αποσβέσιμων στοιχείων που έχουν χρησιμοποιηθεί για την σύνταξη της κλειόμενης χρήσεως δεν έχουν μεταβληθεί σε σχέση με αυτές των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2024. Σημειώνεται ότι η εταιρεία επανεξέτασε την αξία των πάγιων περιουσιακών της στοιχείων, χρησιμοποιώντας την εταιρεία «SOLUM PROPERTY SOLUTIONS», την κλειόμενη χρήση 2025 και πρόκυψαν υπεραξίες ακινήτων συνολικού ποσού € 18.382.252.

3.4 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων

Οι παρούσες ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε ευρώ (€), το οποίο είναι το λειτουργικό νόμισμα της εταιρείας και της θυγατρικής της επιχείρησης, δηλαδή το νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο λειτουργεί η μητρική εταιρεία και η θυγατρική της. Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε ευρώ εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

3.5 Αλλαγές σε πρότυπα και σε διερμηνείες προτύπων

Νέα πρότυπα, διερμηνείες και τροποποίηση υφιστάμενων προτύπων

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 1 Ιανουαρίου 2025 ή μεταγενέστερα.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση

ΔΛΠ 21 «Οι Επιδράσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες» (Τροποποιήσεις) – Μη δυνατότητα ανταλλαγής νομίσματος (εφαρμόζεται στις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025)

Οι τροποποιήσεις απαιτούν από τις εταιρείες να εφαρμόζουν μια συνεπή προσέγγιση στην αξιολόγηση του εάν ένα νόμισμα μπορεί να ανταλλάσσεται με άλλο νόμισμα και, όταν δεν μπορεί, στον καθορισμό της συναλλαγματικής ισοτιμίας που θα χρησιμοποιηθεί και των γνωστοποιήσεων που πρέπει να παρέχονται. Η υιοθέτηση των ανωτέρω τροποποιήσεων δεν έχει επίπτωση στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους

ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» και Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)

Το ΔΠΧΑ 19, το οποίο εκδόθηκε τον Μάιο του 2024, εισάγει μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για επιλέξιμες θυγατρικές. Επιλέξιμες θυγατρικές είναι εκείνες που δεν έχουν δημόσια ευθύνη (όπως περιγράφεται σε σχετική παράγραφο στο ΔΠΧΑ για Μικρές και Μεσαίες Οντότητες) και ανήκουν σε μητρική που προετοιμάζει και δημοσιεύει ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ. Αυτές οι θυγατρικές θα συνεχίσουν να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις αναγνώρισης, επιμέτρησης και παρουσίασης στο άλλα ΔΠΧΑ, αλλά μπορούν να αντικαταστήσουν τις απαιτήσεις γνωστοποίησης σε αυτά τα πρότυπα με μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης. Το πρότυπο μπορεί να υιοθετηθεί στις ενοποιημένες, ατομικές ή μεμονωμένες οικονομικές καταστάσεις των επιλέξιμων θυγατρικών που επιλέγουν να το εφαρμόσουν.

Κατα την αρχική έκδοσή του, το ΔΠΧΑ 19 κάλυπτε τα πρότυπα και τις τροποποιήσεις που είχαν εκδοθεί έως τον Φεβρουάριο του 2021. Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19, οι οποίες δημοσιεύθηκαν τον Αύγουστο του 2025, επεκτείνουν αυτές τις απλουστευμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης ώστε να περιλαμβάνουν πρότυπα και τροποποιήσεις που εκδόθηκαν κατά τη περίοδο μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024, λαμβάνοντας υπόψη αλλαγές στα πρότυπα που τίθενται σε ισχύ έως την 1η Ιανουαρίου 2027, ημερομηνία κατά την οποία το ΔΠΧΑ 19 θα είναι εφαρμόσιμο.

Το νέο πρότυπο και οι τροποποιήσεις του έχουν αναδρομική εφαρμογή. Δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την ΕΕ.

Στοχευμένες τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7, «Χρηματοοικονομικά μέσα»: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026)

Οι τροποποιήσεις εκδόθηκαν το Μάιο του 2024 και ορίζουν τα παρακάτω:

- διευκρινίζουν την ημερομηνία αναγνώρισης και παύσης αναγνώρισης ορισμένων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, με μια νέα εξαίρεση για ορισμένες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που διακανονίζονται μέσω ηλεκτρονικού συστήματος μεταφοράς μετρητών
- διευκρινίζουν και παρέχουν περαιτέρω καθοδήγηση για την αξιολόγηση του κατά πόσον ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο πληροί το κριτήριο για αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (SPPI)
- προσθέτουν νέες γνωστοποιήσεις για ορισμένα μέσα με συμβατικούς όρους που μπορούν να αλλάξουν τις ταμειακές ροές (όπως ορισμένα μέσα με χαρακτηριστικά που συνδέονται με τους στόχους επίτευξης ESG) και
- επικαιροποιούν τις γνωστοποιήσεις για συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI).

Όταν μια οικονομική οντότητα εφαρμόζει για πρώτη φορά τις τροποποιήσεις, δεν απαιτείται να επαναδιατυπώσει συγκριτικές πληροφορίες και επιτρέπεται να το κάνει μόνο εάν είναι δυνατόν χωρίς τη χρήση της εκ των υστέρων αποκτηθείσας γνώσης.

Ετήσιες Βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ Τόμος 11 (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)

Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλουστεύσεις, διορθώσεις και αλλαγές που στοχεύουν στη βελτίωση της συνέπειας 5 Προτύπων ΔΠΧΑ και συγκεκριμένα στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών Ροών». Κανένα από αυτά δεν αναμένεται να έχει σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

Στοχευμένες τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21, 'Οι Επιδράσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες: Μετάφραση σε Νόμισμα Παρουσίασης Υπερπληθωριστικής Οικονομίας' (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)

Οι τροποποιήσεις αφορούν μόνο τις οντότητες που έχουν νόμισμα παρουσίασης σε οικονομία με υπερπληθωρισμό, άλλα έχουν είτε δικό τους λειτουργικό νόμισμα είτε το νόμισμα των εκμεταλλεύσεών τους στο εξωτερικό σε οικονομία χωρίς υπερπληθωρισμό.

Όλα τα ποσά (συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών στοιχείων) απαιτείται να μεταφράζονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία κλεισίματος της ημερομηνίας της πιο πρόσφατης κατάστασης οικονομικής θέσης. Επιπλέον, υπάρχει εξαίρεση για τις οντότητες των οποίων το λειτουργικό και το νόμισμα παρουσίασης είναι νόμισμα σε οικονομία με υπερπληθωρισμό, ώστε να μην επαναμεταφράζουν τα συγκριτικά στοιχεία των εκμεταλλεύσεων στο εξωτερικό που έχουν λειτουργικό νόμισμα σε οικονομία χωρίς

υπερπληθωρισμό.

Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την ΕΕ.

Η υιοθέτηση των ανωτέρω τροποποιήσεων δεν αναμένεται να έχει επίπτωση στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)

Το ΔΠΧΑ 18 εκδόθηκε τον Απρίλιο του 2024. Καθορίζει τις απαιτήσεις για την παρουσίαση και τις γνωστοποιήσεις στις οικονομικές καταστάσεις, και αντικαθιστά το ΔΛΠ 1. Ο στόχος του είναι να διευκολύνει τους επενδυτές να συγκρίνουν τις επιδόσεις και τις μελλοντικές προοπτικές των εταιρειών, τροποποιώντας τις απαιτήσεις για την παρουσίαση των πληροφοριών στις κύριες οικονομικές καταστάσεις, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το νέο πρότυπο:

- απαιτεί την παρουσίαση δύο νέων καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων - λειτουργικά κέρδη και κέρδη πριν από τη χρηματοδότηση και τους φόρους εισοδήματος.
- απαιτεί γνωστοποίηση των δεικτών απόδοσης που καθορίζονται από τη διοίκηση μιας εταιρείας υποσύνολα εσόδων και εξόδων που δεν προσδιορίζονται από τα ΔΠΧΑ που περιλαμβάνονται στις δημόσιες επικοινωνίες για να κοινοποιήσουν την άποψη της διοίκησης για την οικονομική απόδοση μιας εταιρείας. Για την προώθηση της διαφάνειας, μια εταιρεία θα πρέπει να παρέχει συμφωνία μεταξύ αυτών των μέτρων και των συνόλων ή των υποσυνόλων που καθορίζονται από τα ΔΠΧΑ.
- ενισχύει τις απαιτήσεις για τη συνάθροιση και τον διαχωρισμό της πληροφορίας για να βοηθήσει μια εταιρεία να παρέχει χρήσιμες πληροφορίες.
- απαιτεί περιορισμένες αλλαγές στην κατάσταση ταμειακών ροών για τη βελτίωση της συγκρισιμότητας, καθορίζοντας ένα συνεπές σημείο εκκίνησης για την έμμεση μέθοδο παρουσίασης ταμειακών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες και καταργώντας τις επιλογές για την ταξινόμηση των ταμειακών ροών τόκων και μερισμάτων

Το νέο πρότυπο έχει αναδρομική εφαρμογή. Δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την ΕΕ.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εξετάζουν τις ενδεχόμενες επιπτώσεις που θα έχει η υιοθέτηση του εν λόγω νέου προτύπου στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

Ο Όμιλος θα εφαρμόσει το νέο πρότυπο από την υποχρεωτική ημερομηνία έναρξης ισχύος του, την 1^{η} Ιανουαρίου 2027. Απαιτείται αναδρομική εφαρμογή και ως εκ τούτου οι συγκριτικές πληροφορίες για το οικονομικό έτος που λήγει στις 31 Δεκεμβρίου 2026 θα αναδιατυπωθούν σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 18.

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και στο ΔΠΧΑ 7, «Συμβάσεις που αναφέρονται σε ηλεκτρική παραγωγή που σχετίζεται με φυσικά φαινόμενα» (Contracts Referencing Nature-dependent electricity) (ισχύουν για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026)

Αυτές οι τροποποιήσεις ισχύουν μόνο για συμβάσεις που εκθέτουν μια οικονομική οντότητα σε μεταβλητότητα της υποκείμενης ποσότητας ηλεκτρικής ενέργειας επειδή η πηγή της παραγωγής της εξαρτάται από ανεξέλεγκτες φυσικές συνθήκες (όπως ο καιρός) και συγκεκριμένα μόνο για την ηλεκτρική ενέργεια καθαυτή (όχι για πιστοποιητικά ηλεκτρικής ενέργειας). Οι συμβάσεις που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής περιλαμβάνουν τόσο συμβάσεις αγοράς ή πώλησης, είτε αφορούν φυσική παράδοση ηλεκτρικής ενέργειας είτε όχι (physical or virtual), που εξαρτάται από φυσικούς παράγοντες, όσο και χρηματοοικονομικά μέσα που η αξία τους εξαρτάται από τις τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας. Οι τροποποιήσεις:

- παρέχουν απαντήσεις ως προς τον τρόπο εφαρμογής των απαιτήσεων «ιδίας χρήσης» του ΔΠΧΑ 9 για Συμβάσεις Πώλησης Ηλεκτρικής Ενέργειας με φυσική παράδοση (physical PPAs).
- επιτρέπουν τη λογιστική αντιστάθμισης εάν αυτές οι συμβάσεις χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης.
- προσθέτουν νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων στο ΔΠΧΑ 7 που βοηθούν τους επενδυτές να κατανοήσουν την επίδραση αυτών των συμβάσεων στην οικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές μιας εταιρείας.

Ορισμένες από τις τροποποιήσεις υπόκεινται σε μελλοντική εφαρμογή και άλλες σε αναδρομική εφαρμογή.
Το ανωτέρω πρότυπο δεν επηρεάζει τον Όμιλο και την Εταιρεία.

4 Αναμορφώσεις – Ανακατατάξεις κονδυλίων προηγούμενης χρήσης

Τη χρήση 2024 στον όμιλο ενσωματώθηκαν για 1η φορά οι οικονομικές καταστάσεις της θυγατρικής εταιρείας «1SOURCE Αεροπορικές Υπηρεσίες Α.Ε.». Τα οικονομικά μεγέθη της θυγατρικής δεν είναι σημαντικά και δεν προκύπτει αξιόλογη μεταβολή στα μεγέθη του Ομίλου.

Τη χρήση 2024 διενεργήθηκε διόρθωση λάθους (ΔΛΠ 8), με αναμόρφωση των απαιτήσεων από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις (αύξηση) κατά ποσό € 450.527 και των χρηματοοικονομικών εξόδων (μείωση) αντίστοιχα. Η διόρθωση αφορά δεσμευμένες καταθέσεις όπου εκ παραδρομής είχαν λανθασμένα καταχωρηθεί στα Χρηματοοικονομικά έξοδα.

Συγκεκριμένα, οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης έχουν μεταβληθεί ως εξής:

		ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ		ΕΠΑΝΑΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ
Ποσά σε €	*σημ.*	31/12/2024	ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΕΣ	31/12/2024
		ΟΜΙΛΟΣ		ΟΜΙΛΟΣ
Ενεργητικό				
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό				
Ενσώματα πάγια	*5*	227.976.450	3.347.909	231.324.359
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	*6*	67.658	296	67.954
Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης	*7*	139.316	-	139.316
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	*9*	1	(1)	()
Επενδύσεις σε ακίνητα	*11*	3.344.775	(3.344.775)	()
Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	*12*	2.791.365	-	2.791.365
Σύνολο		**234.319.564**	**3.429**	**234.322.993**
Κυκλοφορούν ενεργητικό				
Αποθέματα	*13*	115.804.715	-	115.804.715
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	*14*	492.133.659	(81.764)	492.051.894
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	*15*	4.951.258	-	4.951.258
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού		-	72.890	72.890
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	*16*	13.785.111	44.736	13.829.846
Σύνολο		**626.674.743**	**35.862**	**626.710.605**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**860.994.307**	**39.291**	**861.033.598**
Παθητικό				
Ίδια Κεφάλαια				
Μετοχικό κεφάλαιο	*17*	304.763.548	-	304.763.548
Αποθεματικά κεφάλαια	*18*	98.448.310	-	98.448.310
Αποτελέσματα εις νέο	*-*	(101.975.710)	52.409	(101.923.300)
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής		**301.236.149**	**52.409**	**301.288.558**
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	*19*	**301.236.149**	**52.409**	**301.288.558**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις				
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	*20*	12.000.422	-	12.000.422
Μακροπρόσθεσμες υποχρέωσεις από μισθώσεις	*22*	60.347	-	60.347
Μακροπρόθεσμες προβλέψεις	*23*	2.075.000	-	2.075.000
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	*25*	610.713	-	610.713
Σύνολο		**14.746.483**	**-**	**14.746.483**
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις				
Υποχρεώσεις σε προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	*26*	26.771.410	(11.764)	26.759.646
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	*27*	5.240.961	-	5.240.961
Μακροπρόσθεσμες υποχρέωσεις από μισθώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	*22*	84.815	-	84.815
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	*28*	512.914.490	(1.355)	512.913.135
Σύνολο		**545.011.676**	**(13.118)**	**544.998.557**
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		**860.994.307**	**39.291**	**861.033.598**

Ποσά σε €	σημ.	ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ 1/1/2024 - 31/12/2024	ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΕΣ	ΕΠΑΝΑΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ 1/1/2024 - 31/12/2024
		ΟΜΙΛΟΣ		ΟΜΙΛΟΣ
Κύκλος εργασιών	29	89.930.139	-	89.930.139
Κόστος πωλήσεων	30	(86.451.382)	-	(86.451.382)
Μικτό κέρδος		**3.478.757**	**-**	**3.478.757**
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	32	4.643.419	13.160	4.656.579
Έξοδα διοίκησης	31	(12.741.904)	(51.421)	(12.793.325)
Έξοδα λειτουργίας ερευνών & ανάπτυξης		(1.902.800)	-	(1.902.800)
Έξοδα διάθεσης	31	(1.169.113)	-	(1.169.113)
Έξοδα Παραγωγής μη κοστολογηθέντα	31	(5.750.001)	-	(5.750.001)
Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης	32	(34.338.723)	(1.056)	(34.339.779)
Λειτουργικά αποτελέσματα		**(47.780.365)**	**(39.317)**	**(47.819.682)**
Χρηματοοικονομικά έξοδα	33	(1.581.508)	450.159	(1.131.349)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	33	80.823	-	80.823
Άλλα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	34	112.722	(358.433)	(245.710)
Αποτελέσματα προ φόρων		**(49.168.328)**	**52.409**	**(49.115.918)**
Φόροι εισοδήματος	35	(15.993)	-	(15.993)
Αποτελέσματα μετά από φόρους (Α)		**(49.184.321)**	**52.409**	**(49.131.912)**

Από την εφαρμογή του ΔΛΠ 8 «Λογιστικές πολιτικές, μεταβολές λογιστικών εκτιμήσεων και λάθη» των δεσμευμένων καταθέσεων ποσού € 450.527, οι μεταβολές στις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής έχουν ως εξής:

		ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ		ΕΠΑΝΑΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ
Ποσά σε €	*σημ.*	31/12/2024	ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΕΣ	31/12/2024
		ΕΤΑΙΡΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Ενεργητικό				
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό				
Ενσώματα πάγια	*5*	226.563.941	-	226.563.941
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	*6*	67.658	-	67.658
Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης	*7*	139.316	-	139.316
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	*9*	907.738	-	907.738
Επενδύσεις σε ακίνητα	*11*	4.649.338	-	4.649.338
Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	*12*	2.791.365	-	2.791.365
Σύνολο		**235.119.355**	**-**	**235.119.355**
Κυκλοφορούν ενεργητικό				
Αποθέματα	*13*	115.804.715	-	115.804.715
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	*14*	491.514.907	450.527	491.965.434
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	*15*	4.951.258	-	4.951.258
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού		-	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	*16*	13.436.066	-	13.436.066
Σύνολο		**625.706.946**	**450.527**	**626.157.473**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**860.826.301**	**450.527**	**861.276.828**
Παθητικό				
Ίδια Κεφάλαια				
Μετοχικό κεφάλαιο	*17*	304.763.548	-	304.763.548
Αποθεματικά κεφάλαια	*18*	98.448.310	-	98.448.310
Αποτελέσματα εις νέο	*-*	(101.938.516)	450.527	(101.487.989)
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής		**301.273.342**	**450.527**	**301.723.869**
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	*19*	**301.273.342**	**450.527**	**301.723.869**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις				
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	*20*	11.996.262	-	11.996.262
Μακροπρόσθεσμες υποχρέωσεις από μισθώσεις	*22*	60.347	-	60.347
Μακροπρόθεσμες προβλέψεις	*23*	2.000.000	-	2.000.000
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	*25*	610.713	-	610.713
Σύνολο		**14.667.323**	**-**	**14.667.323**
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις				
Υποχρεώσεις σε προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	*26*	26.734.787	-	26.734.787
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	*27*	5.240.961	-	5.240.961
Μακροπρόσθεσμες υποχρέωσεις από μισθώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	*22*	84.815	-	84.815
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	*28*	512.825.073	-	512.825.073
Σύνολο		**544.885.637**	**-**	**544.885.637**
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		**860.826.301**	**450.527**	**861.276.828**

Ποσά σε €	σημ.	ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ 1/1/2024 - 31/12/2024	ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΕΣ	ΕΠΑΝΑΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ 1/1/2024 - 31/12/2024
Κύκλος εργασιών	29	89.530.074	-	89.530.074
Κόστος πωλήσεων	30	(86.179.522)	-	(86.179.522)
Μικτό κέρδος		**3.350.552**	**-**	**3.350.552**
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	32	4.644.839	-	4.644.839
Έξοδα διοίκησης	31	(12.701.938)	-	(12.701.938)
Έξοδα λειτουργίας ερευνών & ανάπτυξης		(1.902.800)	-	(1.902.800)
Έξοδα διάθεσης	31	(1.113.199)	-	(1.113.199)
Έξοδα Παραγωγής μη κοστολογηθέντα	31	(5.750.001)	-	(5.750.001)
Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης	32	(34.327.870)	-	(34.327.870)
Λειτουργικά αποτελέσματα		**(47.800.418)**	**-**	**(47.800.418)**
Χρηματοοικονομικά έξοδα	33	(1.580.559)	450.527	(1.130.032)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	33	80.823	-	80.823
Άλλα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	34	112.722	-	112.722
Αποτελέσματα προ φόρων		**(49.187.431)**	**450.527**	**(48.736.904)**
Φόροι εισοδήματος	35	-		-
Αποτελέσματα μετά από φόρους (Α)		**(49.187.431)**	**450.527**	**(48.736.904)**

Δεν υπήρξε κάποια άλλη ανακατάταξη των κονδυλίων της προηγούμενης χρήσης 2024.

5 Αλλαγές σε λογιστικές πολιτικές

Δεν υπήρξαν αλλαγές ή υιοθετήσεις νέων λογιστικών πολιτικών κατά την διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025. Για την κλειόμενη χρήση 2025, ακολουθήθηκαν οι λογιστικές πολιτικές της προηγούμενης χρήσης 2024.

5.1 Ενοποίηση

(α) Θυγατρικές

Θυγατρικές είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες η Μητρική έχει τη δυνατότητα να ασκεί τη διοίκηση και τον έλεγχο, άμεσα ή έμμεσα, είτε μέσω της κατοχής εκ μέρους της Μητρικής (περισσότερων των μισών) δικαιωμάτων ψήφου είτε μέσω της εξάρτησης της θυγατρικής από την τεχνογνωσία που της παρέχει ο Όμιλος. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία μπορούν να ασκηθούν κατά το χρόνο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετήσει αν η Μητρική ασκεί τον έλεγχο επί των θυγατρικών. Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος επ' αυτών και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται. Η χρησιμοποιούμενη λογιστική μέθοδος για την ενοποίηση των θυγατρικών είναι η μέθοδος αγοράς. Το κόστος απόκτησης μιας θυγατρικής είναι η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που δόθηκαν, των συμμετοχικών τίτλων που εκδόθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν κατά την ημερομηνία της ανταλλαγής, πλέον τυχόν κόστους άμεσα επιρριπτέου στη συναλλαγή. Τα εξατομικευμένα περιουσιακά στοιχεία (συμπεριλαμβανομένων άυλων περιουσιακών στοιχείων), υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που συνιστούν μία επιχειρηματική ενοποίηση αποτιμώνται κατά την απόκτηση στις εύλογες αξίες τους ανεξαρτήτως του ποσοστού συμμετοχής. Η διαφορά του κόστους απόκτησης πέραν της εύλογης αξίας των επί μέρους περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν και υποχρεώσεων και ενδεχόμενων

υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν, καταχωρείται ως υπεραξία. Αν το συνολικό κόστος της απόκτησης είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των επί μέρους στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα.

Ειδικά για τις επιχειρηματικές συνενώσεις που είχαν πραγματοποιηθεί πριν την ημερομηνία μετάβασης του Ομίλου στα ΔΠΧΑ (1η Ιανουαρίου 2006) η Εταιρεία βασιζόμενη στην εξαίρεση του ΔΠΧΑ 1 δεν εφάρμοσε αναδρομικά τη μέθοδο της εξαγοράς. Έτσι, δεν επαναϋπολόγισε το κόστος απόκτησης των θυγατρικών που είχαν αποκτηθεί πριν από την ημερομηνία μετάβασης, ούτε την εύλογη αξία των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Διεταιρικές συναλλαγές - διεταιρικά υπόλοιπα και μη πραγματοποιηθέντα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των Εταιριών του Ομίλου απαλείφονται.

Οι μη πραγματοποιηθείσες ζημιές, διαγράφονται στο βαθμό που δεν υπάρχει ένδειξη απομείωσης, του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο. Στις Οικονομικές Καταστάσεις της Μητρικής οι θυγατρικές εταιρίες εμφανίζονται στο κόστος απόκτησής τους μείον τυχόν προβλέψεις απομείωσης της αξίας τους.

Η εταιρεία RAYTHEON TECHOLOGIES CORPORATION, PRATT & WHITNEY DIVISION, αποφάσισε, σύμφωνα και με το πρακτικό της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «1-source ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», να μεταβιβάσει τις μετοχές που κατείχε στην εταιρεία αυτή (οι οποίες ανέρχονταν σε ποσοστό 51% του μετοχικού της κεφαλαίου) στην Ελληνική Αεροπορική Βιομηχανία Α.Ε., γεγονός που η τελευταία αποδέχθηκε υπογράφοντας το σχετικό συμφωνητικό. Οι διαδικασίες της μεταβίβασης των μετοχών ολοκληρώθηκαν εντός του έτους 2022 και η ανωτέρω εταιρεία καθίσταται πλέον θυγατρική της ΕΑΒ ΑΕ, ενώ το ποσοστό συμμετοχής της στο μετοχικής της κεφάλαιο διαμορφώθηκε από 49% σε 100%.

(β) Συγγενείς

Στις συγγενείς επιχειρήσεις ο Όμιλος έχει ουσιώδη επιρροή (όχι έλεγχο), με τα ποσοστά συμμετοχής να κυμαίνονται από 20 - 50% των δικαιωμάτων ψήφου. Οι επενδύσεις σε συγγενείς λογιστικοποιούνται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Αρχικά καταχωρούνται στο κόστος κτήσης. Ο λογαριασμός των επενδύσεων σε συγγενείς περιλαμβάνει και την υπεραξία μειωμένη με τυχόν ζημιές απομείωσης.

Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή τις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την απόκτηση καταχωρείται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιό του επί των μεταβολών που έχουν καταχωρηθεί απευθείας στα αποθεματικά της συγγενούς μετά την απόκτηση, καταχωρείται απευθείας στα αποθεματικά του Ομίλου. Όλες οι μετά την απόκτηση μεταβολές επηρεάζουν τη λογιστική αξία των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις. Στην περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου επί των ζημιών μιας συγγενούς επιχείρησης εξισωθεί με το κόστος συμμετοχής στη συγγενή, δεν αναγνωρίζονται επιπλέον ζημιές, με εξαίρεση την περίπτωση που έχουν αναληφθεί περαιτέρω δεσμεύσεις (διενέργεια πληρωμών) για λογαριασμό της συγγενούς. Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών

επιχειρήσεων διαγράφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συγγενείς επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιηθείσες ζημιές διαγράφονται, με την προϋπόθεση ότι δεν υπάρχει ένδειξη απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές αρχές των συγγενών επιχειρήσεων έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο. Στις Οικονομικές Καταστάσεις της Μητρικής οι συγγενείς επιχειρήσεις εμφανίζονται στο κόστος απόκτησής τους μείον τυχόν προβλέψεις απομείωσης της αξίας τους.

5.2 Πληροφόρηση κατά τομέα

Ως επιχειρηματικός τομέας ορίζεται μία ομάδα περιουσιακών στοιχείων και λειτουργιών που παρέχουν προϊόντα και υπηρεσίες, τα οποία υπόκεινται σε διαφορετικούς κινδύνους και αποδόσεις από εκείνα άλλων επιχειρηματικών τομέων. Ως γεωγραφικός τομέας, ορίζεται μία γεωγραφική περιοχή, στην οποία παρέχονται προϊόντα και υπηρεσίες και η οποία υπόκειται σε διαφορετικούς κινδύνους και αποδόσεις από άλλες περιοχές.

Η εταιρεία δεν παρουσιάζει επιχειρηματικούς τομείς, ενώ η ανάλυση των πωλήσεων κατά γεωγραφική περιοχή παρουσιάζεται στη σημείωση 29 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

5.3 Συναλλαγματικές μετατροπές

(α) Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα αναφοράς

Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας επιμετρούνται με βάση το κύριο νόμισμα του οικονομικού περιβάλλοντος, στο οποίο η εταιρεία λειτουργεί («λειτουργικό νόμισμα»). Οι οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα αναφοράς της Εταιρείας.

(β) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με βάση τις ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της περιόδου και από τη μετατροπή των χρηματοοικονομικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία ισολογισμού, μεταφέρονται στα αποτελέσματα.

(γ) Εταιρείες του Ομίλου

Λειτουργικό νόμισμα όλων των εταιρειών του Ομίλου είναι το Ευρώ.

5.4 Ενσώματες Ακινητοποιήσεις

Η Εταιρεία εφαρμόζοντας τις διατάξεις του Δ.Π.Χ.Α. 1, επέλεξε μόνο κατά την ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α, να αναπροσαρμόσει τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία, στην εύλογη αξία τους και χρησιμοποίησε την αξία αυτή ως θεωρητική αξία κτήσης τους κατά την ημερομηνία μετάβασης. Η αναπροσαρμογή της αξίας των ενσώματων περιουσιακών στοιχείων διενεργήθηκε με αναγνωρισμένες τεχνικές αποτίμησης προκειμένου να διασφαλισθεί ότι οι αναπροσαρμοσμένες αξίες αντικατοπτρίζουν τις συνθήκες της αγοράς κατά την ημερομηνία μετάβασης.

Μεταγενέστερα της αρχικής καταχώρησης τους (μετάβασης), τα ενσώματα πάγια απεικονίζονται στην αξία κτήσεώς τους, μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και την τυχόν απομείωση της αξίας τους.

Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε προσαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνο εάν είναι πιθανό μελλοντικά οικονομικά οφέλη σχετιζόμενα με το πάγιο να εισρεύσουν στον Όμιλο και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιείται. Τα οικόπεδα δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των άλλων στοιχείων των ενσωμάτων παγίων υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

Οικόπεδα	- έτη
Κτίρια -Εγκαταστάσεις Κτιρίων – Τεχνικά Έργα	20 - 80 έτη
Μηχανήματα, Τεχνικές Εγκαταστάσεις	20-25 έτη
Φορητά Μηχανήματα, Λοιπός Μηχανολογικός Εξοπλισμός	4-25 έτη
Μεταφορικά Μέσα	5-20 έτη
Ηλεκτρονικοί Υπολογιστές και Εξοπλισμός Τηλεπικοινωνιών	10-20 έτη
Μηχανές Γραφείου και Λοιπός Εξοπλισμός	10-20 έτη
Έπιπλα, Σκεύη, Μέσα Αποθήκευσης και Μεταφοράς	10-20 έτη

Λογισμικό

Το κόστος λογισμικού περιλαμβάνει το κόστος αγοράς λογιστικών προγραμμάτων. Το κόστος των αδειών για τη χρήση λογισμικού κεφαλαιοποιείται με βάση το κόστος απόκτησης και ανάπτυξης του συγκεκριμένου λογισμικού. Τα κόστη αυτά αποσβένονται κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους. Ο Όμιλος συμπεριλαμβάνει το κόστος κτήσεως του λογισμικού ως υποκατηγορία του λοιπού εξοπλισμού.

Οι υπολειμματικές αξίες και η ωφέλιμη ζωή των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού. Όταν η λογιστική αξία των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα.

Κέρδη ή ζημίες από την πώληση ενσωμάτων παγίων, καθορίζονται από τη διαφορά μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους καθαρής αξίας. Τα κέρδη ή οι ζημίες αυτές διαγράφονται στα αποτελέσματα σαν μέρος των καθαρών λοιπών εσόδων (εξόδων).

Το σύνολο των ενσώματων περιουσιακών στοιχείων αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσης της αξίας τους.

Σημαντικές βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των αντίστοιχων παγίων εφόσον αυτές προσαυξάνουν την ωφέλιμη ζωή, αυξάνουν την ικανότητα παραγωγής ή βελτιώνουν την αποδοτικότητα των αντίστοιχων παγίων.

Τα στοιχεία των ενσώματων ακινητοποιήσεων διαγράφονται κατά την πώληση ή την

απόσυρση τους ή όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση τους. Τα κέρδη ή οι ζημίες που προκύπτουν από την διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία διαγράφεται το εν λόγω πάγιο.

Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα. Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ετήσιο ισολογισμό. Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, οι διαφορές (απομείωση) καταχωρούνται ως έξοδα στα αποτελέσματα. Τα οικόπεδα δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των λοιπών παγίων στοιχείων λογίζονται με την μέθοδο της σταθερής απόσβεσης βάσει της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων.

Δεν υπάρχουν εγγεγραμμένα εμπράγματα βάρη επί των ακινήτων της εταιρείας.

Η εταιρεία εξέτασε τυχόν απομείωση των ενσώματων περιουσιακών της στοιχείων τη χρήση 2025 χρησιμοποιώντας την εταιρεία εκτιμητών «SOLUM PROPERTY SOLUTIONS.», από την μελέτη της οποίας προέκυψε υπεραξία οικοπέδων ποσού € 16.121.135 και κτιριακών εγκαταστάσεων ποσού € 2.261.118.

5.5 Επενδύσεις σε ακίνητα

Οι επενδύσεις σε ακίνητα κατέχονται για αποκόμιση ενοικίων, για κεφαλαιακή ενίσχυση ή και για τα δύο. Επενδύσεις σε ακίνητα είναι οι επενδύσεις που αφορούν όλα εκείνα τα ακίνητα (στα οποία περιλαμβάνονται η γη, τα κτίρια ή τα μέρη κτιρίων ή και τα δύο) τα οποία κατέχονται από την Εταιρεία, είτε για να αποκομίζει μισθώματα από την εκμίσθωσή τους είτε για την αύξηση της αξίας τους (ενίσχυση κεφαλαίου) ή και για τα δύο.

Η Εταιρεία εφαρμόζοντας τις διατάξεις του Δ.Π.Χ.Α. 1, επέλεξε μόνο κατά την ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α, να αναπροσαρμόσει τις επενδύσεις σε ακίνητα, στην εύλογη αξία τους και χρησιμοποίησε την αξία αυτή ως θεωρητική αξία κτήσης τους κατά την ημερομηνία μετάβασης.

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης τους, το οποίο είναι προσαυξημένο με όλα εκείνα τα έξοδα που σχετίζονται με τη συναλλαγή για την απόκτησή τους (π.χ. συμβολαιογραφικά, μεσιτικά, φόροι μεταβίβασης).

Η Εταιρεία επέλεξε να αποτιμά τις επενδύσεις σε ακίνητα με τη μέθοδο του κόστους. Σύμφωνα με την πολιτική αυτή μετά την αρχική αναγνώριση όλες οι επενδύσεις σε ακίνητα αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις οποιεσδήποτε συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης. Η ωφέλιμη ζωή των επενδύσεων σε ακίνητα είναι ίδια με αυτές που έχουν υιοθετηθεί για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις όπως αναφέρεται στην ενότητα 4.4.

Από την εξέταση απομείωσης των επενδυτικών ακινήτων της εταιρείας, τη χρήση 2025, δεν προέκυψε διαφορά επί της συνολικής αξίας των ακινήτων.

5.6 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας

Τα δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών.

Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων εκτός της υπεραξίας.

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που έχουν ατέρμονα ωφέλιμη ζωή και δεν αποσβένονται υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους τουλάχιστον ετησίως

Τα περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε απόσβεση ελέγχονται για απομείωση της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι οι λογιστική αξία τους δε θα ανακτηθεί.

Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας μειωμένης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και της αξίας χρήσεως του περιουσιακού στοιχείου. Η αξία χρήσης προσδιορίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών ροών με το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο.

Εάν η ανακτήσιμη αξία είναι μικρότερη της αναπόσβεστης, τότε η αναπόσβεστη αξία μειώνεται έως το ύψος της ανακτήσιμης. Οι ζημιές απομείωσης καταχωρούνται ως έξοδα στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία προκύπτουν, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε η ζημία απομείωσης μειώνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής.

Όταν σε μεταγενέστερη χρήση η ζημία απομείωσης πρέπει να αναστραφεί, η αναπόσβεστη αξία του περιουσιακού στοιχείου αυξάνεται έως το ύψος της αναθεωρημένης εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας, στο βαθμό που η νέα αναπόσβεστη αξία δεν υπερβαίνει την αναπόσβεστη αξία που θα είχε προσδιοριστεί εάν δεν είχε καταχωρηθεί η ζημία απομείωσης σε προηγούμενες χρήσεις.

Η αναστροφή της ζημίας απομείωσης καταχωρείται στα έσοδα, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε αναστροφή της ζημίας απομείωσης αυξάνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής.

Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές μονάδες δημιουργίας ταμιακών ροών.

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αποσβένονται από 5 έως 10 έτη.

5.7 Επενδύσεις

Αρχική Αναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό ενεργητικού αναγνωρίζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρείας, όταν η Εταιρεία καθίσταται μέρος των συμβατικών όρων του μέσου.

Αρχική Επιμέτρηση

Η Εταιρεία επιμετρά τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού κατά την αρχική αναγνώριση στην εύλογη αξία πλέον/μείον τα κόστη συναλλαγής που συνδέονται με την

απόκτηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού, αντίστοιχα (άλλα από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων (ΕΑΜΚΑ)).

Οι εμπορικές απαιτήσεις αποτελούν απαιτήσεις που οφείλονται από πελάτες για προϊόντα ή υπηρεσίες που παρέχονται κατά την άσκηση της συνήθους εμπορικής δραστηριότητας της Εταιρείας. Οι εμπορικές απαιτήσεις κατατάσσονται στο κυκλοφορούν ενεργητικό, εάν η είσπραξη αναμένεται να γίνει εντός ενός έτους ή λιγότερο. Αν όχι, παρουσιάζονται στο μη κυκλοφορούν ενεργητικό.

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, εκτός εάν το αποτέλεσμα της προεξόφλησης δεν είναι σημαντικό, μειωμένο με τυχόν ζημιά απομείωσης.

Κατάταξη και μεταγενέστερη επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού

Μετοχές

Τα χρηματοοικονομικά μέσα που ανταποκρίνονται στον ορισμό των μετοχών, όπως προβλέπεται από το ΔΛΠ 32, επιμετρούνται μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων (ΕΑΜΚΑ). Η Εταιρεία μπορεί να επιλέξει αμετάκλητα να παρουσιάζει στα λοιπά συνολικά έσοδα τις μεταβολές της εύλογης αξίας των μετοχών, με την προϋπόθεση ότι οι μετοχές δεν διακρατούνται για διαπραγμάτευση και δεν αποτελούν ενδεχόμενο αντάλλαγμα αναγνωριζόμενο από την Εταιρεία σε συνένωση επιχειρήσεων στην οποία εφαρμόζεται το ΔΠΧΑ 3.

Η Εταιρεία κάνει την ανωτέρω αμετάκλητη επιλογή μεμονωμένα για κάθε περιουσιακό στοιχείο που πληροί τον ορισμό της μετοχής κατά το ΔΛΠ 32.

Αναταξινομήσεις

Εάν το επιχειρηματικό μοντέλο, υπό το οποίο η Εταιρεία διακρατά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά του στοιχεία, αλλάξει εξαιτίας εξωτερικών ή εσωτερικών αλλαγών οι οποίες θεωρούνται σημαντικές για την δραστηριότητα της Εταιρείας και είναι ευαπόδεικτες επέρχεται αναταξινόμηση όλων των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που έχουν επηρεαστεί. Η αναταξινόμηση εφαρμόζεται μελλοντικά της ημερομηνίας αναταξινόμησης η οποία είναι η πρώτη μέρα της πρώτης τριμηνιαίας περιόδου αναφοράς μετά την αλλαγή του επιχειρηματικού μοντέλου. Οι αναταξινομήσεις αναμένονται να είναι πολύ σπάνιες. Οι επενδύσεις σε μετοχές για τις οποίες η Εταιρεία έχει επιλέξει αμετάκλητα την επιμέτρησή τους στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων (ΕΑΜΛΣΕ) και κάθε χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο το οποίο έχει προσδιοριστεί στην ως επιμετρούμενο εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων (ΕΑΜΚΑ) κατά την αρχική αναγνώριση, δεν μπορούν να αναταξινομηθούν, καθώς ο προσδιορισμός τους κατά την αρχική αναγνώριση είναι αμετάκλητος.

Επιμέτρηση της Απομείωσης των Χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού

Η Εταιρεία επιμετρά την πρόβλεψη ζημίας των απαιτήσεων από πελάτες ως εκτίμηση της παρούσας αξίας των υστερήσεων ταμειακών ροών κατά την διάρκεια ζωής των απαιτήσεων από πελάτες. Ως υστέρηση ταμειακών ροών νοείται η διαφορά μεταξύ των ταμειακών ροών που οφείλονται στην Εταιρεία όπως προβλέπεται συμβατικά και των ταμειακών ροών που η

Εταιρεία αναμένει να εισπράξει.
Η Εταιρεία υιοθέτησε την απλοποιημένη προσέγγιση όσον αφορά την εκτίμηση των Αναμενόμενων Πιστωτικών Ζημιών (ΑΠΖ) για τις απαιτήσεις από πελάτες. Η Εταιρεία σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, επιμετρά την πρόβλεψη ζημίας των απαιτήσεων από πελάτες σε ποσό που ισούται με τις πιστωτικές ζημίες καθ' όλη τη διάρκεια ζωής. Συνεπώς, όλες οι απαιτήσεις από πελάτες της Εταιρείας κατατάσσονται στις δυο ακόλουθες κατηγορίες:

Στάδιο 2: Επιμέτρηση των ΑΠΖ καθ' όλη τη διάρκεια ζωής - χωρίς πιστωτική απομείωση.
Εάν το χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού έχει σημαντική αύξηση πιστωτικού κινδύνου από την αρχική αναγνώριση, αλλά δεν έχει ακόμη απομειωθεί, κατατάσσεται στο Στάδιο 2 και επιμετράται στις ΑΠΖ της συνολικής ζωής, που ορίζεται ως αναμενόμενη πιστωτική ζημία που οφείλεται σε όλα τα πιθανά πιστωτικά γεγονότα κατά την διάρκεια της αναμενόμενης ζωής του.

Στάδιο 3: Επιμέτρηση των ΑΠΖ για την συνολική ζωή των στοιχείων – με πιστωτική απομείωση.
Εάν το χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού ορίζεται ως πιστωτικά απομειωμένο, μεταφέρεται στο Στάδιο 3 και επιμετράται στις ΑΠΖ για την συνολική ζωή του. Αντικειμενικό τεκμήριο για ένα πιστωτικά απομειωμένο χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού αποτελεί η καθυστέρηση άνω των 180 ημερών, καθώς και άλλες πληροφορίες σχετικά με σημαντικές οικονομικές δυσκολίες του χρεώστη.
Τα βασικά δεδομένα που λαμβάνονται υπόψη για την εφαρμογή της λογιστικής πολιτικής της Εταιρείας, όσον αφορά τις εκτιμήσεις των ΑΠΖ είναι τα ακόλουθα:

- Άνοιγμα σε Αθέτηση (“EAD”): αντιπροσωπεύει το ποσό του ανοίγματος κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- Πιθανότητα Αθέτησης (“PD”): Η πιθανότητα αθέτησης είναι μια εκτίμηση της πιθανότητας εντός του συγκεκριμένου χρονικού ορίζοντα.

Η Εταιρεία επιμετρά τα ΑΠΖ ανά πελάτη και όπου αυτό δεν είναι εφικτό σε συλλογική βάση για χαρτοφυλάκια απαιτήσεων από πελάτες με παρόμοια πιστωτικά χαρακτηριστικά. Ειδικότερα, η Εταιρεία εκτιμά τις ΑΠΖ ομαδοποιώντας τις απαιτήσεις βάσει των κοινών χαρακτηριστικών κινδύνου και των ημερών καθυστέρησης.
Η Εταιρεία αναγνωρίζει την σχετιζόμενη πρόβλεψη ζημίας σε κάθε ημερομηνία αναφοράς.

5.8 Κρατικές επιχορηγήσεις

Επιχορηγήσεις που σχετίζονται με πάγια περιουσιακά στοιχεία αρχικά αναγνωρίζονται σαν έσοδα επομένων περιόδων. Μετά πιστώνονται στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των παγίων που αναφέρονται σε άμεση σχέση με τις αποσβέσεις του συγκεκριμένου παγίου.

5.9 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με την μέθοδο της μέσης σταθμικής τιμής. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας αφαιρουμένων και των τυχόν εξόδων πώλησης όπου συντρέχει περίπτωση.

5.10 Εμπορικές απαιτήσεις

Όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά ενεργητικού που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9, επιμετρούνται μετά την αρχική τους αναγνώριση στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία.

Η βάση για την επιμέτρησή τους εξαρτάται τόσο από το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας για την διαχείριση των χρηματοοικονομικών του στοιχείων ενεργητικού, όσο από τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους. Η αξιολόγηση της Εταιρείας σχετικά με το επιχειρηματικό του μοντέλο καθορίζεται σε επίπεδο χαρτοφυλακίου, ο οποίος να αντανακλά πως ομάδες χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού που διακρατούνται μέσα στο ίδιο χαρτοφυλάκιο διαχειρίζονται μαζί για να επιτευχθεί ο επιχειρηματικός στόχος της Εταιρείας, αντί κάθε μέσο χωριστά.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που δημιουργούν ταμειακές ροές, που αποτελούνται αποκλειστικά από πληρωμές κεφαλαίου και τόκων, ταξινομούνται λαμβάνοντας υπόψη το επιχειρηματικό μοντέλο διακράτησης αυτών των μέσων. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού τα οποία διακρατούνται υπό επιχειρηματικό μοντέλο με στόχο την κατοχή τους μέχρι την λήξη και την συλλογή των συμβατικών ταμειακών ροών, επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος.

Εάν στο επιχειρηματικό μοντέλο υπάρχει πρόθεση κατοχής των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού ώστε να εισπράττονται οι συμβατικές ταμειακές ροές, αλλά αναμένεται η πώληση τους όταν είναι απαραίτητο (π.χ. ώστε να εκπληρωθεί μια ειδική ανάγκη ρευστότητας), τότε αυτά τα μέσα επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων (ΕΑΜΛΣΕ).

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που διακρατούνται εντός επιχειρηματικού μοντέλου διαφορετικού από τα ανωτέρω, επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων (ΕΑΜΚΑ).

Η Εταιρεία έχει ένα επιχειρηματικό μοντέλο εντός του οποίου διαχειρίζεται τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού, το οποίο αντανακλά τον τρόπο που η Εταιρεία τα διαχειρίζεται προκειμένου να παράγει ταμειακές ροές.

Συγκεκριμένα, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού της Εταιρείας διακρατούνται εντός ενός επιχειρηματικού μοντέλου στόχος του οποίου είναι η διακράτηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού για την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών. Σύμφωνα με αυτό τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού της Εταιρείας διακρατούνται μέχρι τη λήξη τους και εισπράττονται οι συμβατικές ταμειακές ροές τους.

Η Εταιρεία για την διενέργεια της αξιολόγησης του αν οι ταμειακές ροές θα πραγματοποιηθούν εισπράττοντας τις αντίστοιχες πληρωμές κατά την διάρκεια της ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού, εξετάζει την συχνότητα, την αξία και το χρόνο των πωλήσεων των προηγούμενων περιόδων, τον λόγο αυτών των πωλήσεων και τις προσδοκίες της Εταιρείας αναφορικά με μελλοντικές πωλήσεις.

Εκτός από τα ανωτέρω, η Εταιρεία εξετάζει όλες τις σχετικές πληροφορίες για να αξιολογήσει το επιχειρηματικό μοντέλο.

Κατά την αρχική αναγνώριση ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού, η Εταιρεία

καθορίζει εάν αποτελεί μέρος του υπάρχοντος επιχειρηματικού μοντέλου ή εάν αντιπροσωπεύει ένα νέο επιχειρηματικό μοντέλο.

Η Εταιρεία επαναξιολογεί το επιχειρηματικό μοντέλο σε κάθε περίοδο αναφοράς ώστε να προσδιορίσει εάν το επιχειρηματικό μοντέλο άλλαξε σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο αναφοράς. Για τις τρέχουσες περιόδους αναφοράς της τρέχουσας χρήσης, η Εταιρεία δεν εντόπισε κάποια αλλαγή στο επιχειρηματικό της μοντέλο.

5.11 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και προθεσμίας, τις βραχυπρόθεσμες μέχρι 3 μήνες επενδύσεις υψηλής ρευστοποίησης και χαμηλού ρίσκου και τις τραπεζικές υπεραναλήψεις.

5.12 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο περιλαμβάνει τις κοινές μετοχές της Εταιρείας. Άμεσα έξοδα για την έκδοση μετοχών, εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης.

5.13 Δανεισμός

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μειωμένα με τα τυχόν άμεσα έξοδα για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια χαρακτηρίζονται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν η εταιρεία έχει το οριστικό δικαίωμα να αναβάλλει την εξόφληση για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία του ισολογισμού οπότε και καταχωρούνται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

5.14 Αναβαλλόμενη φορολογία

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με την μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων που εμφανίζονται στις οικονομικές καταστάσεις. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημία. Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται με τους φορολογικούς συντελεστές και νόμους που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού και αναμένεται να ισχύσουν όταν οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις θα πραγματοποιηθούν ή οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις θα αποπληρωθούν. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται κατά την έκταση στην οποία θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για την χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

5.15 Παροχές στο προσωπικό

(α) Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς το προσωπικό σε χρήμα και σε είδος καταχωρούνται ως έξοδο όταν καθίστανται δουλεμένες.

(β) Υποχρεώσεις λόγω συνταξιοδότησης

Η εταιρεία συμμετέχει σε διάφορα συνταξιοδοτικά προγράμματα. Τα προγράμματα αυτά χρηματοδοτούνται μέσω πληρωμών σε συνταξιοδοτικά ταμεία. Οι πληρωμές καθορίζονται από την Ελληνική νομοθεσία και τους κανονισμούς των ταμείων. Η εταιρεία έχει τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα στα πλαίσια του οποίου η εταιρεία πραγματοποιεί καθορισμένες πληρωμές σε ένα ξεχωριστό νομικό πρόσωπο. Η Εταιρεία δεν έχει καμία νομική υποχρέωση να πληρώσει επί πλέον εισφορές εάν το ταμείο δεν έχει επαρκή περιουσιακά στοιχεία για να πληρώσει σε όλους τους εργαζομένους τις παροχές που σχετίζονται με την υπηρεσία τους στην παρούσα και τις προηγούμενες χρονικές περιόδους. Για τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών η εταιρεία πληρώνει εισφορές σε ασφαλιστικά ταμεία του δημοσίου σε υποχρεωτική βάση. Η Εταιρεία δεν έχει άλλη υποχρέωση εφόσον έχει πληρώσει τις εισφορές της. Οι εισφορές αναγνωρίζονται σαν δαπάνες προσωπικού όταν οφείλονται. Εισφορές που προπληρώνονται αναγνωρίζονται.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού την υποχρέωση για αποζημίωση του προσωπικού της κατά την συνταξιοδότησή του βάσει σχετικής αναλογιστικής μελέτης, η οποία λαμβάνει υπόψη της τα προβλεπόμενα του Ν.2112/1920 όπως ισχύει για τον Όμιλο, καθώς και τα σχετικά άρθρα της ΣΣΕ.

5.16 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Τα υπόλοιπα προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων που εξοφλούνται κανονικά, αναγνωρίζονται στο κόστους που ταυτίζεται με την εύλογη αξία της μελλοντικής πληρωμής για τις αγορές αγαθών και υπηρεσιών που παρασχέθηκαν.

5.17 Προβλέψεις

Προβλέψεις για αποκατάσταση περιβάλλοντος, έξοδα αναδιοργάνωσης και νομικές υποθέσεις γίνονται όταν η εταιρεία έχει νομικές συμβατικές υποχρεώσεις που απορρέουν από πράξεις του παρελθόντος, ή είναι πιθανόν να χρειαστούν μελλοντικές εκροές για τη διευθέτηση αυτών των υποχρεώσεων και οι υποχρεώσεις αυτές μπορούν να υπολογισθούν με σχετική ακρίβεια. Προβλέψεις αναδιάρθρωσης περιλαμβάνουν πρόστιμα λόγω τερματισμού συμβάσεων μισθώσεων και αμοιβές λόγω εξόδου από την υπηρεσία εργαζομένων. Προβλέψεις για ενδεχόμενες μελλοντικές λειτουργικές ζημιές δε μπορεί να γίνουν. Όταν υπάρχουν πολλές παρόμοιες υποχρεώσεις η πιθανότητα να χρειαστεί μελλοντική εκροή για την διευθέτηση τους υπολογίζεται εξετάζοντας την ομάδα των υποχρεώσεων σαν σύνολο. Πρόβλεψη αναγνωρίζεται ακόμα και αν η πιθανότητα εκροής σχετικά με μια συγκεκριμένη υποχρέωση σε μια συγκεκριμένη ομάδα υποχρεώσεων είναι σχετικά μικρή.

Οι προβλέψεις υπολογίζονται με βάση την παρούσα αξία των εκτιμήσεων της διοίκησης για τη δαπάνη που θα χρειαστεί για τη διευθέτηση των αναμενόμενων υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία του Ισολογισμού. Ο συντελεστής προεξόφλησης που χρησιμοποιείται αντικατοπτρίζει τις συνθήκες της αγοράς και τη διαχρονική αξία του χρήματος καθώς επίσης και επαυξήσεις σχετικές με την υποχρέωση.

5.18 Αναγνώριση εσόδων

Τα έσοδα αποτιμώνται στην εύλογη αξία του τιμήματος που εισπράχθηκε ή θα εισπραχθεί και αντιπροσωπεύουν ποσά εισπρακτέα για υπηρεσίες, μετά την αφαίρεση των εκπτώσεων και των φόρων προστιθέμενης αξίας.

Η Εταιρεία αναγνωρίζει έσοδο όταν το ποσό του εσόδου μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα, όταν είναι πιθανό ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στην Εταιρεία και όταν πληρούνται συγκεκριμένα κριτήρια για κάθε μία από τις δραστηριότητες της Εταιρείας, όπως περιγράφεται παρακάτω. Η Εταιρεία βασίζει την εκτίμηση της απόδοσης σε ιστορικά αποτελέσματα, λαμβάνοντας υπόψη το είδος του πελάτη, το είδος της συναλλαγής και τις ιδιαιτερότητες της κάθε συμφωνίας.

Σύμφωνα με το ΔΧΠΑ 15, καθιερώνεται ένα μοντέλο πέντε βημάτων για τον προσδιορισμό των εσόδων από συμβόλαια με πελάτες:

1. Προσδιορισμός της (των) σύμβασης (συμβάσεων) με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των υποχρεώσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής
4. Επιμερισμός της τιμής συναλλαγής στις υποχρεώσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδου όταν (ή καθώς) η εταιρεία ικανοποιεί τις υποχρεώσεις εκτέλεσης.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται στο ποσό κατά το οποίο η εταιρεία προσδοκά να έχει ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση των αγαθών ή των υπηρεσιών σε έναν αντισυμβαλλόμενο. Κατά την ανάθεση μιας σύμβασης καθορίζεται και η λογιστική παρακολούθηση των επιπρόσθετων εξόδων καθώς και των άμεσων εξόδων που απαιτούνται για την ολοκλήρωση της σύμβασης αυτής.

Ως έσοδο ορίζεται το ποσό το οποίο η εταιρεία αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που μεταβίβασε σε έναν πελάτη. Εάν το υποσχόμενο αντάλλαγμα σε μια σύμβαση περιλαμβάνει μεταβλητό ποσό, η οικονομική οντότητα εκτιμά το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται έναντι της μεταβίβασης των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών στον πελάτη. Το ποσό ανταλλάγματος μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εκπτώσεων, επιδοτήσεων τιμής, επιστροφών χρημάτων, πιστώσεων, μειώσεων τιμής, κινήτρων, πρόσθετων παροχών απόδοσης, κυρώσεων ή άλλων παρόμοιων στοιχείων. Το υποσχόμενο αντάλλαγμα μπορεί επίσης να μεταβάλλεται, εάν το δικαίωμα μιας οικονομικής οντότητας επί του ανταλλάγματος εξαρτάται από την επέλευση ή μη επέλευση μελλοντικού γεγονότος. Για παράδειγμα, ένα ποσό ανταλλάγματος θα είναι μεταβλητό, εάν το προϊόν έχει πωληθεί με δικαίωμα επιστροφής ή εάν έχει δοθεί υπόσχεση σταθερού ποσού ως πρόσθετη παροχή απόδοσης για την επίτευξη συγκεκριμένου ορόσημου.

Η μεταβλητότητα που σχετίζεται με το αντάλλαγμα που υπόσχεται ένας πελάτης δύναται να αναφέρεται ρητά στη σύμβαση. Η εταιρεία εκτιμά το ποσό του μεταβλητού ανταλλάγματος χρησιμοποιώντας μία από τις ακόλουθες μεθόδους, αναλόγως ποια μέθοδος θεωρεί ότι προβλέπει καλύτερα το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται:

α) Εκτιμώμενη αξία ισούται με το άθροισμα των σταθμισμένων βάσει πιθανοτήτων ποσών σε ένα εύρος πιθανών ποσών ανταλλάγματος. Η εκτιμώμενη αξία αποτελεί κατάλληλη εκτίμηση του ποσού μεταβλητού ανταλλάγματος, εάν η οικονομική οντότητα έχει μεγάλο αριθμό συμβάσεων με παρεμφερή χαρακτηριστικά.

β) Το πιθανότερο ποσό είναι το μοναδικό πιθανότερο ποσό σε ένα εύρος πιθανών ποσών ανταλλάγματος (ήτοι, η μοναδική πιθανότερη έκβαση της σύμβασης). Το πιθανότερο ποσό αποτελεί κατάλληλη εκτίμηση του ποσού μεταβλητού ανταλλάγματος, εάν η σύμβαση έχει μόνο δύο πιθανές εκβάσεις (για παράδειγμα, η οικονομική οντότητα εξασφαλίζει πρόσθετη παροχή απόδοσης ή όχι).

Η εταιρεία αναγνωρίζει έσοδα όταν ικανοποιούν την εκτέλεση της συμβατικής υποχρέωσης, μεταβιβάζοντας τα αγαθά ή τις υπηρεσίες βάσει της υποχρέωσης αυτής. Η απόκτηση του ελέγχου από τον πελάτη γίνεται όταν έχει τη δυνατότητα να κατευθύνει τη χρήση και να αντλεί ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από αυτό το αγαθό ή την υπηρεσία. Ο έλεγχος μεταβιβάζεται κατά τη διάρκεια μιας περιόδου ή σε μια συγκεκριμένη χρονική στιγμή. Τα έσοδα από την πώληση αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο έλεγχος του αγαθού μεταφέρεται στον πελάτη, συνήθως κατά την παράδοσή σε αυτόν, και δεν υπάρχει καμία υποχρέωση που θα μπορούσε να επηρεάσει την αποδοχή του αγαθού από τον πελάτη.

Δεσμεύσεις εκτέλεσης που εκπληρώνονται με την πάροδο του χρόνου

Η Εταιρεία αναγνωρίζει έσοδο για μία δέσμευση εκτέλεσης που εκπληρώνεται με την πάροδο του χρόνου, μόνο εάν μπορεί εύλογα να επιμετρήσει την πρόοδό της ως προς την πλήρη εκπλήρωση της εν λόγω δέσμευσης. Η εταιρεία δεν είναι σε θέση να επιμετρήσει εύλογα την πρόοδο ως προς την πλήρη εκπλήρωση μίας δέσμευσης εκτέλεσης, όταν δεν διαθέτει τις αξιόπιστες πληροφορίες που απαιτούνται προκειμένου να εφαρμόσει την κατάλληλη μέθοδο επιμέτρησης της προόδου. Σε ορισμένες περιπτώσεις (π.χ. κατά τη διάρκεια των αρχικών σταδίων μίας σύμβασης), η εταιρεία μπορεί να μην είναι σε θέση να επιμετρήσει εύλογα το αποτέλεσμα μίας δέσμευσης εκτέλεσης, ωστόσο αναμένει τουλάχιστον να ανακτήσει τα κόστη που επωμίστηκε για την εκπλήρωσή της.

Στις περιπτώσεις αυτές, η εταιρεία θα πρέπει να αναγνωρίσει έσοδα μόνο στην έκταση του κόστους που πραγματοποιήθηκε, μέχρι να είναι σε θέση να επιμετρήσει εύλογα το αποτέλεσμα της δέσμευσης εκτέλεσης.

Το συμβατικό περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται όταν η εταιρεία έχει ικανοποιήσει τις υποχρεώσεις της προς τον αντισυμβαλλόμενο, πριν αυτός πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα της εταιρείας για την έκδοση τιμολογίου.

Η συμβατική υποχρέωση αναγνωρίζεται όταν η εταιρεία λαμβάνει τίμημα από τον αντισυμβαλλόμενο ως προκαταβολή ή όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι αναβάλλετε πριν την εκτέλεση των υποχρεώσεων της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση από αναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι

υποχρεώσεις της σύμβασης και το έσοδο καταγραφεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Δεσμεύσεις εκτέλεσης που εκπληρώνονται σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή

Όταν μία δέσμευση εκτέλεσης δεν εκπληρώνεται με την πάροδο του χρόνου (σύμφωνα με τα όσα αναφέρθηκαν ανωτέρω), τότε η εταιρεία εκπληρώνει τη δέσμευση εκτέλεσης σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή. Για τον προσδιορισμό της χρονικής στιγμής κατά την οποία ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο ενός υποσχόμενου στοιχείου του ενεργητικού και η οικονομική οντότητα εκπληρώνει μία δέσμευση εκτέλεσης, η εταιρεία εξετάζει τις απαιτήσεις για την απόκτηση ελέγχου, σύμφωνα με τα όσα αναλυτικά αναφέρονται στις διατάξεις του ΔΠΧΑ 15.

Οι βασικές κατηγορίες εσόδων της Εταιρείας, είναι οι εξής:

(α) Πώληση αγαθών – Χονδρική πώληση

Η Εταιρεία αναγνωρίζει τα έσοδα από πώληση αγαθών καταχωρίζονται εντός της περιόδου στην οποία καθίστανται δουλευμένα και εφόσον πληρούνται όλες οι παρακάτω προϋποθέσεις:

- Μεταβιβάζονται στον αγοραστή οι ουσιαστικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που συνδέονται με την κυριότητά τους.
- Τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από τον αγοραστή.
- Τα οικονομικά οφέλη από τη συναλλαγή μπορούν να αποτιμηθούν αξιόπιστα και θεωρείται σφόδρα πιθανή η εισροή τους στην οντότητα.
- Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών καταχωρίζονται όταν έχουν καταστεί δεδουλευμένα
- Τα έσοδα που προέρχονται από τη χρήση περιουσιακών στοιχείων της οντότητας από τρίτους καταχωρίζονται ως εξής:
- Τα έσοδα από τόκους λογίζονται βάσει της αρχής του δουλευμένου.
- Τα μερίσματα ή παρόμοιας φύσεως εισόδημα από τη συμμετοχή στην καθαρή θέση άλλων οντοτήτων όταν εγκρίνονται από το αρμόδιο όργανο που αποφασίζει τη διανομή τους.
- Τα δικαιώματα βάσει των σχετικών συμβατικών όρων.

(β) Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται σε δεδουλευμένη βάση και με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου. Όταν υπάρχει απομείωση των απαιτήσεων, η λογιστική αξία αυτών μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό τους το οποίο είναι η παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών προεξοφλουμένων με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο και κατανέμει την έκπτωση σαν έσοδο από τόκους.

(γ) Παροχή υπηρεσιών

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών λογίζονται την περίοδο που παρέχονται οι υπηρεσίες, με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της παρεχόμενης υπηρεσίας σε σχέση με το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών.
Στην περίπτωση εκείνη, όπου η Εταιρεία ενεργεί ως αντιπρόσωπος, η προμήθεια και όχι το ακαθάριστο έσοδο λογίζεται ως έσοδο.

5.19 Μισθώσεις

Η εταιρεία εφάρμοσε για πρώτη φορά το ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις», την χρήση 2019, το οποίο αντικατέστησε τις πρόνοιες του ΔΛΠ 17 και ορίζει τις αρχές για την αναγνώριση, την επιμέτρηση, την παρουσίαση και τις γνωστοποιήσεις σχετικά με τις μισθώσεις.

5.20 Κόστος Δανεισμού

Ο Όμιλος έως 31/12/2008 είχε υιοθετήσει το βασικό λογιστικό χειρισμό που προέβλεπε το Δ.Λ.Π. 23, βάσει του οποίου το κόστος δανεισμού ανεξάρτητα από το αν αφορά δάνεια για κτήσεις ή κατασκευές παγίων και εγκαταστάσεων λογίζεται στα αποτελέσματα της χρήσης που αφορά. Μετά την αναθεώρηση του προτύπου, το κόστος δανεισμού που σχετίζεται με περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού, για τα οποία απαιτείται ένα σημαντικό χρονικό διάστημα προκειμένου να μπορέσουν να λειτουργήσουν, θα προσαυξάνει την αξία τους.

5.21 Διανομή μερισμάτων

Η υποχρεωτική βάσει νόμου διανομή μερισμάτων στους μετόχους της Εταιρείας αναγνωρίζεται ως υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης στην οποία η διανομή εγκρίνεται από τη γενική συνέλευση των μετόχων.

6 Ενσώματα Περιουσιακά Στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Όμιλος

Ποσά σε €	Οικόπεδα	Κτίρια	Μηχανήματα	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακιν/σεις υπό εκτέλεση	Σύνολο
Κόστος κτήσης την 1/1/2024	27.662.000	219.838.424	57.025.287	920.146	18.430.190	161.469	324.037.515
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-	(52.143.714)	(43.861.318)	(555.122)	(15.895.064)	-	(112.455.218)
Καθαρή λογιστική αξία την 1/1/2024	**27.662.000**	**167.694.710**	**13.163.969**	**365.024**	**2.535.127**	**161.469**	**211.582.298**
Προσθήκες	-	19.125.600	2.486.026	38.587	1.472.090	-	23.122.304
Μεταφορές από επενδύσεις σε ακίνητα	-	3.344.775	-	-	-	-	3.344.775
Μειώσεις	-	-	(3.431)	(4.192)	(831)	-	(8.455)
Πάγια θυγατρικής που αποκτήθηκε	-	-	1.333	-	1.801	-	3.134
Αποσβέσεις χρήσης	-	(3.286.786)	(2.465.001)	(53.845)	(918.327)	-	(6.723.959)
Αποσβέσεις μειώσεων	-	-	3.431	-	831	-	4.262
Κόστος κτήσης την 31/12/2024	27.662.000	242.308.799	59.509.215	954.541	19.903.250	161.469	350.499.273
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-	(55.430.500)	(46.322.888)	(608.967)	(16.812.560)	-	(119.174.914)
Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2024	**27.662.000**	**186.878.299**	**13.186.327**	**345.574**	**3.090.690**	**161.469**	**231.324.359**
Προσθήκες	-	602.055	477.699	-	740.402	2.964.576	4.784.731
Μειώσεις	-	-	(11.636)	(11.227)	(185.251)	-	(208.114)
Αποσβέσεις χρήσης	-	(3.650.582)	(1.901.676)	(27.445)	(576.867)	-	(6.156.570)
Αποσβέσεις μειώσεων	-	-	11.231	11.227	184.517	-	206.975
Κόστος κτήσης την 31/12/2025	27.662.000	242.910.853	59.975.278	943.314	20.458.401	3.126.044	355.075.890
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-	(59.081.082)	(48.213.333)	(625.185)	(17.204.909)	-	(125.124.509)
Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2025	**27.662.000**	**183.829.771**	**11.761.945**	**318.129**	**3.253.492**	**3.126.044**	**229.951.381**

Εταιρεία

Ποσά σε €	Οικόπεδα	Κτίρια	Μηχανήματα	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακιν/σεις υπό εκτέλεση	Σύνολο
Κόστος κτήσης την 1/1/2024	27.662.000	218.266.077	56.743.610	920.146	18.376.439	-	321.968.272
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-	(52.144.131)	(43.353.870)	(555.001)	(15.678.933)	-	(111.731.935)
Καθαρή λογιστική αξία την 1/1/2024	**27.662.000**	**166.121.946**	**13.389.739**	**365.145**	**2.697.507**	**-**	**210.236.337**
Προσθήκες	-	19.125.600	2.412.323	38.587	1.472.090	-	23.048.600
Μειώσεις	-	-	(3.431)	(4.192)	(831)	-	(8.455)
Αποσβέσεις χρήσης	-	(3.286.786)	(2.457.846)	(53.845)	(918.327)	-	(6.716.804)
Αποσβέσεις μειώσεων	-	-	3.431	-	831	-	4.262
Κόστος κτήσης την 31/12/2024	27.662.000	237.391.677	59.152.501	954.541	19.847.698	-	345.008.417
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-	(55.430.917)	(45.808.285)	(608.846)	(16.596.429)	-	(118.444.476)
Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2024	**27.662.000**	**181.960.760**	**13.344.217**	**345.695**	**3.251.269**	**-**	**226.563.941**
Προσθήκες	-	602.055	354.217	-	739.381	2.964.576	4.660.228
Μειώσεις	-	-	(11.636)	(11.227)	(185.251)	-	(208.114)
Αποσβέσεις χρήσης	-	(3.577.704)	(1.884.961)	(27.445)	(574.803)	-	(6.064.913)
Αποσβέσεις μειώσεων	-	-	11.231	11.227	184.517	-	206.975
Κόστος κτήσης την 31/12/2025	27.662.000	237.993.732	59.495.082	943.314	20.401.828	2.964.576	349.460.531
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-	(59.008.621)	(47.682.015)	(625.063)	(16.986.715)	-	(124.302.414)
Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2025	**27.662.000**	**178.985.111**	**11.813.068**	**318.250**	**3.415.113**	**2.964.576**	**225.158.117**

7 Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία

Οι μεταβολές των άυλων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ

Ποσά σε €	Λογισμικό	Σύνολο
Κόστος Κτήσης την 1/1/2024	1.934.250,05	1.934.250,05
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(1.810.689,69)	(1.810.689,69)
Καθαρή λογιστική αξία την 1/1/2024	**123.560,36**	**123.560,36**
Προσθήκες	320.073,32	320.073,32
Αποσβέσεις χρήσης	(375.680,14)	(375.680,14)
Κόστος κτήσης την 31/12/2024	2.254.323,37	2.254.323,37
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(2.186.369,83)	(2.186.369,83)
Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2024	**67.953,54**	**67.953,54**
Αποσβέσεις χρήσης	(50.595,02)	(50.595,02)
Κόστος κτήσης την 31/12/2025	2.254.323,37	2.254.323,37
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(2.236.964,85)	(2.236.964,85)
Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2025	**17.358,52**	**17.358,52**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Ποσά σε €	Λογισμικό	Σύνολο
Κόστος Κτήσης την 1/1/2024	1.934.250,05	1.934.250,05
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(1.810.689,70)	(1.810.689,70)
Καθαρή λογιστική αξία την 1/1/2024	**123.560,35**	**123.560,35**
Αποσβέσεις χρήσης	(55.902,78)	(55.902,78)
Κόστος κτήσης την 31/12/2024	1.934.250,05	1.934.250,05
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(1.866.592,48)	(1.866.592,48)
Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2024	**67.657,57**	**67.657,57**
Αποσβέσεις χρήσης	(50.486,02)	(50.486,02)
Κόστος κτήσης την 31/12/2025	1.934.250,05	1.934.250,05
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(1.917.078,50)	(1.917.078,50)
Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2025	**17.171,55**	**17.171,55**

Στα άυλα περιουσιακά στοιχεία δεν περιλαμβάνεται το διαθέσιμο λογισμικό, το οποίο κατά πάγια τακτική περιλαμβάνεται στον λοιπό εξοπλισμό. Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας αφορούν κυρίως άδειες και δικαιώματα από την ROLLS ROYCE για την κατασκευή κινητήρων και αεροπλάνων.

8 Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης

Με την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 ο Όμιλος προχώρησε στην αναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης από τις χρηματοδοτικές μισθώσεις που έχει στην κατοχή της. Η ανάλυση του κονδυλίου αναφέρεται παρακάτω :

ΟΜΙΛΟΣ

Ποσά σε €	Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Κόστος κτήσης την 01/01/2023	**87.716**	**143.213**	**230.929**
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(67.473)	(69.275)	(136.748)
Καθαρή λογιστική αξία την 1/1/2024	**20.242**	**73.939**	**94.181**
Προσθήκες	-	103.580	103.580
Αποσβέσεις χρήσης	(13.495)	(44.950)	(58.445)
Κόστος κτήσης την 31/12/2024	**87.716**	**246.794**	**334.509**
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(80.968)	(114.225)	(195.193)
Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2024	**6.747**	**132.569**	**139.316**
Προσθήκες	160.628	-	160.628
Αποσβέσεις χρήσης	(6.747)	(53.732)	(60.480)
Κόστος κτήσης την 31/12/2025	248.344	246.794	495.137
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(87.716)	(167.957)	(255.673)
Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2025	**160.628**	**78.836**	**239.464**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Ποσά σε €	Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Κόστος κτήσης την 01/01/2023	**87.716**	**143.213**	**230.929**
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(67.473)	(69.275)	(136.748)
Καθαρή λογιστική αξία την 1/1/2024	**20.242**	**73.939**	**94.181**
Προσθήκες	-	103.580	103.580
Αποσβέσεις χρήσης	(13.495)	(44.950)	(58.445)
Κόστος κτήσης την 31/12/2024	**87.716**	**246.794**	**334.509**
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(80.968)	(114.225)	(195.193)
Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2024	**6.747**	**132.569**	**139.316**
Προσθήκες	160.628	-	160.628
Αποσβέσεις χρήσης	(6.747)	(53.732)	(60.480)
Κόστος κτήσης την 31/12/2025	248.344	246.794	495.137
μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(87.716)	(167.957)	(255.673)
Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2025	**160.628**	**78.836**	**239.464**

9 Μερισμός αποσβέσεων ενσώματων & άυλων περιουσιακών στοιχείων

Οι αποσβέσεις της χρήσης 2025 αντιστοιχούν σε ποσό € 6.248.757 για την Εταιρεία και € 6.266.295 για τον Όμιλο. Ο μερισμός των αποσβέσεων στα αποτελέσματα της χρήσης 2025 του Ομίλου και της Εταιρείας έχει γίνει ως εξής:

Αποσβέσεις 2025	Κόστος Πωλήσεων	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα λειτουργίας ερευνών & ανάπτυξης	Έξοδα Παραγωγής μη Κοστολογηθέντα
6.267.644	5.092.079	734.271	30.198	89.105	321.992

Αποσβέσεις 2025	Κόστος Πωλήσεων	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα λειτουργίας ερευνών & ανάπτυξης	Έξοδα Παραγωγής μη Κοστολογηθέντα
6.248.757	5.078.049	732.415	27.197	89.105	321.992

10 Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις

Η Μητρική εταιρεία συμμετέχει στο κεφάλαιο της εταιρείας "ΕΜC ΕΛΛΑΣ Α.Ε." με ποσοστό 100%, η οποία ενοποιείται με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης.

Από τη χρήση 2022 η μητρική συμμετέχει στην «1-SOURCHE AEROSERVICES A.E." με ποσοστό 100%.

Η εταιρεία RAYTHEON TECHOLOGIES CORPORATION, PRATT & WHITNEY DIVISION, αποφάσισε, σύμφωνα και με το πρακτικό της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «1-source ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», να μεταβιβάσει τις μετοχές που κατείχε στην εταιρεία αυτή (οι οποίες ανέρχονταν σε ποσοστό 51% του μετοχικού της κεφαλαίου) στην Ελληνική Αεροπορική Βιομηχανία Α.Ε., γεγονός που η τελευταία αποδέχθηκε υπογράφοντας το σχετικό συμφωνητικό. Οι διαδικασίες της μεταβίβασης των μετοχών ολοκληρώθηκαν εντός του έτους 2022 και η ανωτέρω εταιρεία καθίσταται πλέον θυγατρική της ΕΑΒ ΑΕ, ενώ το ποσοστό συμμετοχής της στο μετοχικής της κεφάλαιο διαμορφώθηκε από 49% σε 100%.

Η λογιστική αξία των Επενδύσεων σε θυγατρικές αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €	Σχέση	Αρχική αξία συμμετοχής	Απομείωση αξίας συμμετοχής	Πώληση συμμετοχής	Τελική αξία συμμετοχής
31/12/2024					
E.M.C. A.E.	θυγατρική	7.456.309	(6.548.572)	-	907.737
1-SOURCHE AEROSERVICES A.E.	θυγατρική	14.200.861	(14.200.861)		-
Σύνολο		**21.657.169**	**(20.749.433)**	**-**	**907.737**
31/12/2025					
E.M.C. A.E.	θυγατρική	7.456.309	(7.456.309)	-	-
1-SOURCHE AEROSERVICES A.E.	θυγατρική	14.200.861	(14.200.861)		-
Σύνολο		**21.657.169**	**(21.657.169)**	**-**	**-**

Τη χρήση 2024 πραγματοποιήθηκε απομείωση της συμμετοχής στη θυγατρική ΕΜC Α.Ε.

11 Συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις

Οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	Σχέση	Αρχική αξία συμμετοχής	Απομείωση αξίας συμμετοχής	Πώληση συμμετοχής	Τελική αξία συμμετοχής
Συγγενείς επιχειρήσεις	Συνδεδεμένη	28.397	(28.397)	-	-
Σύνολο		**28.397**	**(28.397)**	**-**	**-**
Συγγενείς επιχειρήσεις	Συνδεδεμένη	28.397	(28.397)	-	-
Σύνολο		**28.397**	**(28.397)**	**-**	**-**

Στο κονδύλι Συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις περιλαμβάνεται, συμμετοχή στο κεφάλαιο της υπό ίδρυσης Εταιρείας SHARC εγκαταστημένης στην Κίνα ποσού € 28.397, η οποία ματαιώθηκε με συνέπεια την πλήρη απομείωση της.

12 Επενδύσεις σε Ακίνητα

Η μεταβολή του κονδυλίου επενδύσεις σε ακίνητα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύεται ως εξής:

Επενδύσεις σε ακίνητα	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Αναπόσβεστη Αξία 1/1/2024	-	4.649.338
Προσθήκες	-	-
Σύνολο 31/12/2025	**0**	**4.649.338**
Αποσβέσεις Χρήσης	-	(72.878)
Σύνολο 31/12/2025	**-**	**(72.878)**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2024	**0**	**4.649.338**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2025	**0**	**4.576.460**

13 Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος Ενεργητικού

Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται πάσης φύσεως εγγυήσεις και προκαταβολές για διάφορες παροχές.

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Δοσμένες Εγγυήσεις	262.353	262.353	262.353	262.353
Λοιπές Απαιτήσεις	15.411	14.611	15.411	14.611
Πάγια προκαταβολή FMS	2.748.816	2.514.401	2.748.816	2.514.401
Σύνολο	**3.026.580**	**2.791.365**	**3.026.580**	**2.791.365**

Η πάγια προκαταβολή FMS αφορά εγγύηση συμμετοχής στο FMS CASE προκειμένου να είναι εφικτή η λήψη υλικών από το διεθνές δίκτυο προμήθειας πολεμικού υλικού F.M.S.

14 Αποθέματα

Τα αποθέματα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Εμπορεύματα	73.041.895	79.731.969	73.041.895	79.731.969
Παραγωγή σε εξέλιξη	72.815.437	55.299.855	72.815.437	55.299.855
Πρώτες & βοηθητικές ύλες	34.384.360	23.581.094	34.384.360	23.581.094
Μικτή αξία αποθεμάτων	**180.241.692**	**158.612.918**	**180.241.692**	**158.612.918**
Μείον: πρόβλεψη απαξίωσης αποθεμάτων	(41.808.203)	(42.808.203)	(41.808.203)	(42.808.203)
Σύνολο	**138.433.489**	**115.804.715**	**138.433.489**	**115.804.715**

Το κονδύλι της «Παραγωγής σε εξέλιξη» (W.I.P) αφορά κόστος έργων τα οποία βρίσκονται σε πρώιμο στάδιο και για τα οποία σύμφωνα με πάγια πολιτική της εταιρείας δεν έχει αναγνωριστεί έσοδο στις οικονομικές καταστάσεις. Για τα έργα αυτά η εκτίμηση της Εταιρείας είναι ότι το κόστος των έργων αυτών είναι πλήρως ανακτήσιμο.

Τη χρήση 2025 ολοκληρώθηκε το έργο της καθολικής απογραφής και καταχωρήθηκαν τα αποτελέσματα που προέκυψαν (ελλείματα/πλεονάσματα) αθροιστικά έλλειμα 7,3 εκ στο

Βιβλίο Αποθήκης της εταιρίας.

Οι προβλέψεις απαξίωσης αποθεμάτων ποσού € 41.808.203 έχουν υπολογιστεί με εκτίμηση της Διοίκησης του Ομίλου σύμφωνα με όσα αναφέρονται στην σχετική παράγραφο «Προβλέψεις απαξίωσης αποθεμάτων» της σημείωσης των οικονομικών καταστάσεων 3.3 «Σημαντικές λογιστικές κρίσεις, εκτιμήσεις και υποθέσεις». Στην κλειόμενη χρήση το ποσό της πρόβλεψης μειώθηκε κατά 1εκ., λόγω της καθολικής απογραφής και της συμφωνίας με τον πελάτη Πολεμική Αεροπορία για την επιστροφή των υλικών παλαιών αεροπορικών συστημάτων.

15 Πελάτες & Λοιπές Απαιτήσεις

Οι απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Απαιτήσεις από πελάτες	86.432.811	131.119.676	85.821.600	130.486.227
Κατασκευαστικά Συμβόλαια	216.152.170	216.152.170	216.152.170	216.152.170
Λοιπές απαιτήσεις	137.775.722	144.780.048	138.326.273	145.327.037
Σύνολο	**440.360.704**	**492.051.894**	**440.300.043**	**491.965.434**

Οι συνολικές προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων που έχουν σχηματιστεί ανέρχονται σε ποσό 64.447.056 ευρώ για τον Όμιλο και 63.533.056 ευρώ για την Εταιρεία.

15.1 Απαιτήσεις από Πελάτες

Οι απαιτήσεις από πελάτες του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Πελάτες εσωτερικού	6.827.170	6.628.107	7.074.542	6.814.727
Πρόβλεψη επισφαλειών πελατών εσωτερικού	(1.318.846)	(1.318.846)	(1.298.009)	(1.298.009)
Επισφαλείς Πελάτες	3.517.153	3.517.153	2.642.763	2.642.763
Πρόβλεψη επισφαλειών επισφαλών πελατών	(2.661.537)	(2.655.537)	(2.642.763)	(2.642.763)
Πελάτες εξωτερικού	22.338.568	8.136.194	22.339.108	8.136.734
Πρόβλεψη επισφαλειών πελατών εξωτερικού	(13.583.587)	(13.583.587)	(13.583.587)	(13.583.587)
Ελληνικό Δημόσιο	21.709.042	88.767.275	21.684.698	88.787.445
Πρόβλεψη επισφαλειών Ελληνικό Δημόσιο	(3.398.205)	(3.398.205)	(3.398.205)	(3.398.205)
Επίδικοι Πελάτες	2.023.519	2.023.519	2.023.519	2.023.519
Πρόβλεψη επισφαλειών επίδικων πελατών	(2.023.519)	(2.023.519)	(2.023.519)	(2.023.519)
Απαιτήσεις από προγράμματα	53.003.054	45.027.123	53.003.054	45.027.123
Συναλλαγματικές σε καθυστέρηση	95.478	95.478	95.478	95.478
Πρόβλεψη επισφαλειών συναλλαγματικών σε καθυστέρηση	(95.478)	(95.478)	(95.478)	(95.478)
Σύνολο	**86.432.811**	**131.119.676**	**85.821.600**	**130.486.227**

15.2 Λοιπές Απαιτήσεις

Οι λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	120.957.499	131.008.796	120.957.499	131.008.796
Απομείωση προκαταβολών για αγορές αποθεμάτων	(21.965.369)	(21.965.369)	(21.965.369)	(21.965.369)
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων	503.369	503.369	-	-
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά λοιπού συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεις	736.681	736.681	919.805	912.003
Απομείωση(Βραχ. Απαιτήσεων κατά Λοιπού Συμμετ.)	(736.261)	(736.261)	(736.261)	(736.261)
Δεσμευμένοι Λογαριασμοί Καταθέσεων	3.117.633	3.130.607	3.117.633	3.130.607
Δικαστικές Απαιτήσεις Φορολογικού Ελέγχου	16.305.225	16.305.225	16.305.225	16.305.225
Χρεώστες Διάφοροι	18.818.390	16.657.492	18.814.795	16.658.138
Απομείωση(Χρεώστες Διάφοροι)	(3.065.791)	(3.065.809)	(2.191.402)	(2.191.420)
Λογαριασμοί διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων	606.479	479.542	606.479	479.542
Απομείωση Λογαριασμών διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων	(59.476)	(59.476)	(59.476)	(59.476)
Αγορές υπό παραλαβή	2.700.078	2.700.158	2.700.078	2.700.158
Απομείωση(Αγορών Υπό Παραλαβή)	(2.700.038)	(2.700.038)	(2.700.038)	(2.700.038)
Έξοδα επόμενης χρήσης & λοιπές απαιτήσεις	9.634.924	10.566.502	9.634.924	10.566.502
Επιδοτούμενα έσοδα χρήσης	4.779.276	3.076.388	4.779.276	3.076.388
Απομείωση(Επιδοτούμενα έσοδα χρήσης)	(1.523.384)	(1.523.384)	(1.523.384)	(1.523.384)
Ο.Δ.Δ.Υ.	429.885	429.885	429.885	429.885
Απομείωση (Ο.Δ.Δ.Υ)	(429.885)	(429.885)	(429.885)	(429.885)
Ποινικές Ρήτρες	246.174	246.174	246.174	246.174
Απομείωση(Ποινικές_Ρήτρες)	(10.885.679)	(10.885.679)	(10.885.679)	(10.885.679)
Μετοχικό Ταμείο Αεροπορίας	168.784	168.784	168.784	168.784
Απαιτήσεις από Φόρους	137.210	136.346	137.210	136.346
Σύνολο	**137.775.722**	**144.780.048**	**138.326.273**	**145.327.037**

Η εταιρεία σχημάτισε την χρήση 2023 πρόβλεψη επισφάλειας ποσού € 21.965.369 για το πρόγραμμα «ΕΡΜΗΣ» καθώς η Διοίκηση εκτιμά ότι το εν λόγω ποσό δεν είναι ανακτήσιμο.

15.3 Απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες

Η αναγνώριση απαιτήσεων με βάση το ΔΛΠ 15 « Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες» έχει γίνει στα περισσότερα έργα με τη μέθοδο της ποσοστιαίας ολοκλήρωσης.

Οι απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες της εταιρείας και του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ ΠΕΛΑΤΕΣ	**ΟΜΙΛΟΣ & ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
Πρόγραμμα ΕΡΜΗΣ	216.152.170	216.152.170
Σύνολο	**216.152.170**	**216.152.170**

Τα έσοδα και τα έξοδα που αφορούν την κάθε σύμβαση κατασκευής έργων αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της χρήσεως, ανάλογα με το στάδιο ολοκλήρωσης της συμβατικής δραστηριότητας κατά την ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων. Επομένως το κόστος των έργων που έχει μεν εκτελεστεί, αλλά δεν έχει τιμολογηθεί αντίστοιχα στον πελάτη, καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης μαζί με το αναλογούν συμβατικό κέρδος ή ζημιά. Επιπλέον για τα έργα για τα οποία εκτιμήθηκε ότι κατά την ολοκλήρωση τους θα υπάρχει ζημιογόνο αποτέλεσμα, η ζημιά αυτή αναγνωρίζεται άμεσα

στα αποτελέσματα. Για την αναγνώριση των εσόδων, χρησιμοποιήθηκε η Μέθοδος Ποσοστιαίας Ολοκλήρωσης (Percentage of Completion Method).

Το Πρόγραμμα ΕΡΜΗΣ κατά την 31.12.2025 αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ & ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Σωρευτικά έσοδα των υπό εξέλιξη έργων από έναρξή τους	227.635.115	227.635.115
Σωρευτικά κόστη των υπό εξέλιξη έργων από έναρξή τους	(229.311.282)	(229.311.282)
Σωρευτικά αναγνωρισμένα κέρδη από την έναρξη των έργων	**(1.676.167)**	**(1.676.167)**
Απαιτήσεις δεδουλευμένες μη τιμολογημένες	216.152.170	216.152.170
Προκαταβολές	171.742.275	171.742.275

Η πρόβλεψη εσόδου στα ΔΠΧΑ για το πρόγραμμα ΕΡΜΗΣ περιλάμβανε την κύρια Σύμβαση ύψους € 216.152.170 για την υλοποίηση του Συστήματος Επικοινωνιών Ζώνης Μάχης (ΣΕΖΜ), την Σύμβαση προμήθειας Κλωβών ύψους € 7.078.726 και τη Σύμβαση προμήθειας φορητών ιστών ύψους € 4.404.219 (σύνολο πρόβλεψης € 227.635.115).

Η σύμβαση των φορητών ιστών ολοκληρώθηκε και τιμολογήθηκε κατά τα έτη 2010 και 2011 ενώ η Σύμβαση των Κλωβών ολοκληρώθηκε και τιμολογήθηκε κατά τα έτη 2013 έως και 2017. Συνεπώς κατά την 31.12.2025 δεν έχει τιμολογηθεί συνολικά το ποσό των € 216.152.170

Η κύρια Σύμβαση δεν έχει ολοκληρωθεί έως και σήμερα λόγω της μη υπογραφής της 3ης Τροποποίησης γεγονός που επιφέρει σημαντική οικονομική επιβάρυνση στην εταιρεία, καθώς η τελευταία συνεχίζει να παρέχει υπηρεσίες υποστήριξης για το εν λόγω πρόγραμμα (όπου αυτό απαιτείται). Τη χρήση 2024 δεν υπήρξε κόστος για το έργο αυτό. Σημειώνεται ότι η Εταιρεία είναι σε επικοινωνία με το ΥΠΕΘΑ/ΓΔΑΕΕ και το Υπουργείο Οικονομικών για την τυπική ολοκλήρωση του Προγράμματος.

15.4 Απαιτήσεις από προγράμματα

Οι απαιτήσεις από προγράμματα αφορούν ολοκληρωμένα προγράμματα τα οποία έχουν ολοκληρωθεί, αλλά δεν έχουν τιμολογηθεί. Η ανάλυση των προγραμμάτων έχει ως εξής:

ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ	ΟΜΙΛΟΣ & ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε €	**31/12/2025**	**31/12/2024**
ΑΕΡΟΚΙΝΗΤΗΡΕΣ 2014 ΑΤΙΜ	132.240	132.240
Α/Κ ΑΤΙΜΟΛΟΓΗΤΟ 2015	83.687	83.687
Α/Κ WIP 2015	-	270.560
ΑΦΗ WIP 2106	-	990.021
Α/Κ ΑΤΙΜΟΛΟΓΗΤΟ 2016	150.000	150.000
Α/Κ WIP 2016	532.326	1.950.628
ΑΦΗ WIP 2017	-	660.014
Α/Κ ΑΤΙΜΟΛΟΓΗΤΟ 2017	188.166	266.200
Α/Κ WIP 2017	288.130	288.130
ΑΚ WIP/ΑΤΙΜ 2018	384.426	552.473
ΑΚ WIP/ΑΤΙΜ 2019	717.848	800.070
ΑΚ WIP/ΑΤΙΜ 2020	90.000	195.572
ΑΚ WIP/ΑΤΙΜ 2021	1.095.939	1.727.205
ΑΦΗ WIP/ΑΤΙΜ 2021	121.354	178.354
ΑΦΗ WIP/ΑΤΙΜ 2022	948.424	4.717.243
ΑΚ WIP/ΑΤΙΜ 2022	2.173.402	2.563.961
ΗΛΕΚΤΡ 2023	8.722	13.412
ΑΚ WIP/ΑΤΙΜ 2023	1.445.181	2.239.121
ΑΦΗ WIP/ΑΤΙΜ 2023	4.430.783	4.494.453
ΗΛΕΚΤΡ 2024	256.228	1.603.672
ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	-	8.625.881
ΑΚ WIP/ΑΤΙΜ	150.000	3.791.302
ΑΦΗ WIP/ΑΤΙΜ	5.826.052	8.732.925
ΗΛΕΚΤΡ 2025	4.678.467	-
ΑΦΗ WIP/ΑΤΙΜ 2025	9.648.100	-
ΑΚ WIP/ΑΤΙΜ 2025	9.340.736	-
ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ 2025	10.312.842	-
Σύνολο	**53.003.054**	**45.027.123**

Το συσσωρευμένο κόστος των ανωτέρω έργων αναλύεται ως εξής:

ΚΟΣΤΟΣ ΑΠΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ	ΟΜΙΛΟΣ & ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024
ΑΕΡΟΚΙΝΗΤΗΡΕΣ 2014 ΑΤΙΜ	135.880	135.880
Α/Κ ΑΤΙΜΟΛΟΓΗΤΟ 2015	59.555	59.555
Α/Κ WIP 2015	-	226.245
ΑΦΗ WIP 2106	-	684.849
Α/Κ ΑΤΙΜΟΛΟΓΗΤΟ 2016	136.633	136.633
Α/Κ WIP 2016	504.684	1.736.169
ΑΦΗ WIP 2017	-	551.601
Α/Κ ΑΤΙΜΟΛΟΓΗΤΟ 2017	178.682	237.632
Α/Κ WIP 2017	268.404	268.404
ΑΚ WIP/ΑΤΙΜ 2018	379.092	543.865
ΑΚ WIP/ΑΤΙΜ 2019	499.515	557.744
ΑΚ WIP/ΑΤΙΜ 2020	18.047	136.140
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΑ 2020	-	-
ΑΚ WIP/ΑΤΙΜ 2021	1.118.287	1.674.526
ΑΦΗ WIP/ΑΤΙΜ 2021	105.674	152.225
ΑΦΗ WIP/ΑΤΙΜ 2022	1.108.360	4.520.916
ΑΚ WIP/ΑΤΙΜ 2022	1.944.774	2.233.067
ΗΛΕΚΤΡ 2023	9.639	13.578
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ 2023	-	-
ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ 2023	-	-
ΑΚ WIP/ΑΤΙΜ 2023	1.828.222	2.610.186
ΑΦΗ WIP/ΑΤΙΜ 2023	3.805.854	3.870.194
ΗΛΕΚΤΡ 2024	210.372	1.162.598
ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	-	6.250.803
ΑΚ WIP/ΑΤΙΜ	186.189	3.523.048
ΑΦΗ WIP/ΑΤΙΜ	5.422.044	7.428.971
ΗΛΕΚΤΡ 2025	3.768.828	-
ΑΦΗ WIP/ΑΤΙΜ 2025	8.302.542	-
ΑΚ WIP/ΑΤΙΜ 2025	8.090.680	-
ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ 2025	7.387.392	-
Σύνολο	**45.469.352**	**38.714.831**

16 Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ & ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
ΕΒΕΤΑΜ Α.Ε.		
Αξία Κτήσης_ΕΒΕΤΑΜ ΑΕ	14.674	14.674
Πρόβλεψη Απομείωσης ΕΒΕΤΑΜ ΑΕ	(9.340)	(9.340)
ΤΕΧΝ. ΠΑΡΚΟ ΘΕΣΣΑΛ. Α.Ε.		
Αξία Κτήσης_ΤΕΧΝ.ΠΑΡΚΟ.ΘΕΣΣΑΛ. ΑΕ	3.410	3.410
Πρόβλεψη Απομείωσης ΤΕΧΝ. ΠΑΡΚΟΘΕΣΣΑΛΛ. ΑΕ	(3.410)	(919)
Αξία Κτήσης_HELLAS SAT CONSORTIUM LTD	4.977.236	4.943.434
Σωρευτικά αναγωνρισμένα κέρδη από την έναρξη των έργων	**4.982.569**	**4.951.258**

Η συμμετοχή στην εταιρεία «HELLAS SAT SA», με ποσοστό 3,25% επί των μετοχών της παρουσιάστηκε στην εύλογη αξία, με συνέπεια να καταχωρηθεί στην χρήση 2025 υπεραξία ποσού € 33.802. Το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων του Ομίλου HELLAS SAT SA την 31/12/2025 ανήλθε στο ποσό των € 153.145.735.
Η εταιρεία Τεχνολογικό Πάρκο Θεσσαλίας δεν υφίσταται πλέον και απομειώθηκε πλήρως.

17 Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ταμείο μετρητών	8.397	8.380	7.348	7.348
Καταθέσεις όψεως	20.192.773	13.821.467	19.962.445	13.428.717
Σύνολο	**20.201.169**	**13.829.846**	**19.969.794**	**13.436.066**

18 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Κοινές Ονομαστικές μετοχές τεμάχια	76.190.887	66.190.887	86.190.887	66.190.887
Μετοχικό κεφάλαιο σε €	344.763.548	304.763.548	344.763.548	304.763.548
Ονομαστική αξία μτχ.	4,52	4,60	4,00	4,60

Με την από 29.7.2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων αποφασίστηκε η αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της εταιρείας κατά το ποσό των σαράντα εκατομμυρίων ΕΥΡΩ (40.000.000€), με καταβολή μετρητών από τον μέτοχο Ελληνικό Δημόσιο με την έκδοση δέκα εκατομμυρίων (10.000.000) κοινών ονομαστικών νέων μετοχών ονομαστικής αξίας τεσσάρων (4) ΕΥΡΩ η κάθε μια, οι οποίες θα αναληφθούν από το Ελληνικό Δημόσιο. Τα σαράντα εκατομμύρια ευρώ (€40.000.000) έχουν ήδη κατατεθεί από το Μέτοχο

Ελληνικό Δημόσιο, με προορισμό μελλοντική αύξηση κεφαλαίου σύμφωνα με το άρθρο 20 § 3 του ν.4548/2018.

Με την από 02.06.2025 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων αποφασίστηκε η αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της εταιρείας κατά το ποσό των σαράντα εκατομμυρίων ΕΥΡΩ (40.000.000€), με καταβολή μετρητών από τον μέτοχο Ελληνικό Δημόσιο με την έκδοση δέκα εκατομμυρίων (10.000.000) κοινών ονομαστικών νέων μετοχών ονομαστικής αξίας τεσσάρων (4) ΕΥΡΩ η κάθε μια, οι οποίες θα αναληφθούν από το Ελληνικό Δημόσιο.

Μετά τα παραπάνω το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε τριακόσια σαράντα τέσσερα εκατομμύρια επτακόσιες εξήντα τρείς χιλιάδες πεντακόσια σαράντα οκτώ (344.763.548) ΕΥΡΩ, διαιρούμενο σε ογδόντα έξι εκατομμύρια εκατόν ενενήντα χιλιάδες οκτακόσιες ογδόντα επτά (86.190.887) μετοχές, ονομαστικής αξίας έκαστης τέσσερα (4) ΕΥΡΩ

19 Αποθεματικά

Τα αποθεματικά του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Τακτικό αποθεματικό	210.285	210.285	210.285	210.285
Ειδικά Αποθεματικά	40.380.613	40.380.613	40.380.613	40.380.613
Αφορολόγητα αποθεματικά	57.857.412	57.857.412	57.857.412	57.857.412
Σύνολο	**98.448.310**	**98.448.310**	**98.448.310**	**98.448.310**

Τα αφορολόγητα αποθεματικά αφορούν επιχορήγηση (μη επιστρεπτέα) που λήφθηκε από το Ελληνικό Δημόσιο για την κάλυψη υποχρεώσεων σε προμηθευτές.
Τα ειδικά αποθεματικά αφορούν την απόκτηση κτιριακών εγκαταστάσεων, λοιπών παγίων στοιχείων στα πλαίσια αντισταθμιστικών οφελών με φορείς του εξωτερικού και υπεραξία από την εκτίμηση των οικοπέδων και των κτιριακών εγκαταστάσεων.

20 Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και δυνατότητα ομαλής συνέχισης της λειτουργικής δραστηριότητας

Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της χρήσης μειώθηκε με συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά φόρων ποσού € (4.402.481) για τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και με συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά φόρων ποσού € (5.158.604) για τις εταιρικές οικονομικές.

Το σύνολο των κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων υπερέβαινε το σύνολο των βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά το ποσό των € 118.028.937 και € 117.859.915 αντίστοιχα, γεγονός που παρέχει μια ασφάλεια του κινδύνου ρευστότητας (τα αντίστοιχα κονδύλια κατά τη λήξη της προηγούμενης χρήσεως παρουσίαζαν θετικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανερχόταν σε € 81.261.520 για τον Όμιλο και € 80.821.309 για την Εταιρεία).

21 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω εξόδου από την Υπηρεσία

Στους εργαζομένους της Εταιρείας καταβάλλεται εφάπαξ αποζημίωση του Ν. 2112/20 κατά την αποχώρηση λόγω συνταξιοδότησης. Η Εταιρεία αναγνωρίζει ως υποχρέωση την παρούσα αξία της νομικής δέσμευσης για την καταβολή εφάπαξ αποζημίωσης στο προσωπικό που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησης. Η σχετική υποχρέωση υπολογίστηκε με αναλογιστική μελέτη μετά την αναθεώρηση του IAS 19 «Παροχές σε εργαζόμενους» και αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων	12.000.422	12.105.493	11.996.262	12.102.373
Αποζημιώσεις χρήσης	(1.200.306)	(1.381.062)	(1.201.346)	(1.382.102)
Μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη/ζημίες	714.475	1.275.992	714.475	1.275.992
Σύνολο	**11.514.591**	**12.000.422**	**11.509.391**	**11.996.262**

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	364.374	935.900	364.374	935.900
Χρηματοοικονομικό κόστος	350.102	340.091	350.102	340.091
Κανονική Επιβάρυνση αποτελεσμάτων χρήσης	**714.475**	**1.275.992**	**714.475**	**1.275.992**
Συμπληρωματικό κόστος των οφειλών αποχώρησης	(1.200.306)	(1.381.062)	(1.201.346)	(1.382.102)
Συνολική επίδραση αποτελεσμάτων χρήσης έξοδο / (έσοδο)	**(485.831)**	**(105.071)**	**(486.871)**	**(106.111)**

Για τους υπολογισμούς της μελέτης έγιναν οι παρακάτω αναλογιστικές παραδοχές:

Πληθωρισμός

Για την κατάρτιση του μοντέλου έχει γίνει υπόθεση πληθωρισμού 2,00%

Μισθολογική κλίμακα

Για τις αυξήσεις των μισθών έχουν γίνει οι εξής παραδοχές:

από το έτος 2025 προβλέπεται αύξηση 2,00% ετησίως.

Επιτόκιο υπολογισμών

Σύμφωνα με τις οδηγίες IAS 19, το προεξοφλητικό επιτόκιο για τον υπολογισμό παρουσών αξιών, και την επένδυση των αποθεματικών πρέπει να προσδιορίζεται με βάση τη σύνεση. Στην περίπτωσή μας, το επιτόκιο αυτό ορίσθηκε σε 3,09% σε ονομαστικές τιμές.

Θνησιμότητα

Σαν μοντέλο πιθανοτήτων θνησιμότητας χρησιμοποιήθηκε ο Ελβετικός πίνακας θνησιμότητας EVK200 για άντρες και γυναίκες. Επίσης, δεδομένου του μακροχρόνιου ορίζοντα της αποτίμησης λήφθηκαν υπόψη οι πιθανότητες νοσηρότητας χρησιμοποιώντας τον αντίστοιχο Ελβετικό πίνακα EVK2000 για άνδρες και γυναίκες τροποποιημένο κατά 50%.

Απολύσεις

Μια βασική υπόθεση είναι ότι δεν θα συμβούν απολύσεις ή οικειοθελείς αποχωρήσειςκαι

όλοι οι εργαζόμενοι θα λάβουν την αποζημίωση κατά την συνταξιοδότησή τους.

Ηλικίες συνταξιοδότησης

Λόγω έλλειψης στοιχείων για πρόωρη συνταξιοδότηση και για συνταξιοδότηση λόγω ανικανότητας, ως ηλικία συνταξιοδότησης έχουν οριστεί τα 62 έτη.

Οι παραδοχές συνοψίζονται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,09%	2,93%	3,09%	2,93%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	2025-2026: 2,00% 2025 και μετά: 2,00%	2024-2025: 2,00% 2025 και μετά: 2,00%	2025-2026: 2,00% 2025 και μετά: 2,00%	2024-2025: 2,00% 2025 και μετά: 2,00%
Πληθωρισμός	2,00%	2,20%	2,00%	2,20%

22 Επιχορηγήσεις περιουσιακών στοιχείων

Δεν υπάρχουν επιχορηγήσεις περιουσιακών στοιχείων

23 Υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις

Η ληκτότητα των κονδυλίων «Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις μίσθωσης» και «Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις πληρωτέες στην Επόμενη Χρήση», για τον όμιλο και την εταιρεία αναλύεται παρακάτω:

Ποσά σε €	31/12/2025			
	έως 1 έτος	1 έως 5 έτη	πάνω από 5 έτη	Σύνολο
Μακροπρόσθεσμες υποχρέωσεις από μισθώσεις	-	192.339,46	-	192.339,46
Μακροπρόσθεσμες υποχρέωσεις από μισθώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	53.931,97	-	-	53.931,97
Σύνολο	**53.931,97**	**192.339,46**	**-**	**246.271,43**

24 Λοιπές Προβλέψεις

Οι λοιπές προβλέψεις που περιλαμβάνονται στο κονδύλι αυτό αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Προβλέψεις για διαφορές φορολογικού Ελέγχου	60.000	75.000	-	-
Προβλέψεις δικαστικών υποθέσεων	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Σύνολο	**2.060.000**	**2.075.000**	**2.000.000**	**2.000.000**

25 Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Δεν υπάρχουν λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις για τη χρήση 2025.

26 Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος για τη χρήση 2025 υπολογίστηκε με συντελεστή 22%.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Υπόλοιπο Έναρξης	(610.713)	(610.713)	(610.713)	(610.713)
Υπόλοιπο Λήξης	**(610.713)**	**(610.713)**	**(610.713)**	**(610.713)**

27 Προμηθευτές

Οι προμηθευτές του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Προμηθευτές εσωτερικού	13.656.986	15.010.978	13.532.360	14.986.530
Προμηθευτές εξωτερικού	10.126.776	11.748.668	10.126.365	11.748.257
Σύνολο	**23.783.761**	**26.759.646**	**23.658.725**	**26.734.787**

Όλες οι υποχρεώσεις είναι βραχυπρόθεσμες και ως εκ τούτου δεν απαιτείται προεξόφληση κατά την ημερομηνία ισολογισμού.

28 Δανεισμός

Ο δανεισμός του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Τραπεζικοί ανοικτοί λογαριασμοί	5.196.392	5.240.961	5.196.392	5.240.961
Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων	**5.196.392**	**5.240.961**	**5.196.392**	**5.240.961**

Το μέσο κόστος δανεισμού ανά τράπεζα αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Βραχυπρόθεσμα δάνεια				
Εθνική Τράπεζα	3,300%	3,300%	3,300%	3,300%

Για την εξασφάλιση των τραπεζικών δανείων και πιστώσεων δεν υπάρχουν εγγεγραμμένες προσημειώσεις υποθηκών ή υποθήκες επί των ακινήτων της εταιρείας.

Δεν υφίσταται συναλλαγματικός κίνδυνος γιατί το σύνολο των δανείων είναι σε ευρώ.

29 Λοιπές Υποχρεώσεις

Οι λοιπές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Προκαταβολές πελατών	172.863.618	172.788.231	172.864.167	172.788.780
Έσοδα επομένων χρήσεων	147.540.340	205.973.922	147.540.340	205.973.922
Δεδουλευμένα έξοδα προγράμματος ΕΡΜΗΣ	110.404.712	110.404.712	110.404.712	110.404.712
Υποχρεώσεις από ερευνητικά προγράμματα	3.677.030	1.919.586	3.677.030	1.919.586
Οφειλές σε λοιπά ασφαλιστικά ταμεία	6.554.673	11.867.026	6.484.257	11.796.584
Μετοχικό ταμείο αεροπορίας.	3.495.125	2.631.500	3.495.125	2.631.500
Υποχρεώσεις για φόρους	1.177.606	1.294.713	1.177.605	1.294.713
Προμήθειες Πωλήσεων	1.255.741	1.255.741	1.255.741	1.255.741
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς συνδεμένες επιχειρήσεις	1.999.599	1.999.599	-	-
Υποχρέωση από ποινικές ρήτρες	203.537	203.537	203.537	203.537
Μετοχικό Ταμείο Ναυτικού	3.803	3.803	3.803	3.803
Δικαιούχοι αμοιβών	251.630	230.395	251.630	230.395
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	2.756.562	138.971	2.756.562	138.971
Ποσά προς αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής «1SOURCE Αεροπορικές Υπηρεσίες Α.Ε.»	-	-	2.000.000	2.000.000
Δεδουλευμένα έξοδα ΔΕΗ	1.206.035	904.000	1.206.035	904.000
Λοιποί φόροι	4.497	12.993	-	-
Μετοχικό ταμείο Στρατού	160.260	159.467	160.260	159.467
Πιστωτές Διάφοροι	3.377.616	1.059.685	3.370.871	1.054.107
Δεδουλευμένα έξοδα καρτών εστιατορίου	2.407	2.407	2.407	2.407
Δεδουλευμένα έξοδα & λοιπές παροχές τρίτων	62.837	62.837	62.837	62.837
Ελληνικό Δημόσιο.	13	13	13	13
Σύνολο	**456.997.639**	**512.913.135**	**456.916.931**	**512.825.073**

Στις «Προκαταβολές Πελατών» περιλαμβάνεται και ποσό € 172 εκατ. στις 31.12.2025 και την 31.12.2024 που αφορά την κατασκευαστική σύμβαση «ΕΡΜΗΣ».

30 Κύκλος Εργασιών

Οι πωλήσεις ανά γεωγραφικό χώρο δραστηριοποίησης εκάστοτε πελάτη για τον Όμιλο και την Εταιρεία καταγράφονται στους παρακάτω πίνακες.

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Πωλήσεις εμπορευμάτων	19.538.749	23.479.586	19.538.749	23.479.586
Πωλήσεις προϊόντων	32.400.691	13.181.714	32.400.691	13.181.714
Πωλήσεις πρώτων & βοηθητικών υλών	61.183	37.095	61.183	37.095
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	51.001.685	53.231.743	50.817.800	52.831.678
Σύνολο	**103.002.308**	**89.930.139**	**102.818.423**	**89.530.074**

Πωλήσεις ανά γεωγραφική περιοχή 31.12.2025 και 31.12.2024 Ομίλου

Χρήση 2025	ΕΛΛΑΔΑ	ΕΕ	ΤΡΙΤΕΣ ΧΩΡΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Εμπορεύματα	18.339.661	-	-	**18.339.661**
Προϊόντα	548.124	2.810.632	21.066.025	**24.424.781**
Υπηρεσίες	22.444.869	1.125.235	36.606.579	**60.176.683**
Λοιπά	61.183	-	-	**61.183**
Σύνολο	**41.393.837**	**3.935.867**	**57.672.604**	**103.002.308**

Χρήση 2024	ΕΛΛΑΔΑ	ΕΕ	ΤΡΙΤΕΣ ΧΩΡΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Εμπορεύματα	22.046.841	-	-	**22.046.841**
Προϊόντα	1.145	1.842.902	23.321.527	**25.165.574**
Υπηρεσίες	8.163.451	2.134.306	32.382.872	**42.680.629**
Λοιπά	37.095	-	-	**37.095**
Σύνολο	**30.248.532**	**3.977.208**	**55.704.399**	**89.930.139**

Πωλήσεις ανά γεωγραφική περιοχή 31.12.2025 και 31.12.2024 Εταιρείας

Χρήση 2025	ΕΛΛΑΔΑ	ΕΕ	ΤΡΙΤΕΣ ΧΩΡΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Εμπορεύματα	18.339.661	-	-	**18.339.661**
Προϊόντα	548.124	2.810.632	21.066.025	**24.424.781**
Υπηρεσίες	22.260.984	1.125.235	36.606.579	**59.992.798**
Λοιπά	61.183	-	-	**61.183**
Σύνολο	**41.209.952**	**3.935.867**	**57.672.604**	**102.818.423**

Χρήση 2024	ΕΛΛΑΔΑ	ΕΕ	ΤΡΙΤΕΣ ΧΩΡΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Εμπορεύματα	22.046.841		-	**22.046.841**
Προϊόντα	1.145	1.842.902	23.321.527	**25.165.574**
Υπηρεσίες	7.763.386	2.134.306	32.382.872	**42.280.564**
Λοιπά	37.095			**37.095**
Σύνολο	**29.848.467**	**3.977.208**	**55.704.399**	**89.530.074**

31 Κόστος Πωλήσεων

Η διάρθρωση του κόστους πωλήσεων για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Εμπορεύματα και Υλικά	10.467.595	20.008.783	10.467.595	20.008.783
Αμοιβές έμμισθου προσωπικού	44.393.569	44.014.138	44.335.449	43.969.975
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	12.710.880	6.171.126	12.619.627	6.031.113
Παροχές τρίτων	6.076.284	4.820.240	6.045.759	4.779.854
Φόροι - Τέλη	558.250	330.967	556.101	328.792
Διάφορα έξοδα	5.126.266	5.381.893	5.096.668	5.342.496
Αποσβέσεις	5.092.079	5.334.022	5.078.049	5.328.298
Προβλέψεις	335.978	390.210	335.978	390.210
Σύνολο	**84.760.902**	**86.451.382**	**84.535.226**	**86.179.522**

32 Ανάλυση Δαπανών

Τα έξοδα διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Αμοιβές έμμισθου προσωπικού	7.877.325	8.821.618	7.877.325	8.793.995
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	2.306.666	1.499.659	2.249.341	1.453.145
Παροχές τρίτων	1.149.215	829.374	1.143.752	822.102
Φόροι - Τέλη	43.365	36.258	42.981	35.869
Διάφορα έξοδα	881.011	630.590	874.755	623.410
Αποσβέσεις	734.271	753.835	732.415	751.427
Προβλέψεις	67.196	78.042	67.196	78.042
Αναλώσιμα Υλικά	7.070	143.948	7.070	143.948
Σύνολο	**13.066.119**	**12.793.325**	**12.994.835**	**12.701.938**

Τα έξοδα διάθεσης του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Αμοιβές έμμισθου προσωπικού	562.184	591.173	555.727	586.266
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	92.680	76.565	72.219	45.172
Παροχές τρίτων	45.332	244.656	38.487	235.588
Φόροι - Τέλη	3.722	3.438	3.240	2.950
Διάφορα έξοδα	207.902	106.118	201.265	97.284
Αποσβέσεις	30.198	137.847	27.197	136.623
Προβλέψεις	4.480	5.203	4.480	5.203
Αναλώσιμα Υλικά	-	4.113	-	4.113
Σύνολο	**946.498**	**1.169.113**	**902.615**	**1.113.199**

Τα έξοδα παραγωγής μη κοστολογηθέντα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

`	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Αμοιβές έμμισθου προσωπικού	4.478.094	4.103.864	4.478.094	4.103.864
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	234.119	134.537	234.119	134.537
Παροχές τρίτων	628.285	444.979	628.285	444.979
Φόροι - Τέλη	48.932	29.583	48.932	29.583
Διάφορα έξοδα	313.770	347.193	313.770	347.193
Αποσβέσεις	321.992	546.492	321.992	546.492
Προβλέψεις	31.358	36.420	31.358	36.420
Έξοδα από επαναμερισμό	16.343	106.933	16.343	106.933
Σύνολο	**6.072.892**	**5.750.001**	**6.072.892**	**5.750.001**

Τα έξοδα λειτουργίας ερευνών και ανάπτυξης του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Αμοιβές έμμισθου προσωπικού	1.321.172	1.172.718	1.321.172	1.172.718
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	112.995	98.323	112.995	98.323
Παροχές τρίτων	56.034	107.347	56.034	107.347
Φόροι - Τέλη	10.027	7.016	10.027	7.016
Διάφορα έξοδα	154.839	138.444	154.839	138.444
Αποσβέσεις	89.105	68.312	89.105	68.312
Προβλέψεις	8.959	10.406	8.959	10.406
Έξοδα από επαναμερισμό	437	300.235	437	300.235
Σύνολο	**1.753.569**	**1.902.800**	**1.753.569**	**1.902.800**

33 Λοιπά Έσοδα - Έξοδα

Τα λοιπά έσοδα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ειδικές επιχορηγήσεις	122.851	88.605	122.851	88.605
Έσοδα παρεπόμενων ασχολιών	1.605.527	1.853.602	1.605.527	1.853.602
Λοιπα εκτακτα εσοδα	3.116	251.787	3.116	240.047
Συναλλαγματικές διαφορές πιστωτικές	1.130.330	2.068.006	1.130.330	2.068.006
Έσοδα προηγούμενης χρήσης	3.505.606	394.579	3.505.606	394.579
Έσοδο από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	1.000.000	-	1.000.000	-
Σύνολο	**7.367.430**	**4.656.579**	**7.367.430**	**4.644.839**

Τα έσοδα προηγούμενης χρήσης αφορούν παροχή υπηρεσιών για το πελάτη General Headquarters (GHQ).

Τα λοιπά έξοδα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Φορολογικα προστιμα & προσαυξήσεις	319.184	188.937	317.165	187.368
Λοιπα εκτακτα εξοδα	1.549.117	33.524.979	1.549.117	33.524.979
Ζημιά από εκποίηση παγίων	381	0	381	0
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	1.040	1.040	-	-
Προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων	6.000	9.300	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές χρεωστικές	3.640.439	615.327	3.640.439	615.327
Καταπτώσεις εγγυήσεων-ποινικές ρήτρες	1.695.014	196	1.695.014	196
Σύνολο	**7.211.174**	**34.339.779**	**7.202.116**	**34.327.870**

Στα λοιπά έκτακτα έξοδα της χρήσης 2024 περιλαμβάνονται οι προβλέψεις για ζημίες ή επισφάλειες που διενεργήθηκαν εντός της κλειόμενης χρήσεως.

Θα πρέπει να τονιστεί ότι η δημιουργία προβλέψεων βάσει Δ.Π.Χ.Α. απεικονίζει τις σημερινές εκτιμήσεις της διοίκησης αναφορικά στην εισπραξιμότητα ορισμένων απαιτήσεων και την αξία συγκεκριμένων υλικών (μη κινούμενα αποθέματα), χωρίς ωστόσο να σημαίνει ότι σταματούν οι νομικές ή εμπορικές ενέργειες είσπραξης των εν λόγω απαιτήσεων ή αξιοποίησης των υλικών.

34 Χρηματοοικονομικά Έσοδα - Έξοδα

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	92.808	80.823	92.808	80.823
Σύνολο	**92.808**	**80.823**	**92.808**	**80.823**

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Τόκοι & έξοδα βραχυπρόθεσμων δανείων	403.582	480.420	403.582	480.420
Προμήθειες εγγυητικών επιστολών	298.942	284.286	298.942	284.286
Κόστος τόκων αναλογιστικής μελέτης	350.102	340.091	350.102	340.091
Λοιπές προμήθειες	121.561	51.645	120.962	50.328
Τόκοι μίσθωσης	9.597	(25.094)	9.597	(25.094)
Σύνολο	**1.183.782**	**1.131.349**	**1.183.184**	**1.130.032**

35 Λοιπά Χρηματοοικονομικά Αποτελέσματα

Τα λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Προβλέψεις για υποτίμηση συμμετοχών σε λοιπές επιχειρήσεις	(2.491)	(358.433)	(910.229)	-
Αποτελεσμα αποτιμησης σε ευλογες αξιες	33.802	112.722	33.802	112.722
Σύνολο	**31.311**	**(245.710)**	**(876.427)**	**112.722**

Το ποσό της υπεραξίας αφορά την αποτίμηση σε εύλογη αξία της συμμετοχής στην εταιρεία «HELLAS SAT SA».

36 Φόρος εισοδήματος

Το κονδύλι φόρος εισοδήματος αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Προβλέψεις διαφορών φορολογικού ελέγχου	15.000	(15.993)	-	-
Σύνολο	**15.000**	**(15.993)**	**-**	**-**

Οι προβλέψεις φόρου εισοδήματος αφορούν τη θυγατρική εταιρεία ΕΜC.

37 Κέρδη / (Ζημιές) ανά μετοχή

Οι βασικές ζημίες ανά μετοχή έχουν υπολογιστεί ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Κέρδη / (Ζημιές)μετά από φόρους:	(4.486.079)	(49.131.912)	(5.242.202)	(48.736.904)
Κέρδη / (Ζημιές)μετά από φόρους:	**(4.486.079)**	**(49.131.912)**	**(5.242.202)**	**(48.736.904)**
Μετόχους της μητρικής:	(4.486.079)	(49.131.912)	(5.242.202)	(48.736.904)
Σταθμισμένος αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία:	66.190.887	66.190.887	66.190.887	66.190.887
Κέρδη / (Ζημιές) ανά μετοχή	**(0,0678)**	**(0,7423)**	**(0,0792)**	**(0,7363)**

38 Πρόσθετες πληροφορίες και επεξηγήσεις

38.1 Συναλλαγές και υπόλοιπα συνδεόμενων μερών

Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών				
Σε Ελληνικό Δημόσιο	41.209.952	43.655.835	41.209.952	43.655.835
Σύνολο	**41.209.952**	**43.655.835**	**41.209.952**	**43.655.835**

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Απαιτήσεις				
Σε θυγατρικές	-	-	538.951	355.784
Σε Ελληνικό Δημόσιο	18.286.494	85.865.937	18.286.494	85.389.240
Σύνολο	**18.286.494**	**85.865.937**	**18.825.444**	**85.745.023**

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Υποχρεώσεις				
Σε θυγατρικές	-	-	49.845	49.845
Σε Ελληνικό Δημόσιο	172.785.476	177.617.740	172.785.476	172.788.780
Σύνολο	**172.785.476**	**177.617.740**	**172.835.321**	**172.838.625**

Ποσά σε €	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2024 - 31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Παροχές προς τη διοίκηση και στελέχη της εταιρείας				
Μισθοί Οργάνων Διοίκησης & Διευθυντικών στελεχών	1.457.241	1.146.093	1.457.241	1.498.323
Αμοιβές Διοικητικού Συμβουλίου	84.000	9.060	84.000	88.420
Σύνολο	**1.541.241**	**1.155.153**	**1.541.241**	**1.586.743**

Οι πωλήσεις προς το Δημόσιο αφορούν πωλήσεις προς την Πολεμική Αεροπορία, Στρατό Ξηράς και το Πολεμικό Ναυτικό. Το μεγαλύτερο μέρος των απαιτήσεων από το Ελληνικό Δημόσιο αφορά την Πολεμική Αεροπορία. Οι υποχρεώσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο αφορούν κυρίως υποχρεώσεις προς την Πολεμική Αεροπορία.

38.2 Επίδικες υποθέσεις

Οι επίδικες υποθέσεις του Ομίλου και της Εταιρείας μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων έχουν ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Απαιτήσεις				
Λοιπές αγωγές και αστικές εκκρεμοδικίες	6.311.452	6.763.427	6.311.452	6.763.427
Σύνολο	**6.311.452**	**6.763.427**	**6.311.452**	**6.763.427**
Υποχρεώσεις				
Αγωγές για εκκρεμοδικίες με εργαζομένους, τρίτους και αστικές εκκρεμοδικίες	19.694.535	19.561.630	18.957.572	18.824.666
Σύνολο	**19.694.535**	**19.561.630**	**18.957.572**	**18.824.666**

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Η Διοίκηση κρίνει ότι οποιοιδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν σημαντικά την οικονομική θέση του Ομίλου στις 31 Δεκεμβρίου 2025 αλλά έχει προχωρήσει σε διενέργεια συνολικής πρόβλεψης ποσού € 2.000.000. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων του ομίλου στο μέλλον.

39 Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις

Για τις χρήσεις από το 2011 έως και το 2024 η εταιρεία έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 65^{A} Ν. 4174/2013 για τις χρήσεις 2011 έως και 2024 και όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 78 του Ν. 5104/2024 για τη χρήση 2025. Ο φορολογικός έλεγχος της χρήσης 2025 είναι σε εξέλιξη και αναμένεται να ολοκληρωθεί σε σύντομο χρονικό διάστημα.

Η εταιρία κατά το έτος 2023 ζήτησε τα γραμμάτια συμψηφισμού από την αρμόδια Δ.Ο.Υ. (που αφορούσαν τον έλεγχο που είχε γίνει από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις 2001 έως και 2004 σε προγενέστερη χρήση) και έκανε έλεγχο για τις παρακρατήσεις που είχαν πραγματοποιηθεί από αυτή. Από τον έλεγχο προέκυψε ότι είχαν γίνει παρακρατήσεις ποσού €52,2 εκ. και έχουν εισπραχθεί ή συμψηφίστηκαν με σχετικές οφειλές ποσά € 34,8 εκ. Η εταιρία θα συνεχίσει να διεκδικεί το υπολειπόμενο ποσό καθώς θα πρέπει να επιστραφούν και οι προσαυξήσεις των οφειλών που είχαν παρακρατηθεί.

Σημειώνεται ότι υφίσταται εκκρεμοδικία για τον έλεγχο του Φόρου Προστιθέμενης Αξίας χρήσεως 2004 από την πλευρά του Ελληνικού Δημοσίου. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι δεν θα προκύψει κάποια οικονομική επιβάρυνση κατά την τελεσιδικία της υπόθεσης αυτής (για την οποία η Εταιρεία έχει ήδη δικαιωθεί σε πρώτο και δεύτερο βαθμό).

Επιπλέον, σημειώνεται ότι οι χρήσεις 2005, 2006, 2007, 2008, 2009 και 2010 για την Εταιρεία δεν έχουν ελεγχθεί φορολογικά από τις φορολογικές αρχές. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι δεν θα προκύψει κάποια οικονομική επιβάρυνση για τις εν λόγω χρήσεις και για το λόγο αυτό δεν έχει σχηματισθεί καμία πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις για ενδεχόμενο καταλογισμό φορολογικών διαφορών.

Η θυγατρική εταιρεία ΕΜC έχει περαιώσει τις φορολογικές υποχρεώσεις της μέχρι και τη χρήση 2009, βάσει του Ν.3697/2008. Οι χρήσεις 2010 έως και 2016 καθώς και οι χρήσεις 2019 έως και 2024 δεν έχουν ελεγχθεί από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές, ενώ εντός του 2023 ολοκληρώθηκε ο έλεγχος των χρήσεων 2017 και 2018 από τις φορολογικές αρχές χωρίς να προκύψει σημαντική οικονομική επιβάρυνση για τη θυγατρική εταιρεία. Επιπλέον αναφέρεται ότι οι χρήσεις 2012 έως και 2025 έχουν υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 65^{A} Ν. 4174/2013. Για τις ανέλεγκτες χρήσεις η θυγατρική ΕΜC έχει σχηματίσει συνολικά πρόβλεψη ποσού € 60.000.

Για τη θυγατρική 1 Source Α.Ε. οι φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρείας δεν έχουν εξεταστεί από τις Φορολογικές Αρχές για τις χρήσεις από 01/01/2020 έως 31/12/2025. Ως εκ τούτου τα φορολογικά αποτελέσματα των χρήσεων αυτών δεν έχουν καταστεί οριστικά και δεν έχει σχηματισθεί πρόβλεψη για το ενδεχόμενο επιβολής πρόσθετων φόρων και προσαυξήσεων.

40 Δεσμεύσεις

Οι δεσμεύσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αφορούν έξοδα από λειτουργικές μισθώσεις κτιρίου που στεγάζεται η έδρα της εταιρείας και αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Έως 1 έτος	31.752	31.752	31.752	31.752
Από 1-5 έτη	127.008	127.008	127.008	127.008
Σύνολο	**158.760**	**158.760**	**158.760**	**158.760**

Εγγυητικές επιστολές

Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας από εγγυητικές επιστολές έχουν ως εξής:

Ποσά σε €	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Προκαταβολής από προμηθευτές	29.956.390	29.516.209	29.956.390	29.516.209
Καλής εκτέλεσης προμηθευτών	7.636.689	7.079.968	7.636.689	7.079.968
Αντικατάστασης κρατήσεων	57.583	57.583	57.583	57.583
Σύνολο	**37.650.662**	**36.653.759**	**37.650.662**	**36.653.759**
Προκαταβολής από πελάτες	1.630.120	1.630.120	1.630.120	1.630.120
Καλής εκτέλεσης πελατών	14.073.074	11.243.094	14.073.074	11.243.094
Σύνολο	**15.703.194**	**12.873.215**	**15.703.194**	**12.873.215**

Εμπράγματα βάρη

Δεν υπάρχουν υποθήκες και προσημειώσεις, ή οποιαδήποτε άλλα βάρη, επί των παγίων στοιχείων του ενεργητικού έναντι δανεισμού.

41 Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού

Ο αριθμός απασχολούμενου προσωπικού για τον Όμιλο και την Εταιρεία είχε ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Μισθωτοί	1.888	1.972	1.887	1.971
Σύνολο	**1.888**	**1.972**	**1.887**	**1.971**

42 Σκοποί και πολιτικές διαχείρισης κινδύνων

Ο Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκια, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζεται στη μη προβλεψιμότητα των χρηματοπιστωτικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου. Η διαχείριση κινδύνων διεκπεραιώνεται από την κεντρική οικονομική υπηρεσία του Ομίλου, η οποία λειτουργεί με συγκεκριμένους κανόνες.

(α) Κίνδυνος αγοράς

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην Ευρώπη και συνεπώς το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών του Ομίλου διεξάγεται σε Ευρώ. Μέρος όμως των αγορών εμπορευμάτων του Ομίλου γίνεται σε Δολάριο Αμερικής. Η έγκαιρη πληρωμή των προμηθευτών αυτών μειώνει σημαντικά το συναλλαγματικό κίνδυνο.

(β) Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Όμιλος παρά το γεγονός ότι το μεγαλύτερο μέρος των απαιτήσεων του αφορά το Ελληνικό Δημόσιο, αντιμετωπίζει πλέον πιστωτικούς κινδύνους, λόγω της καθυστερημένης είσπραξης τους.

(γ) Κίνδυνος ρευστότητας

Η διαχείριση της ρευστότητας του Ομίλου και των οικονομικών δυσχερειών που παρουσιάζονται κατά διαστήματα καθώς και η δυνατότητα ανταπόκρισής του στις άμεσες υποχρεώσεις αντιμετωπίζονται με την έγκαιρη είσπραξη των απαιτήσεων πελατών (εξωτερικού και εσωτερικού), την αυστηρή παρακολούθηση των ταμειακών ροών καθώς και την αρωγή του βασικού μετόχου (όταν αυτό καθίσταται αναγκαίο).

(δ) Κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων

Λόγω του ότι ο Όμιλος έχει στο ενεργητικό του έντοκα στοιχεία, τα λειτουργικά έσοδα και οι ταμειακές ροές εξαρτώνται από μεταβολές στις τιμές των επιτοκίων. Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου συνδέονται με κυμαινόμενα επιτόκια. Ο Όμιλος δεν χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά παράγωγα. Ο κίνδυνος μεταβολής των επιτοκίων προέρχεται από τα

βραχυπρόθεσμα δάνεια.

43 Προσδιορισμός των εύλογων αξιών

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων που διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (π.χ. παράγωγα, μετοχές, ομόλογα, αμοιβαία κεφάλαια), προσδιορίζεται από τις δημοσιευόμενες τιμές που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Ο Όμιλος δεν έχει στην κατοχή του τέτοιου είδους χρηματοοικονομικά στοιχεία.

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων που δε διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές προσδιορίζεται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης και παραδοχών που στηρίζονται σε δεδομένα της αγοράς κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Τιμές αγοράς ή τιμές διαπραγματευτών για παρόμοια στοιχεία χρησιμοποιούνται για το μακροχρόνιο δανεισμό. Άλλες τεχνικές όπως η προεξόφληση μελλοντικών χρηματοροών χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό της αξίας των λοιπών χρηματοοικονομικών στοιχείων. Οι επενδύσεις αυτές είναι περιορισμένου αριθμού.

Η ονομαστική αξία μείον προβλέψεις για επισφάλειες των εμπορικών απαιτήσεων εκτιμάται ότι προσεγγίζει την πραγματική τους αξίας. Οι πραγματικές αξίες των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων για σκοπούς εμφάνισής τους στις οικονομικές καταστάσεις υπολογίζονται με βάση την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμιακών ροών που προκύπτουν από συγκεκριμένες συμβάσεις χρησιμοποιώντας το τρέχον επιτόκιο το οποίο είναι διαθέσιμο για την Εταιρεία για τη χρήση παρόμοιων χρηματοπιστωτικών μέσων.

Η εύλογη αξία των ενσώματων παγίων στοιχείων και των επενδύσεων σε ακίνητα εκτιμάται ότι προσεγγίζουν τις πραγματικές αξίες αυτών.

44 Διαχείριση Κινδύνου Κεφαλαίου

Οι στόχοι της Διοίκησης της Εταιρείας και του Ομίλου σε σχέση με τη διαχείριση κεφαλαίου είναι να διασφαλίσει τη δυνατότητα απρόσκοπτης λειτουργίας του Ομίλου, με σκοπό να διατηρήσει ιδανική κατανομή κεφαλαίου μειώνοντας κατ' αυτόν τον τρόπο το κόστος κεφαλαίου. Η Εταιρεία παρακολουθεί τα κεφάλαια του με βάση το συντελεστή μόχλευσης. Ο εν λόγω συντελεστής υπολογίζεται διαιρώντας τον καθαρό δανεισμό με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια.

45 Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού

Με την από 25/05/2026 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των είκοσι ένα εκατομμυρίων πεντακοσίων χιλιάδων ευρώ (€ 21.500.000) με καταβολή μετρητών από το Ελληνικό Δημόσιο.

Σύμφωνα με το υπ' αριθμό 1231/18-09-2025 (Τεύχος Υ.Ο.Δ.Δ.) Φ.Ε.Κ., το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους από 18.11.2025 έως 29.12.2025 διενήργησε τακτικό διαχειριστικό έλεγχο με αντικείμενα αυτού (α) την επάρκεια του συστήματος διαχείρισης και ελέγχου της Εταιρείας, (β) τη χρηστή διαχείριση του προϋπολογισμού για την οικονομική χρήση 2024 και (γ) την εξέταση στοιχείων απόδοσης της Εταιρείας για ορισμένες κατηγορίες. Ο έλεγχος ολοκληρώθηκε και εκδόθηκε η Έκθεση Ελέγχου 20700/2025, η οποία παραδόθηκε στην ΕΑΒ μετά την οριστικοποίηση της με την υπ' αριθμ.210η /09.07.2026 συνεδρίαση της ΕΣΕΛ. Η ΕΑΒ πριν ακόμη από την οριστικοποίηση της Έκθεσης Ελέγχου, είχε ήδη υλοποιήσει μεγάλο μέρος των συστάσεων της Ελεγκτικής Ομάδας (Ε.Ο.) του ΓΛΚ, μεταξύ αυτών και την ένταξη στο σύστημα πληρωμών της Ενιαίας Αρχής Πληρωμής (ΕΑΠ). Η εταιρεία στο δεύτερο εξάμηνο του τρέχοντος έτους 2026 είναι στο στάδιο υλοποίησης και συμμόρφωσης με τις εναπομένουσες συστάσεις της Έκθεσης Ελέγχου του ΓΛΚ.

Αθήνα, 16 Οκτωβρίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΕΝΤΕΤΑΛΜΕΝΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	Η ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΔΙΑΚΟΠΟΥΛΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ	ΣΚΑΛΑΙΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	ΤΟΥΜΑΝΙΔΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΣΦΥΡΙΔΗ ΠΑΝΑΓΙΩΤΑ
Α.Δ.Τ. Α00982875	Α.Δ.Τ. Α03065543	Α.Δ.Τ. Χ 066729	Α.Δ.Τ. Α04620886
		Αρ. Α΄Τάξης 0012966	Αρ. Α΄ Τάξης 97944